

Tervetuloa hakuinfoon!

Valtakunnallinen Työelämän kehittäminen –teema (ESR+)

9.6.2026



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinvoimakeskus
Livskraftscentralen

Ohjelma

Työelämän kehittäminen -teeman esittely ja hankehaun sisältö

Päivi Hämäläinen

Sosiaali- ja terveysministeriö

Rahoituksen hakeminen

Marika Lindroth ja Anne-Maaria Kurvinen,
Pohjois-Suomen elinvoimakeskus

Yhteistyö Parempi Työelämä! –koordinaatiohankkeen kanssa

Henna Kymäläinen

Lapin elinvoimakeskus

- 🌿 Info tallennetaan. Tallenne on nähtävissä haun ajan (tekstitys suomeksi ja ruotsiksi)
- 🌿 Tallenne ja esitysmateriaali lisätään infon jälkeen rakennerahastot.fi-sivuille: <https://rakennerahastot.fi/osaa/minen>
- 🌿 Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chatin kautta. Q&A-paperi lisätään rakennerahastot-sivuille mahdollisimman pian tilaisuuden jälkeen.

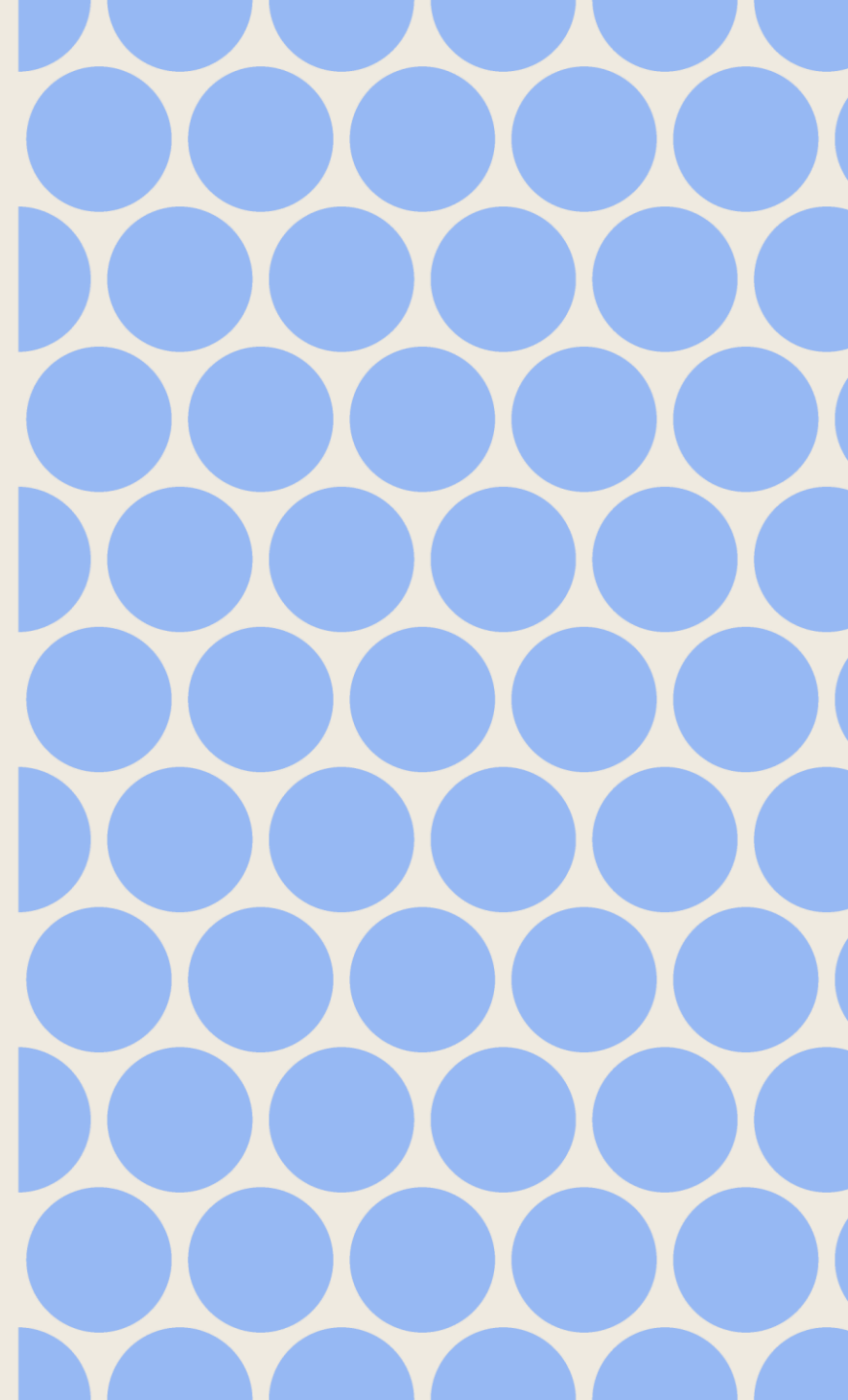




Sosiaali- ja
terveysministeriö

Hakuinfo ESR+ Työelämän kehittäminen 9.6.2026

Päivi Hämäläinen
Neuvotteleva virkamies



Systeminen muutos työpaikoilla työn tuottavuuden ja työhyvinvoinnin vahvistamiseksi 1/2



- Kohdeyritysten ja -organisaatioiden työn tuottavuus ja työhyvinvointi paranevat samanaikaisesti ja kestävästi - **päätavoite**
- Konkreettisesti työpaikoilla pitkäkestoisina pilotteina, joissa kehittäminen on kiinteä osa arjen työtä – **muutoksen aikaansaaminen**
- Johdon ja henkilöstön yhteiskehittäminen – **tehdään yhdessä, sitoutuminen**
- Tavoitteena systeminen muutos, joka muuttaa tapaa, jolla työtä tehdään, kehitetään ja johdetaan **➔** Näkyy tuottavuuden ja työhyvinvoinnin paranemisena
- Hanketietoutta on lähdettävä levittämään jo heti hankkeen alusta lähtien – **tietoisuus hankkeen toiminnasta ja tuloksista kasvaa**
- Hankkeen toiminnan aikana tulee jo miettiä, miten hankkeen toiminnan päätyttyä tulokset saavuttavat valtakunnallisesti yritykset, organisaatiot ja toimialajärjestöt - **skaalautuvuus**

Systeminen muutos työpaikoilla työn tuottavuuden ja työhyvinvoinnin vahvistamiseksi 2/2



- Tuottavuuden ja työhyvinvoinnin paraneminen rakentuu kolmen toisiinsa kiinteästi kytkeytyvän tekijän varaan:
 - innovaatiokyvykkyyden vahvistaminen – **kyseessä voi olla hyvin yksinkertainen tarve, jota lähdetään ratkaisemaan työyhteisössä**
 - työpaikan prosessien kehittäminen – **työn sujuvuus paranee**
 - työyhteisön yhteisen osaamisen kasvattaminen – **miten työyhteisöjen erilainen osaaminen tulee paremmin hyödynnettyä**
- Hankkeiden sisällöllisessä suunnittelussa kannattaa huomioida 2.6.2026 julkaistavan työelämän kehittämisstrategian tavoitteet.

Muita huomioita hankevalmisteluun ministeriöiden näkökulmasta



- Kyse ei ole vain hanketoimijan hankkeesta vaan hankkeet toteuttavat ministeriöille yhteiskunnan kannalta tärkeitä strategisia tavoitteita
 - Pohdittava, minkä muutoksen saatte aikaan ja miten se todennetaan
 - Yhteistyö muiden hankkeiden kanssa (varsinkin saman teeman hankkeiden kanssa)
- Hankkeiden tulee tehdä yhteistyötä koordinaatiohankkeen kanssa
 - Tulee huomioida jo hankehakuvaiheessa (aika- ja raharesurssi)
 - QWL on keskeinen toimenpide, johon tulee sitoutua
- Hankkeen toiminnan pitää olla yhtenäistä
 - Hankkeesta muodostuu kokonaisuus, eikä kokoelma erillisiä toimenpiteitä
 - Ei nimellistä osallistumista eri toimenpiteisiin vaan aitoa yhteistyötä
- Ohjausryhmän kokoonpano
 - Aidosti eteenpäin vievä ryhmä, ei pelkästään toteuttajaorganisaatioiden edustusta (esim. toimialajärjestöt, muut sidosryhmät)

Kiitos

Rahoituksen hakeminen

Anne-Maaria Kurvinen ja Marika Lindroth
Pohjois-Suomen elinvoimakeskus



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinvoimakeskus
Livskraftscentralen

Perustietoja hankehausta

- Valtakunnallinen ESR+ -haku, rahoittavana viranomaisena Pohjois-Suomen elinvoimakeskus
- Hakeminen hakuilmoituksen kautta EURA 2021 -palvelussa: [Työelämän kehittäminen-teeman hankehaku](#)
 - [EURA2021-käyttöohje](#) ja [Suomi.fi/valtuudet](#)
- Haku päättyy 30.9.2026 vuorokauden päättyessä.
- Haussa jaettavissa n. 3,6 milj. €
- Haettava hanke voi olla yhden toteuttajan hanke tai useamman toteuttajan ryhmähanke
- Hankkeiden tulee päättyä viimeistään vuoden 2029 loppuun mennessä
- ESR-tuki enintään 80 %. Hakijan osallistuttava rahoitukseen, lisäksi voi olla muuta ulkopuolista rahoitusta (sitoumukset liitteeksi).
- Kustannusmalleina haettavissa flat rate 40% tai flat rate 7%. Palkkakustannusmallina on yksikkökustannusmalli ("tuntitaksamalli"). Palkkojen määrittelyyn ohjeet EURA2021-järjestelmästä ja [Rakennerahastot.fi-sivustolta](#).
- Hankkeiden toiminnan tulee olla voittoa tavoittelematonta ja tulosten tulee olla yleisesti hyödynnettävissä. Rahoitusta ei myönnetä yksittäisten yritysten ja organisaatioiden omiin kehittämishankkeisiin eikä niiden perustoimintaan.
- Hankkeiden hakijoina voivat olla julkisoikeudelliset yhteisöt ja yksityisoikeudelliset oikeushenkilöt. Rahoitusta ei voida myöntää yksityishenkilöille eikä yksityisille elinkeinonharjoittajille.



Hakemusten arviointi ja valintakriteerit



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinvoimakeskus
Livskraftscentralen

Hakemusten arviointi

- Hakemukset arvioidaan ja pisteytetään teeman vastuuministeriöiden (STM ja TEM) ja rahoittavan viranomaisen (Pohjois-Suomen elinvoimakeskus) yhteistyönä. Valintaesitykset käsitellään teeman johtoryhmässä.
 - ✓ Yleisten valintaperusteiden arviointi
 - ✓ Hakemukset, jotka täyttävät yleiset valintaperusteet pisteytetään hakuilmoituksessa ilmoitetuilla valintakriteereillä.
 - ✓ Hakemukset asetetaan pisteiden perusteella etusijajärjestykseen. Rahoitettavaksi voivat edetä hankkeet, jotka saavat vähintään puolet maksimipistemäärästä.
- Rahoittava viranomainen käy rahoitettavaksi valittavien hankkeiden kanssa tarvittaessa tarkemmat keskustelut hankkeen sisällöstä ja hakemuksen täydennystarpeista.



Yleiset valintaperusteet

- Jokaisen rahoitettavaksi valittavan hakemuksen on täytettävä hanketta koskevat yleiset valintaperusteet
- **Linkki kaikkiin yleisiin valintaperusteisiin löytyy hakuilmoituksesta.** Huomioi hakemuksen valmistelussa erityisesti nämä:
 - Hankkeella on **konkreettinen hankesuunnitelma**, joka pohjautuu tunnistettuun tarpeeseen. Hankkeen **eteneminen on seurattavissa ja todennettavissa** hankesuunnitelman perusteella.
 - Hakemuksessa on esitetty **tarkoituksenmukaiset resurssit** ja hakijalla on **tarvittava osaaminen** tavoitteiden saavuttamiseksi.
 - Hakijalla on **edellytykset vastata** hankkeella aikaansaadun **toiminnan jatkuvuudesta** hankkeen jälkeen, jollei tämä ole hankkeen luonteen vuoksi tarpeetonta.
 - Tukea ei myönnetä yleisenä toimintatukena.
 - Tulokset ovat yleisesti hyödynnettävissä.



Valintaperusteet (pisteytys):

- Hanke edistää toimijoiden osaamista, yhteistyötä ja/tai monialaisten palvelujen hyödyntämistä koordinoitusti
- Hankkeen toimenpiteillä edistetään työhyvinvointia ja/tai työn tuottavuutta välittömästi tai välillisesti
- Hankkeessa kehitetään uudenlaisia ratkaisuja tai tuotetaan erityistä lisäarvoa olemassa oleviin toimenpiteisiin yritysten ja organisaatioiden uudistumisen ja kilpailukyvyn edistämiseksi
- Hankkeessa edistetään tukea muutostilanteissa sekä yrityksille että yksilöille
- Hanke kohdistuu valtakunnallisen teeman sisällöissä tunnettuihin painotuksiin. Hanke on valtakunnallinen ja noudattaa yhtä haun alateemoista, jotka on kuvattu hakuilmoituksen kohdassa "Hankehaun kuvaus".
- Hanke tukee sukupuolten tasa-arvoa (tarkistuslista thl.fi/tasaarvohankkeessa)
- Hanke tukee EU:n perusoikeuskirjan periaatteita ml. yhdenvertaisuutta, syrjimättömyyttä ja esteettömyyttä
- Hanke tukee kestävän kehityksen periaatteita ja unionin ympäristöpolitiikkaa
- Hanke tukee EU:n Itämeren alueen strategiaa



Tutustu hakuilmoitukseen!



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinvoimakeskus
Livskraftscentralen

Tutustu hakuilmoituksen tarkempiin vaatimukseen rahoitettaville hankkeille (1/2)

- Hankkeen toiminnan tulee tapahtua **konkreettisesti työpaikoilla** ja pohjautua niiden **tunnistettuun tarpeeseen**.
- **Hakemukseen tulee kuvata selkeästi, miten ja millä konkreettisilla kehittämistoimilla hanke toteutetaan - kiinnitä erityistä huomiota työpaikkakohtaisen kehittämistoiminnan kuvaukseen.**
- Hankkeiden kehittämistoiminnassa tulee olla mukana työpaikkoja **valtakunnallisesti laajalta alueelta** (useamman maakunnan alueelta). Toiminnan tulee tähdätä tulosten valtakunnalliseen hyödynnettävyyteen ja skaalattavuuteen.
- Hankkeiden kehittämistoimintaan tulee osallistua kohderyhmänä **useita yrityksiä ja/tai muita organisaatioita**. Yritysosallistujat voivat olla mikro- ja pk-yrityksiä (ei suuryrityksiä).
- Hakemuksessa tulee esittää **konkreettinen suunnitelma siitä, miten työpaikat tavoitetaan**.
 - Hakemuksen eduksi katsotaan, jos hakija on jo kartoittanut yritysten ja organisaatioiden kiinnostusta osallistua hankkeeseen ja alustavan kiinnostuksen ilmaiseista yrityksistä ja organisaatioista on esitetty listaus hakemuksessa.
- Toiminnan tavoitteena on saada aikaan positiivisia muutoksia yritysten ja organisaatioiden työhyvinvoinnissa ja tuottavuudessa. Vaikuttavuuden varmistamiseksi ja mittaamiseksi tulee kehittämistoiminnan yrityksissä ja organisaatioissa olla **riittävän pitkäkestoista**, mikä pääsääntöisesti edellyttää vähintään useamman kuukauden osallistumista.



Tutustu hakuilmoituksen tarkempiin vaatimukseen rahoitettaville hankkeille (2/2)

- Hakemuksessa on esitettävä hankkeen alustava viestintä- ja hyvien käytänteiden toimeenpanosuunnitelma hankkeen tuotosten levittämiseen, juurruttamiseen ja skaalaamiseen myös muille työpaikoille valtakunnallisesti. **Hakemuksessa tulee esittää konkreettinen suunnitelma millaisin toimenpitein ja millaisen verkoston avulla tieto saadaan leviämään.**
 - Hakemukselle on eduksi, jos se sisältää sitoumukset yhteistyöstä tulosten levittämiseen ja hyödyntämiseen liittyvien sidosryhmien, esimerkiksi elinkeinotoimijoiden kanssa ja toimialajärjestöjen kanssa.
- Rahoitettavilta hankkeilta edellytetään **yhteistyötä koordinaatiohankkeen kanssa**. Yhteistyö on huomioitava myös resurssien osalta ja tehtävänkuivissa.
- Rahoitettavilta hankkeilta edellytetään sitoutumista hankkeeseen osallistuvien yritysten ja organisaatioiden **vaikuttavuusarviointiin** (QWL) teeman yhteisellä mittarilla yhteistyössä koordinaatiohankkeen kanssa. Vaikuttavuusarviointi tulee suunnitella osaksi hankkeen toimenpiteitä.
- Hankkeen ydintehtävien kannalta keskeisten **hankehenkilöiden työpanosten on oltava riittävät ja realistiset** valtakunnallisesti vaikuttavan hankkeen toteuttamiseksi. Pelkästään vähäinen (esim. alle 50%) työaikavaraus ei lähtökohtaisesti ole riittävä hankkeen vaikuttavaan toteutukseen.



Vinkkejä hakemusvalmisteluun



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinvoimakeskus
Livskraftscentralen

Vinkkejä ja ohjeita hakemusvalmisteluun (1/2)

- Esitä hankkeen tarpeelle selkeät perustelut - miksi juuri tämä hanke kannattaa rahoittaa, mitä saadaan aikaan, kuka tuloksia hyödyntää
- **Hankkeen taustan ja tavoitteiden kuvailu kannattaa olla mahdollisimman selkeä ja napakka**
- Laadi selkeä ja konkreettinen toimintasuunnitelma (mitä hankkeessa tehdään tavoitteiden saavuttamiseksi, muista myös aikataulus)
- Esitä suunnitelma toiminnan jatkumisesta ja vakiinnuttamisesta sekä tulosten levittämisestä.
- Tutustu aiemmin rahoitettuihin hankkeisiin ja hyödynnä niiden tuloksia (**myös muiden organisaatioiden hankkeet**). ESR-hankkeet:
 - Ohjelmakaudella 2014-2020 rahoitetut ESR-hankkeet: <https://www.eura2014.fi/rrtiepa/> (hakuna esim. rahasto: "ESR" ja Eryitystavoite: "7.1 Tuottavuuden ja työhyvinvoinnin parantaminen")
 - Ohjelmakaudella 2021-2027 rahoitetut ESR-hankkeet: <https://eura2021.fi/tiepa> (hakuna esim. Valtakunnallinen teema: Työelämän kehittäminen tai Valmis hakusana: työelämän kehittäminen, työelämän laatu, tuottavuus..)
 - Parempi työelämä! –koordinaatiohankkeen sivut: <https://parempityoelamahanke.fi/>
- Jos olet epävarma hankkeesi sopivuudesta hakuun tai sinulla on hakemuksen täyttämiseen liittyen kysymyksiä, ole yhteydessä (yhteystiedot hakuilmoituksessa). Hyödynnä koordinaatiohankkeen sparraukset!
- Varaa hakemuksen laatimiseen riittävästi aikaa ja noudata EURA-järjestelmässä annettuja ohjeita siitä, mitä kuhunkin hakemuskohtaan kirjoitetaan (ohjeet avautuvat kysymyskohdassa). Myös EURA:n käyttöohjeessa (EURA:n etusivun alalaita) on tärkeää tietoa hakemuksen täyttämiseen.



Vinkkejä ja ohjeita hakemusvalmisteluun (2/2)

Ryhmähankkeissa huomioitavaa:

- **Suositteltu koko 2-5 hakijaa.** Jokaisen toteuttajan täytyy tuoda lisäarvoa hankkeen toteutukseen. Ryhmähanketta arvioidaan kokonaisuutena erityisesti keskinäisen yhteistyön ja vuorovaikutuksen näkökulmasta.
- **Osatoteuttajien roolit** hankekokonaisuudessa tulee kuvata hakemukseen selkeästi (osahankkeilla oma kysymyskohta roolista ryhmähankkeessa)
- **Hakemuksen kohta 4.2 (Toteutus ja tulokset) tulee olla yhtenevä jokaisessa osahakemuksessa.** Kohdassa tulee kuvata osatoteuttajien toiminta ja vastuut eri työpaketeissa tms.
- Hakemuksen liitteeksi yhteistyösopimus tai aiesopimus. Lopullinen yhteistyösopimus edellytetään rahoitettavaksi valittavilta hankkeilta ennen rahoituspäätöstä.
- **Hakemuksilta tulee käydä selkeästi ilmi, kuinka monta yritystä/organisaatiota ja osallistuvaa henkilöä ryhmähankkeen toimintaan osallistuu.** Mahdolliset osahankekohtaiset tavoitteet kirjataan kunkin osahankkeen määrällisiin tavoitteisiin. Ryhmähankkeen kokonaistavoitemäärä kirjataan kohderyhmät-kohtaan.
- Lisäohjeita ryhmähankkehakemuksista [EURA-käyttöohjeesta](#)



Lisätiedot hankehausta:

Pohjois-Suomen elinvoimakeskus:

Marika Lindroth (p. 0295 037 082, marika.lindroth@elinvoimakeskus.fi)

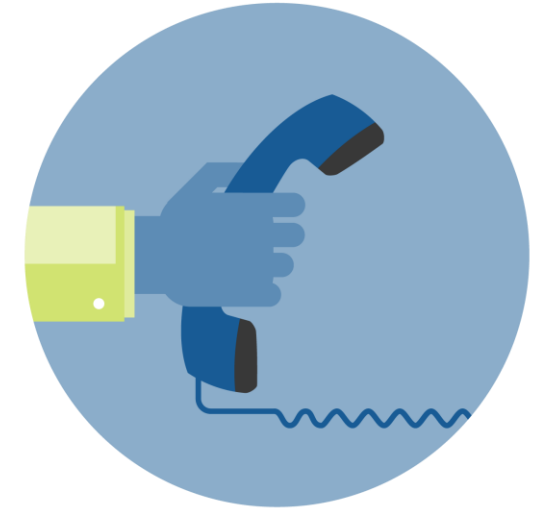
Anne-Maaria Kurvinen (p. 0295 038 228, anne-maaria.kurvinen@elinvoimakeskus.fi)

Sosiaali- ja terveysministeriö:

Päivi Hämäläinen (p. 0295 163 590, paivi.j.hamalainen(at)gov.fi)

Työ- ja elinkeinoministeriö:

Antti Närhinen (p. 0295 047 002, antti.narhinen(at)gov.fi)



Linkkejä:

[Hakuilmoitus](#)

[Rakennerahastot.fi: Rahoituksen hakeminen](#)

[Rakennerahastot.fi: Työelämän kehittämisen valtakunnallinen teema](#)

[EURA 2021 –järjestelmän käyttöohje](#)



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinvoimakeskus
Livskraftscentralen

Kiitos !



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Elinvoimakeskus
Livskraftscentralen