

Hankkeiden tuloksellisuus ja indikaattorit

Hakuinfowebinaari 9.2.2026
Ville Pernaa, Uudenmaan liitto



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Hankkeen tavoitteiden asettaminen hankesuunnitelmassa

- Hankkeen tavoitteiden kokonaisuus = tavoitteet ovat määrällisiä ja laadullisia.
 - Määrälliset tavoitteet = indikaattoritavoitteet.
 - Laadulliset tavoitteet sanallisesti ilmaistuja.
 - Olennaista on myös laadullisten tavoitteiden selkeä ilmaisu hankesuunnitelmassa, jotta niiden seuranta on selkeää toteutusvaiheessa.
- Hankkeelle tulee asettaa realistiset, mutta riittävän kunnianhimoiset tavoitteet.



Euroopan unionin
osarahoittama


HÄMEEN LIITTO
Regional Council of Häme

KYMEN
LAAKSON
LIITTO


Päijät-Hämeen liitto
The Regional Council of Päijät-Häme


Uudenmaan liitto
Nylands förbund


Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Tuloksellisuuden käsite sisältää sekä lyhyen että pitkän aikavälin vaikutukset

Hankkeen tuloksellisuuden arviointi sisältää:

Määriä kuvaavat
tuotosindikaattorit



Lyhyen aikavälin
tulosindikaattorit



Pitkän aikavälin
vaikuttavuus



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Tulos- ja tuotosindikaattorit

- Vaikuttavuuden aikaansaaminen ja mittaaminen sekä tuloksellisuus ovat keskeisiä.
- Arvio hankkeen määrällisistä tavoitteista ilmoitetaan tulos- ja tuotosindikaattoreina.
- Indikaattorit ovat ohjelmassa ja hankekohtaisesti asetettuja ja **niiden tavoittaminen on prioriteetti.**
- Indikaattoritavoitteilla tulee olla suora yhteys hankkeen toimenpiteisiin.
 - Indikaattorit syntyvät hankkeen toimenpiteistä.
- Indikaattorien jäljitysketjun tärkeys korostuu entisestään.
 - Avainsana: todennettavuus.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Indikaattorit hankkeen toteutumisen mittareina

Rahoitettavilta hankkeilta edellytetään, että ne tuottavat mitattavia tuloksia ja tavoiteltavia indikaattoreita.

Sisällöllinen toteutuminen tarkoittaa:

- hankkeen toteutuksessa noudatetaan hankesuunnitelmaa
- toimenpiteillä on yhteys hankkeen tavoitteisiin ja tuloksiin.

Indikaattoreiden toteutuminen kertoo myös hyvästä hankesuunnittelusta ja onnistuneesta hanketoteutuksesta.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



Muista indikaattoreista!

- Suunnittele hankkeen toimenpiteet sellaisiksi, että niillä on mahdollista tuottaa ohjelman edellyttämiä indikaattoreita.
- Määrittele indikaattoritavoitteet sellaiselle realistiselle tasolle, että hankkeen toimenpiteillä niihin pystytään pääsemään.
- Mikäli hankkeen edetessä näyttää, että indikaattoritavoitteisiin ei päästä, ensisijainen vaihtoehto on muuttaa/korjata hankkeen *toimenpiteitä* siihen suuntaan, että indikaattoritavoitteet on mahdollista saavuttaa.
- Rahoittaja tulee kiinnittämään tähän huomiota hankkeen seurannassa.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Hankkeessa käytössä olevat indikaattorit

- Hanketta koskevat indikaattorit riippuvat valitusta erityistavoitteesta.
 - Kaikkiin käytössä oleviin indikaattoreihin ei ole välttämätöntä asettaa tavoitetta.
 - Aseta tavoitteet mahdollisimman realistiseksi niin, että ne on aidosti mahdollista saavuttaa hankkeen toimenpiteillä.
 - Muista kuitenkin riittävä kunnianhimo!
- Indikaattorien tavoitetasot asetetaan hankkeittain.
 - Ryhmähankkeissa osatoteuttajittain.

Arviot määrällisistä tavoitteista

① Vastaavat toteumatiedot tulee ilmoittaa seurantaraporteilla

Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot määrällisistä tavoitteista

Toimintalinja

1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite

1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen

① Ilmoita toimintalinjan ja erityistavoitteen mukaiset arviot määrällisistä tavoitteista.

Tuotosindikaattorit

Tunnus	Indikaattori	Mittayksikkö
RCO04	Muuta kuin rahoitustukea saaneet yritykset	kpl
RCO10	Yritykset yhteistyössä tutkimuslaitosten kanssa	kpl
NO02	Yhteiskehittämistä tukevat alustat ja verkostot	kpl
NO03	Yhteiskehittämiseen osallistuvat yritykset	kpl
RCO07	Yhteisiin tutkimushankkeisiin osallistuvat tutkimusorganisaatiot	kpl



Euroopan unionin
osarahoittama

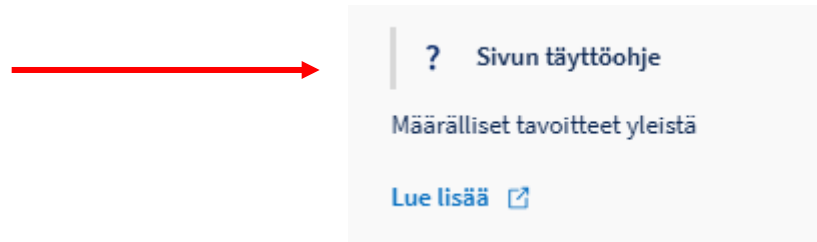


KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Tutustu indikaattoreiden määritelmiin ja pohdi, mitkä niistä hankkeeseen sopivat

- Tutustu tarkkoihin indikaattoreiden määritelmiin EURA-järjestelmän täyttöohjeen kautta:



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Tuotosindikaattorit

		ET1.1	ET1.2	ET1.3	ET2.1	ET2.2	ET2.3
RCO04	De minimis -tukea saaneet yritykset	X	X	X	X	X	X
RCO05	Uudet tuella aikaansaadut yritykset			X			
RCO07	Yhteisiin tutkimushankkeisiin osallistuvat tutkimusorganisaatiot	X					
RCO10 / NO05	Yritykset yhteistyössä tutkimuslaitosten kanssa	X	X		X	X	X
RCO14	Digipalvelujen ja -sovellusten kehittämiseen tukea saaneet julkiset organisaatiot		X				
RCO15	Perustettujen yrityshautomojen kapasiteetti, yrityksiä/vuosi			X			
RCO74	Yhdennettyjen kaupunkikehitysstrategioiden piiriin kuuluva asukasmäärä	X	X	X	X		X
RCO75	Tuen piiriin kuuluvat yhdennetyt aluekehitysstrategiat	X	X	X	X		X
NO02	Yhteiskehittämistä tukevat alustat ja verkostot	X	X		X	X	X
NO03	Yhteiskehittämiseen osallistuvat yritykset	X	X		X		X
NO04	Digitaalisten innovaatiokeskittymien (DIH) palveluja käyttävät yritykset ja julkiset organisaatiot		X				
RCO26	Ilmastomuutokseen sopeutumiseksi rakennettu tai parannettu vihreä infrastruktuuri, hehtaari					X	
RCO27	Kansalliset/alueelliset/paikalliset ilmastomuutokseen sopeutumisen strategiat					X	



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Tulosindikaattorit

		ET1.1	ET1.2	ET1.3	ET2.1	ET2.2	ET2.3
RCR01	Uudet tuella aikaansaadut työpaikat	X	X	X	X	X	X
RCR03	Tuote- ja prosessi-innovaatioita tekevät pk-yritykset	X	X	X	X		X
NR01	Verkostojen ja innovaatioekosysteemien kehittämät innovaatiot, tuotteet ja palvelut	X	X		X	X	X
NR02	TKI-infrastruktuuria käyttävät yritykset	X					
NR03	Pk-yritykset, jotka aloittavat uuden liiketoiminnan			X			
NR07	Päästövähennyksiä edistävät uudet ratkaisut				X		
NR08	Päästövähennyksiä, energiatehokkuutta tai uusiutuvaa energiaa edistävät demonstraatiot				X		
NR09	Pk-yritykset, jotka aloittavat energiatehokkuuteen tai uusiutuvan energian ratkaisuihin perustuvaa uutta liiketoimintaa				X		
NR10	Ilmastomuutokseen sopeutumiseen kehitetyt uudet ratkaisut					X	
NR11	Kiertotaloutta tai korkean jalostusasteen biotaloutta edistävät demonstraatiot						X



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Tuotosindikaattorit – esimerkkejä

- RCO04: De minimis -tukea saaneet yritykset
- RCO05: Uudet tuella aikaansaadut yritykset
- RCO07: Yhteisiin tutkimushankkeisiin osallistuvat tutkimusorganisaatiot
- RCO10/NO05: Yritykset yhteistyössä tutkimuslaitosten kanssa
- RCO14: Digipalvelujen kehittämiseen tukea saaneet organisaatiot
- NO02: Yhteiskehittämistä tukevat alustat ja verkostot



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



Tulosindikaattorit – esimerkkejä

- RCR01: Uudet tuella aikaansaadut työpaikat
- RCR03: Tuote- ja prosessi-innovaatioita tekevät pk-yritykset
- NR01: Verkostojen ja innovaatioekosysteemien innovaatiot
- NR03: PK-yritykset aloittavat uuden liiketoiminnan
- NR07: Päästövähennyksiä edistävät ratkaisut
- NR10: Ilmastonmuutokseen sopeutumisen ratkaisut



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Määritelmä NR01

NR01 Verkostojen ja innovaatioekosysteemien kehittämät innovaatiot, tuotteet ja palvelut

- Merkitse tuella aikaansaatavat, verkostoissa ja innovaatioekosysteemeissä (mukaan lukien yritysten ja klustereiden verkostot) tai kokeilualustoissa kehitetyt tuotteet, palvelut, prosessit, ratkaisut, sovellukset, järjestelmät, toimintatavat, mallit, kokeilut, pilotit ja keksinnöt. Verkostot ja innovaatioekosysteemit ovat joko hankkeessa toimivia tai hankkeen toiminnan seurauksena syntyneitä.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Määritelmä NR11

NR11 Kiertotaloutta tai korkean asteen biotaloutta edistävät demonstraatiot

- Merkitse tavoitteeksi sellaisten demonstraatioiden lukumäärä, joita julkinen organisaatio tai yritys aikoo testata tai kokeilla. Testauksen tai kokeilun perusteella voidaan arvioida demonstraation käyttöönoton mahdollisuudet julkisessa organisaatiossa tai yrityksessä. Indikaattorituotokseksi merkitään demonstraatio, joka havainnollistaa kiertotaloutta tai korkean jalostusasteen biotaloutta edistävää toimintaa.



Euroopan unionin
osarahoittama



Osallistuvan organisaation määritelmä

- Hankkeeseen osallistuvalla yrityksellä tarkoitetaan yritystä, joka osallistuu konkreettisella tavalla hankkeen toimintaan (esim. yritys, jonka henkilöstö osallistuu hankkeessa järjestettävään koulutukseen tai joka on mukana hankkeessa kehitettävän menetelmän, palvelun tai tuotteen kehittämistyössä tai yritys osallistuu hankkeen rahoittamiseen)
- Yksi yritys lasketaan vain kerran hankkeeseen osallistuneeksi, vaikka se osallistuisikin toisistaan erillisiin toimenpiteisiin hankkeen sisällä.
 - Täydennä olemassa olevaa yrityksen taustalomaketta uusilla raportoitavilla indikaattoreilla.
- Yritystä ei lasketa mukaan, mikäli
 - se ainoastaan myy palveluja ja tuotteita hankkeelle.
 - saa pelkästään informaatiota hankkeelta, mutta ei ole muulla tavalla hankkeessa toimivana osapuolena.
 - Yritystä ei myöskään lasketa hankkeeseen osallistuneeksi, jos yrityksen yksittäinen työntekijä osallistuu hankkeen koulutukseen pelkästään henkilön oman, ammatillisen kehittymisen näkökulmasta.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Indikaattorien raportointiperusteet 1/2

Indikaattoreihin lasketaan mukaan hakijan omassa ja muissa organisaatioissa hankkeen toimenpiteiden seurauksena syntyvät ja todennettavissa olevat tulokset ja tuotokset.



Osallistumisen määrittää yrityksen/organisaation sitoutumisen aste hankkeen toimenpiteisiin.



Hakemukseen kirjataan hankkeen tavoitteet



Seurantaraaporttiin (indikaattoritietoihin) kirjataan hankkeen aikaansaannokset.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



Indikaattorien raportointiperusteet 2/2

Saman yrityksen voi merkitä useamman indikaattorin tavoitelukemiin, jos yrityksen on mahdollista saavuttaa tuotosindikaattorit.



Hankkeen tuotosten ja tulosten tulee olla todennettavissa hankkeen toimenpiteillä aikaansaaduiksi → **Jäljitysketju!**



Raportoitavien tuotosten ja tulosten on oltava valmiina viimeistään viimeiseen maksatushakemukseen mennessä.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Yhteenveto

Indikaattorit varmistavat hankkeiden tulosten ja vaikuttavuuden seurannan

Tuotosindikaattorit = konkreettiset tuotokset

Tulosindikaattorit = vaikutukset ja pysyvä muutos



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Kiitos!

www.rakennerahastot.fi



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**

