

Vaikuttavuus, viestintä ja tulosten juurruttaminen

Hanna Laaksonen, Uudenmaan liitto
26.8.2025



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Tuloksellisuus ja vaikuttavuus

- **Tuloksellisuus ja vaikuttavuus**
 - Realistiset, mutta kunnianhimoiset tulostavoitteet.
 - Selkeä yhteys toimenpiteiden ja saavutettujen tulosten välillä.
 - Tulosten hyödynnettävyys hankkeen päättymisen jälkeen tärkeää.
- Vastaa Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman tavoitteisiin.
- Huomioi maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian sekä horisontaaliset periaatteet.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSINAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Määrittelyä

- **Vaikutus** (impact)
 - Vaikutus tarkoittaa yksittäistä muutosta, jonka toimenpide tai hanke saa aikaan. Se voi olla:
 - suora tai epäsuora
 - lyhyen tai pitkän aikavälin
 - positiivinen tai negatiivinen
- **Vaikuttavuus** (effectiveness / impactfulness)
 - Vaikuttavuus viittaa siihen, kuinka hyvin hanke saavuttaa tavoitteensa ja miten merkittäviä ja kestäviä sen vaikutukset ovat.
 - Se on siis kokonaisvaltaisempi arvio hankkeen onnistumisesta.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSINAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Määrittelyä - esimerkki

Käsite	Mitä se tarkoittaa?	Esimerkki aluekehityksessä
Vaikutus	Yksittäinen muutos, jonka hanke saa aikaan.	Uusi toimintamalli tavoittaa 50 yritystä.
Vaikuttavuus	Kokonaisarvio siitä, kuinka hyvin tavoitteet saavutetaan ja muutokset ovat merkityksellisiä.	Toimintamalli parantaa yritysten liiketoimintaa ja resurssitehokkuutta pysyvästi.



Euroopan unionin
osarahoittama



Vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden arviointia

Vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden arviointimalli (IOOI)

Tämä malli perustuu IOOI-viitekehykseen (Input–Output–Outcome–Impact), joka soveltuu erinomaisesti hankearviointiin.

Arviointitaso	Kuvaus	Esimerkkejä
Panokset (Input)	Käytetyt resurssit	Raha, henkilöstö, aika
Tuotokset (Output)	Konkreettiset tuotokset	Koulutustilaisuudet, julkaisut
Vaikutukset (Outcome)	Lyhyen/keskipitkän aikavälin muutokset	Kohderyhmän osaamisen tai käyttäytymisen muutos
Vaikuttavuus (Impact)	Pitkän aikavälin pysyvät muutokset	Yritysten liiketoiminnan ja resurssitehokkuuden parantuminen pysyvästi



Euroopan unionin
osarahoittama



Vaikuttavuus

1. Tavoitteiden laatu

- Realistiset mutta kunnianhimoiset tavoitteet
- Selkeä yhteys toimenpiteiden ja tulosten välillä

2. Tulosten hyödynnettävyys

- Hankkeen päättymisen jälkeinen vaikuttavuus
- Juurtuminen käytäntöön ja rakenteisiin

3. Strateginen yhteys

- Vastaa Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman, maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian tavoitteisiin

4. Mittarit ja seuranta

- Hankkeen aikana: Tuotos- ja tulosindikaattorit
- Hankkeen jälkeen: Pitkän aikavälin vaikuttavuuden arviointi



Viestintä ja juurruttaminen

- Vaikuttavuusviestintä: tuo esiin hankkeen yhteiskunnallinen hyöty
- Tulosten levittäminen ja käytäntöön juurruttaminen
- Kohderyhmien osallistaminen ja yhteiskehittäminen



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



**VARSAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND**

Miten varmistetaan tuloksellisuus ja vaikuttavuus?



- Osallista keskeisiä toimijoita mukaan hankkeeseen.
- Varmista jatkuvuus: miten hankkeen toimenpiteet, tulokset tai tuotokset jatkavat toimintaan hankkeen päättymisen jälkeen?
 - Kuka ottaa vastuun omistajuudesta?
- Vaikuttavuus ei synny sattumalta vaan vaatii:
 - **Aktiivista hankesuunnitelman arviointia ja muokkaamista.**
 - **Asiantuntijoiden roolia** hankeideoiden generoinnissa ja kohderyhmien aktivoinnissa.
 - **Selkeää dokumentointia ja raportointia**, jotta tulokset ovat todennettavissa ja jäljitettävissä.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Tuloksellisuus Eura 2021 -järjestelmässä

Mikä tai mitkä ovat hankkeen konkreettiset tulokset? Mitä hankkeella saadaan aikaan? Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

- Konkreettiset tulokset, jotka hankkeen toimenpiteillä saavutetaan.
- Toimenpiteiden tuloksena hankkeessa voi syntyä esimerkiksi uusia palveluja, toimintamalleja, selvityksiä, oppaita, ohjeistuksia tai muita tuotoksia.
 - Tulosten tulee heijastaa asetettuja tavoitteita.
 - Tuloksia tarkastellaan mm. hankkeen toteutusaikana kerättävien määrällisten tietojen avulla. → INDIKAATTORIT!
- Toimenpiteitä suunniteltaessa tulee huomioida se, että hankkeen tuloksia tulee voida laadullisesti todentaa sekä määrällisesti mitata.
- Hakemuksella kerrotaan myös millaisia lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella ja siinä saavutetuilla tuloksilla on.



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



**VARSINAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND**

Vaikuttavuus Eura 2021 -järjestelmässä

Mitä pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella saadaan aikaan? Miten vaikutukset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

- Mitä hankkeen jälkeen jää jäljelle tästä hanketyöstä ja panostuksesta?
 - Hankkeissa tehtävä työ konkretisoituu lyhyellä tai pitkällä aikavälillä, esim. uuden toimintamallin vaikutus työllisyyteen tai osallisuuteen.
 - Tutkimislaitoksen ja yritysten kanssa tehtävä yhteistyö konkretisoituu uusina tuotteina tai palveluina.
 - Liiketoiminnan kehittyminen saa aikaan kasvua ja parantaa työllisyyttä.



Kerro, mitä vaikutuksia omassa hankkeessasi syntyy.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Mitä tapahtuu hankkeen jälkeen?

Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

- **Kerro**, miten hakemuksen kohteena olevaa toimintaa on tarkoitus jatkaa hankkeen päättymisen jälkeen ja miten saatuja tuloksia sekä kokemuksia aiotaan hyödyntää sen jälkeen, kun hanke on päättynyt.
- Hankerahoituksen pääasiallinen tarkoitus on olla vain toiminnan liikkeellepaneva voima.
 - Siksi hakijan on jo ennalta tärkeää suunnitella toiminnan jatkaminen tai tulosten muu hyödyntäminen ottaen huomioon, että hankerahoitus ei ole toiminnan pysyvä rahoitusmuoto ja hankkeen tulosten pitäisi olla hyödynnettävissä myös myöhemmin.
- Kerro hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla.
- Hankkeella tulee olla aluekehitysvaikutuksia, jotka ovat yleisesti hyödynnettäviä ja julkisia.
 - Kehittämishankkeen tulokset ovat yleisesti hyödynnettävissä ja lähtökohtaisesti hankkeen tuloksia tulee olla mahdollista hyödyntää muuallakin kuin tuen saajan omassa organisaatiossa.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Viestintä



- Viestintä on hankkeen mahdollisuus ja velvollisuus.
 - Viestintä ja tiedottaminen on jokaisen rakennerahastoista tuettavan hankkeen velvollisuus ja julkisen rahoituksen edellytys.
- Hankeviestinnän tavoitteena on kertoa hankkeiden tuloksista, levittää hyviä käytäntöjä ja lisätä hanketoiminnan näkyvyyttä.



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSINAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Viestintä hankehakemuksella

- Viestinnän on oltava suunniteltua, jotta sillä saadaan aikaan sovittuja tuloksia ja lisätään hankkeen vaikuttavuutta.
- Tämän vuoksi hankkeen on jo hakemusvaiheessa määriteltävä, minkälaista viestintää hankkeessa tehdään ja mikä on viestinnän kohderyhmä.
- **Kuvaa hankkeessa tehtävät viestintätoimenpiteet vastaavalla tavalla kuin muutkin toimenpiteet.**
 - Varaudu viestintätoimenpiteisiin sekä työpanoksena että hankkeen budjetissa (joko välittöminä kuluina tai flat rate -osuudesta).



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



VARSAIS-SUOMEN LIITTO
EGENTLIGA FINLANDS FÖRBUND

Kiitos!



**Euroopan unionin
osarahoittama**



**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**

