

Miten valmistelen hyvän hankehakemuksen?

Maakuntien liittojen EAKR-rahoitus (Uudenmaan liiton koordinaatio)

Antti Taronen, Uudenmaan liitto

21.11.2022



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme



Mikä vaatii uudenlaista huomiota?

Mitä on huomioitava hankkeen suunnitteluvaiheessa?

- Uudet kustannusmallit siirtävät **painopistettä tuloksellisuuden ja vaikuttavuuden tukemiseen.**
- Sisältökuvauksen oltava aiempaa **yksityiskohtaisempi**, jotta konkreettinen tekeminen ja niiden resursointi välittyvät selkeästi.
- **Määriteltävä aiempaa selkeämmin mitattavat ja todennettavat tavoitteet.**
- Suunnitteluvaiheessa **enemmän huomiota henkilöstösuunnitteluun.**



Euroopan unionin
osarahoittama



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Miksi yksityiskohtaisempi?

- Flat rate 40 % -hankkeissa **tieto**, joka aiemmin välittyi kustannusarvion eri kohdista ja riveiltä, **jää piiloon**.
 - Hakemustekstissä pitää pystyä kuvaamaan sitä tietoa, mikä ennen näkyi kustannusarviolla.
 - Ilman kuvauksen riittävää tarkkuutta ja laadukasta informaatiota arvioija ei pysty näkemään **tekemisen ja resurssien suhdetta toisiinsa**.
- Erityisesti **henkilöstöresurssien merkitys, laajuus ja tekemisen yksityiskohtaisuus on kaivannut huomattavaa parannusta**.
- Riittävä konkreettisuus ja yksityiskohtaisuus **luo hyvän pohjan myös toteutukselle**.



Euroopan unionin
osarahoittama



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Mitattavat ja todennettavat tavoitteet

- **Määriteltävä aiempaa selkeämmin mitattavat ja todennettavat tavoitteet.**
 - Selkeät toimenpiteet, aikataulutus ja mahdolliset välitavoitteet.
 - Hakemuksessa kuvattava toteuttaminen niin yksityiskohtaisesti, että rahoittaja voi arvioida hankkeen tarkoituksenmukaisen toteuttamisen.
- Tavoitteiden toteutumiseen kiinnitetään yhä enemmän huomiota.
 - Indikaattoreita pitää alkaa kerryttää heti alusta alkaen.
 - Raportoinnissakin huomioitava tavoitteellisuus ja tuloksiin pyrkiminen.



Euroopan unionin
osarahoittama



HÄMEEN LIITTO
Regional Council of Häme

KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Henkilöstön resursointi hankkeelle

- Suunnitteluvaiheessa täytyy kiinnittää **enemmän huomiota henkilöstösuunnitteluun**.
 - Toimitettava **sellaiset tiedot suunnittelun työn sisällöstä, että rahoittaja voi arvioida työn tarpeellisuuden hankkeen toteuttamisen kannalta.**
- Toiminnan ja tekemisen **konkretian yksityiskohtaisuus ja resurssien nivominen niiden yhteyteen** on keskeistä hyvässä hakemuksessa.
 - Näin nopeutetaan arviointia ja erityisesti hankeneuvotteluja sekä luodaan pohja hyvälle ja nopealle toteutukselle.
- Keskeiset parannettavat kohdat ovat toimenkuvaus, tehtävän merkitys sekä hankkeen konkreettiset toimenpiteet.



Euroopan unionin
osarahoittama



HÄMEEN LIITTO
Regional Council of Häme



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Suunnitelmassa huomioitava lisäksi

- Suunnitelmaan sisällytettävä lisäksi kuvaus mm.
 - kynnysrajat ylittävistä hankinnoista,
 - (vähäisistä) laite- ja konehankinnoista,
 - Viestinnän resursoinnista ja viestintävelvoitteen noudattamisesta.
- Tukikelpoinen osuus palkoista ei voi ylittää tuen saajan vastaavan tasoista tehtävistä yleisesti maksettua palkkaa.
- Osa-aikaisilla lähtökohtana vähintään 20 % työaika.
 - Henkilöstön työajat tulee suunnitella tarkemmin ennakkoon
- Tietojen oikeaksi vakuuttaminen ja sitoutuminen henkilöstön työpanokseen.
- **hyvä (henkilöstö)suunnittelu keskeistä jo valmisteluvaiheessa!**



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Miten vaikuttaa hankkeen toteutukseen?

- Kiinnitettävä huomiota myös **seuranta- ja loppuraportin sisällölliseen kattavuuteen**, jotta voidaan konkreettisesti seurata ja varmistua hankkeen edistymisestä sekä laadullisten tavoitteiden saavuttamisesta.
- **Enemmän suunnitelmallisuutta hakuvaiheessa - lisää joustoja ja liikkumavaraa hankkeen aikana.**
 - jokainen pieni muutos ei tarvitse muutospäätöstä, jos hanke muutoin toteutuu suunnitelman puitteissa.
- **Maksatuksen hakeminen nopeutuu ja helpottuu.**
- Kustannuslajien ylityksiä voidaan perustellusta syystä hyväksyä asetuksessa mainituin rajauksin (malleissa, joissa useampia kustannuslajeja).



Euroopan unionin
osarahoittama



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Hyvän hankehakemuksen rakentuminen:

Tarve	Tavoitteet	Toimenpiteet	Tulokset ja tuotokset
Aito ja tunnistettu tarve/ongelma, johon haetaan ratkaisua	Tavoite, joka liittyy tarpeeseen/ ongelman ratkaisuun	Toimenpiteet, joilla tavoite on tarkoitus saavuttaa	Mitä toimenpiteillä on tarkoitus saada aikaan? Kuvaa konkreettiset tulokset, jotka hankkeen toimenpiteillä saadaan aikaan
Perustelut: <ul style="list-style-type: none">- Selvitykset- Tutkimukset- Tavoiteohjelmat Älä kirjoita aivan kaikkea. Osoita kuitenkin, että tunnet asian.	Kuvaa tavoitteet selkeästi. Tavoitteen tulee olla toteutettavissa hankkeen aikana.	Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet? Toimenpiteet tulee olla selkeästi esitetty ja niiden on liityttävä tavoitteiden toteuttamiseen. Kuka, mitä, miten, milloin, kenelle? <u>Kuvaa hakemuksessa: Selkeät toimenpiteet, aikataulutus ja mahdolliset välitavoitteet.</u>	Mitattavia, määrällisiä tai toiminnallisia tuloksia. Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata? Tuloksena tulisi olla tavoitteen saavuttaminen tai ongelman ratkaisu. Muista tuotos- ja tulosindikaattorit! Rahoitettavilta hankkeilta edellytetään, että ne tuottavat mitattavia tuloksia ja ohjelmassa tavoiteltavia indikaattoreita. Kuvaa myös muita hankkeen aikaansaannoksia : esim. raportit, selvitykset, julkaisut, oppaat, käsikirjat, koulutuspäivät, seminaarit, työpajat, uudet palvelut, mallit, menetelmät ja prosessikuvaukset... Kuvaa myös tulosten hyödyntäminen hankkeen päättymisen jälkeen . Tavoitteena on tuottaa pysyviä vaikutuksia – hankerahoitus vain pyöräyttää toiminnan liikkeelle!

Mitä tuloksia ja tuotoksia hankkeella saadaan aikaan?

- Kuvaa konkreettiset tulokset, jotka hankkeen toimenpiteillä saadaan aikaan.
- Rahoitettavilta hankkeilta *edellytetään*, että ne tuottavat mitattavia tuloksia ja ohjelmassa tavoiteltavia indikaattoreita.
- Kuvaa myös projektin myötävaikutuksesta syntyneitä aikaansaannoksia.
 - esim. raportit, selvitykset, julkaisut, oppaat, käsikirjat, koulutuspäivät, seminaarit, työpajat, uudet palvelut, mallit, menetelmät ja prosessikuvaukset.

Paneudu tulos- ja tuotosindikaattoreihin!



Euroopan unionin
osarahoittama



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Kohderyhmät EAKR-hankkeissa

= toimijat, joille hankkeen kehittämistoimia ja toimenpiteitä ensisijaisesti kohdistetaan.

- *Kenelle hanketta tehdään? Missä hankkeen tavoitteleva muutos tapahtuu?*

Yritysten rooli maakunnan liiton EAKR-hankkeessa?

- Kohderyhmä
- Yhteistyökumppani
- Alihankkija

Maakunnan liitto ei voi myöntää tukea yksittäiselle yritykselle sen oman liiketoiminnan kehittämiseen (Rahoitusasetus 5§).



Euroopan unionin
osarahoittama



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Tulosten hyödyntäminen hankkeen päättymisen jälkeen

- Tavoitteena on tuottaa pysyviä vaikutuksia – hankerahoitus vain pyöräyttää toiminnan liikkeelle!
- Tuensaajalla oltava edellytykset jatkaa kehitettyä toimintaa myös projektin päätyttyä.
- Tulosten on oltava yleisesti hyödynnettävissä.
 - tulosten käyttöä ei voi rajata hankesuunnitelmassa.
- Kuvaa hakemuksessa, miten toiminta jatkuu tai miten tuloksia hyödynnetään hankkeen päätyttyä.
 - Miten tuloksia levitetään?
 - Muista suunnitella resursointi myös tulosten levittämiseen ja muihin viestintätoimiin!



Euroopan unionin
osarahoittama



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund

Alue- ja rakennepolitiikan hyväksytty ja julkaistu EU- ja kansallinen lainsäädäntö

EU-asetukset

Yleisasetus (EU no 2021/1060): <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FI/TXT/?uri=CELEX%3A32021R1060>

EAKR ja koheesiorahastoasetus (EU no 2021/1058): <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FI/TXT/?uri=CELEX:32021R1058>

Kansallinen lainsäädäntö

Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021):

<https://www.finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210756> (ns. toimeenpanolaki)

Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210757> (ns. rahoituslaki)

Laki valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021–2028 (758/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210758>

Kansalliset asetukset

Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (797/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210797>

Valtioneuvoston asetus valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021–2028 annetun lain voimaantulosta

(821/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210821>

Valtioneuvoston asetus Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta (866/2021):

<https://finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2021/20210866>

Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta

(867/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2021/20210867>

Kiitos!



Euroopan unionin
osarahoittama



KYMEN
LAAKSON
LIITTO



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO
The Regional Council of Päijät-Häme

Varsinais-Suomen liitto
Egentliga Finlands förbund