



VTT

Tervetuloa Innokaupunkien Vaikuttavuusklinikoille!

4.4.2023

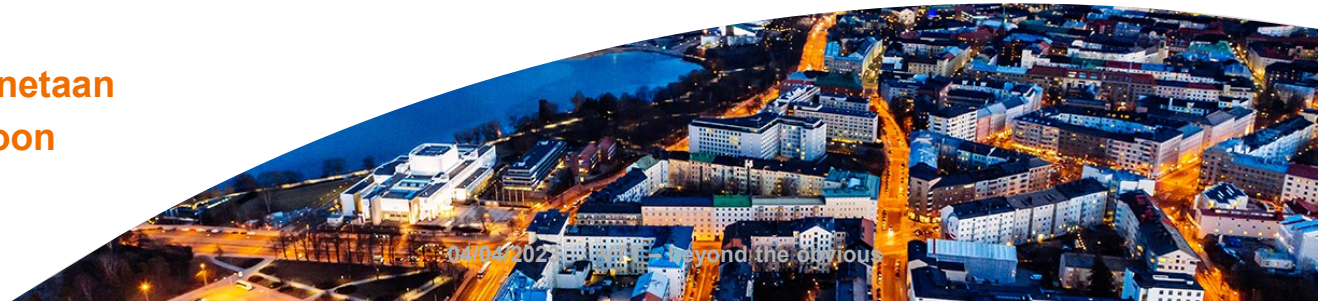
VTT oy

04/04/2023 VTT – beyond the obvious

Toinen vaikuttavuuslinikka 4.4.2023 - ohjelma

- 8.30 – 8.35 Tilaisuuden avaus, *Riina Pulkkinen, Innokaupunkien koordinaatio*
- 8.35 – 8.40 Orientaatio klinikoille, *Kirsi Hyytinen, VTT Oy*
- 8.40 – 9.00 Yhteisten tavoitteiden asettaminen ja ekosysteemien johtaminen, *Sanna Öörni, Business Development Manager & Katri Valkokari, Tutkimuspäällikkö, VTT Oy*
- 9.00 – 9.30 Keskustelua ja sparrailua, *kaikki yhdessä, Kirsi Hyytinen VTT Oy fasilitoi*

**Alustuspuheenvuoro tallennetaan
ja se tulee myöhemmin jakoon
Innokaupunkien sivuilla!**



Vaikuttavuusklินิกoiden tavoitteena

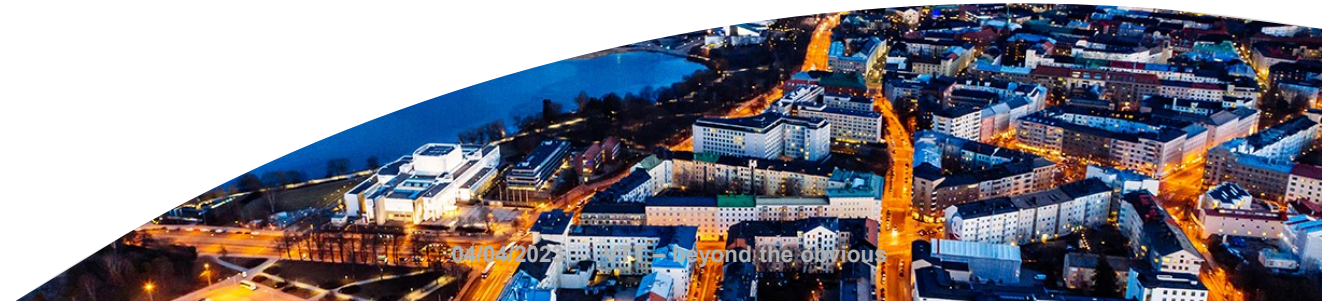
Innokaupunkien vaikuttavuusmallin kehittämisen ja ekosysteemityön tukena toteutetaan VTT:n vetämänä vaikuttavuusklinioita

Vaikuttavuusklินิกoiden tavoitteena on

Tarjota foorumi yhteiselle keskustelulle ja porautua ekosysteemien vaikuttavuuden varmistamisen kannalta kriittisiin kysymyksiin

Keskustella Innokaupunkien tarpeista nousevista teemoista

Löytää yhdessä toimivia malleja ja ratkaisuja ekosysteemien vaikuttavuuden varmistamiseksi.



Vaikuttavuusklินิกoiden toteutus

Vaikuttavuusklinit toteutuvat tunnin mittaisten Teams-aamukahvien merkeissä joka kuun ensimmäisenä tiistaina klo. 8.30 – 9.30.

Jokainen foorumi avataan asiantuntija-alustuksella, jonka jälkeen varataan aikaa yhteiselle keskustelulle ja sparraukselle.

Kevään 2023 klinit

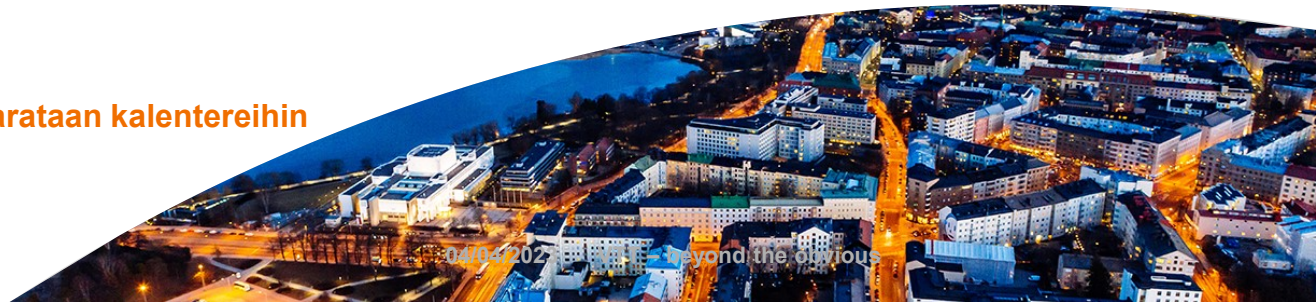
7.3. klo 8.30-9.30 - Onnistuneen ekosysteemyön kulmakivet, *Katri Valkokari, VTT Oy*

4.4 klo.8.30–9.30 - Yhteisten tavoitteiden asettaminen ja ekosysteemien johtaminen, *Sanna Öörni ja Katri Valkokari, VTT Oy*

2.5 klo.8.30–9.30 - Vaikuttavuuden mittaaminen ja johtaminen, *Kirsi Hyytinen, VTT Oy*

6.6 klo.8.30–9.30 - Ekosysteemyön vaikutukset yrityksissä, *Yritys/ Kumppani X (TBC)*

Klinit jatkuvat syksyllä ja varataan kalentereihin reilusti ennen lomakautta!



Yhteisten tavoitteiden asettaminen ja ekosysteemien johtaminen

Alustus 4.4.2023

Sanna Öörni ja Katri Valkokari

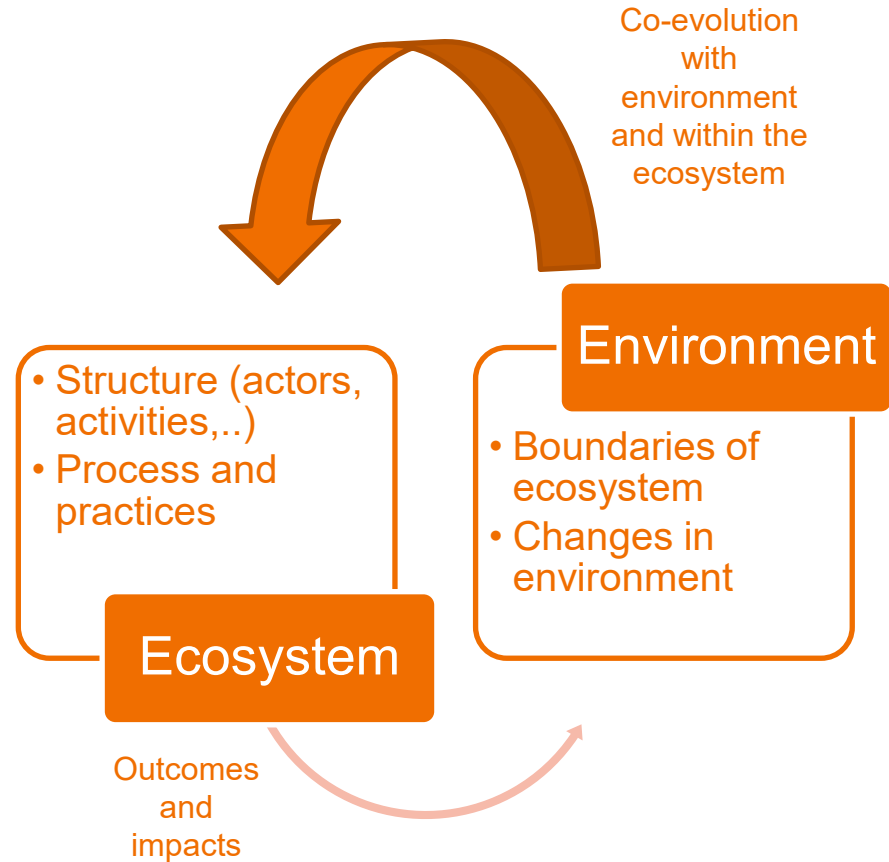
Ekosysteemien kehittymisen dynamiikka - taustaa tutkimuksesta

Katri Valkokari

Academic discussion on ecosystems

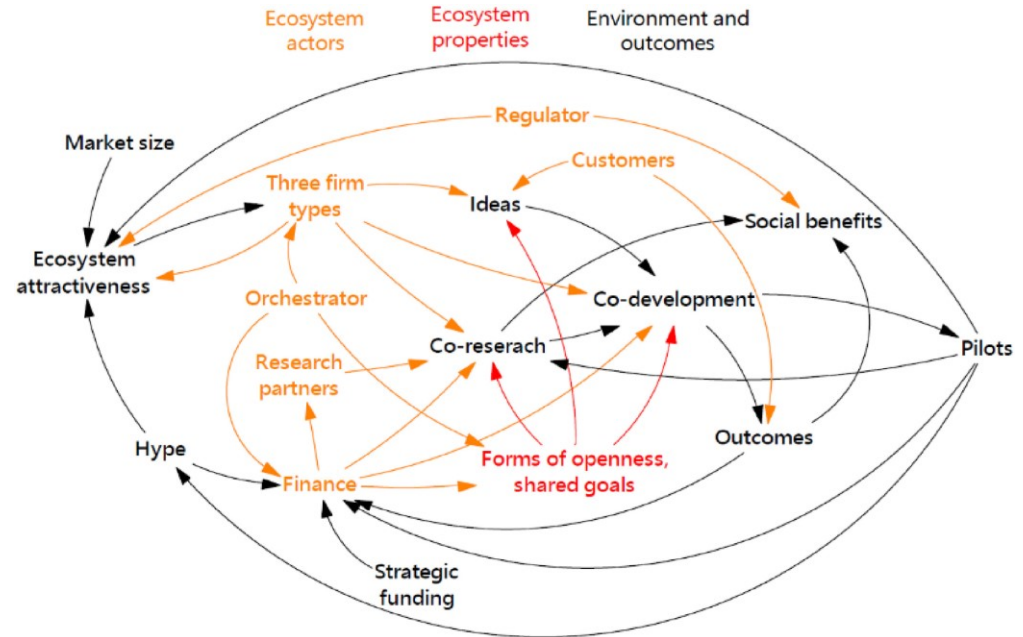
Ecosystem theory would benefit from bridging together the two research streams – ecosystem structuralist and co-evolution (Hou and Shi, 2022)

There are few attempts to that direction, including Paasi et al 2022 "Modelling dynamics of innovation ecosystems" → *actors, properties (openness, shared goals), outcomes & environment*



Modelling dynamics of innovation ecosystems

- *Actors: variety of companies, research, orchestration and funding*
- *Properties: openness, shared goals*
- *Outcomes & environment: business, social impacts, and strategic funding*



[Modeling the dynamics of innovation ecosystems - ScienceDirect](#)

Ekosysteemin johtaminen kohti yhteisiä tavoitteita – kokemusta johtamistyöstä

Sanna Öörni

**Mikä on yhteiskehittämisen
tavoite?**

Kenen tavoite?

Millaisia tavoitteita eri toimijoilla on?

1. Isot kansainväliset yritykset

- Uudet kumppanuudet, kyvykkyydet, pilotit ja innovaatiot yrityksen ulkopuolelta
- Systemiset yhteistarjoamat, ratkaisujen testaaminen ja skaalaaminen
- TKI, teknologia- ja liiketoimintariskien jakaminen
- Pitkäjänteinen kehitystyö, vastinetta yritysten kehityspanostuksille

2. Kasvuyritykset

- Tukea skaalaukseen isoilta yrityksiltä, arvokkaat referenssit
- Uudet ideat, työkalut, innovaatiot, teknologiat, data ja kumppanuudet
- Mahdollistaa riskien jakamisen ja pitkäjänteisemmän kehitystyön
- Uusien liiketoimintamallien testaaminen

3. Tutkimus

- Uusien tutkimus- ja kehitysympäristöjen, infran ja käyttäjien saavuttaminen
- Tutkimusportfolion laajentaminen uusien yhteistyökumppaneiden kautta
- Osaamisen ja oppimisen kehittyminen
- Tutkimustyön vaikuttavuuden kasvaminen

4. Kaupunki ja kaupunkilaiset

- Uusia tuotteita, palveluita ja dataa sujuvaan, kestävään ja turvalliseen arkeen
- Alueinvestoinnit, työpaikat, verotulot ja yhteiskehittämisen tuomat säästöt
- Kaupungin vetovoiman paraneminen ja kaupunkien välisen yhteistyön lisääntyminen

5. Rahoittajat

- Yksityiset rahoittajat: Lyhyen/pitkän aikavälin sijoitetun pääoman tuotto TKI-toiminnasta
- Kilpailukykyinen liiketoiminta- ja kehitysalusta
- Kansainvälisten kasvuorientoituneiden yritysten laajentuminen Suomeen
- Uudet vastuulliset investointi- ja sijoituskohteet

Tunnistatko mitä muita ”arkisempia” tavoitteita tai motiiveja toimijoilla on yhteiskehittämiseen?

Yhteiskehittämisen yhtälö ja aikamuodot



Kalvo vuodelta 2018 – mikä on muuttunut?

Let's re-discover energy



Global challenges

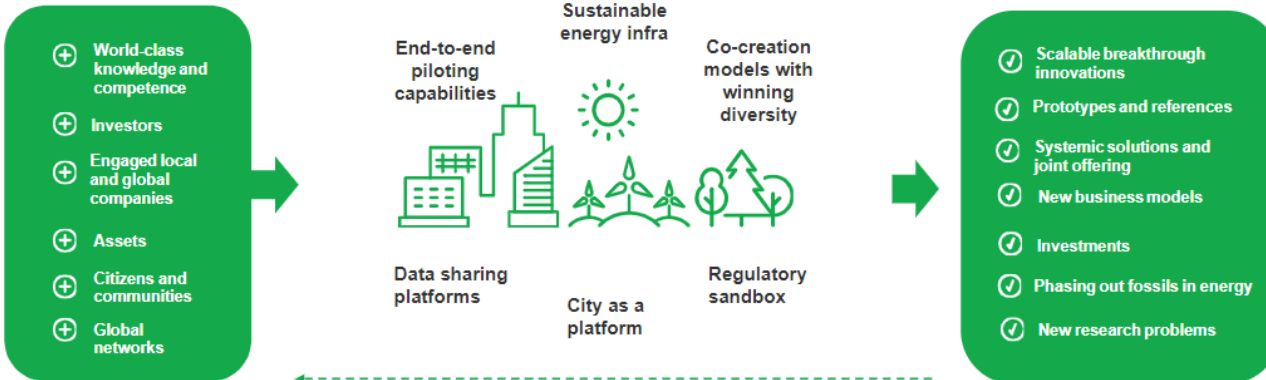


Climate-neutral energy systems



Decarbonization of societies

Energy transition will be a story of systemic changes that need to be tested in real environment



Mitä tapahtuu pilottien jälkeen?

How to build unique smart city entity?

Replication, scaling and growth



What is the value for citizens, companies and society?

New ecologically, socially and economically sustainable solutions, operating models and services to citizens

1. Region level piloting
2. City level scaling

From piloting to systematic national scaling!

Growth for companies through sustainable urbanization

1. Leading companies export to global markets
2. International R&D investments
3. New companies and startups
4. Talents and excellence

Architecture, interfaces and business models

Vision, roadmap and project portfolio

- Leading companies
- International actors
- Projects

Ecosystem Inc

Digital infra, data market place, testbeds and living labs

Innovation environment

Infra, data platforms and users



Public and private R&D funding

- Innovative public procurement
- Sustainable development and vitality of cities
 - City budgets

- Sustainable financing
 - Toos for commercialisation

Success factors

- Innovation environment investments (especially digital infra)
- Testbed operation governance
- Strong connection to city investment and execution programmes
- Novel PPP model to ensure replication and scaling – impact leadership

Excellence as a basis

Energy transition

Smart and sustainable mobility

Circular economy

Industry renewal

Food and water

Connectivity

Cyber-security

Data and AI

Quantum computing

Autonomous systems

Space



energiayhteisö



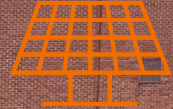
kalustusjousto
ja V2G



palvelut



suurteho-
lataus



uusiutuva
energia



micro-
mobility



äly-
liikenne



yhteys
toisiin
lataus-
pisteisiin



yhteiskehittäminen

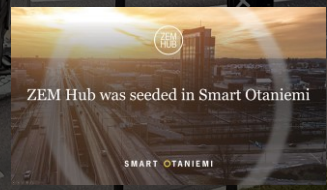


kokeilut



liiketoiminta ja
muotoilu

OPULI on puhtaan (ammatti)liikenteen ja uuden energialiiketoiminnan testialusta, innovaatioympäristö ja Living Lab



Business for a clean planet

Hydrogen cluster Finland

Hydrogen Cluster Finland welcomes dialogue and collaboration with companies, clusters, and platforms active in hydrogen economy to create sustainable innovation and business opportunities in Finland, Europe and around the globe.



SCIC

Smart City Innovation Cluster

We change the narrative of tomorrow's smart cities. Bringing together the most innovative companies, cities and research organisations with unique and active co-operative processes and tools, together we create the most ambitious solutions.

[JOIN US >](#)

SUSTAINABLE INDUSTRY X

A national initiative supercharging Finnish industry performance and sustainable growth through innovation and knowledge



**Yritys- ja
teollisuusvetoisten
klustereiden kanssa
yhteiskehittäminen
kaupungeissa?**

European 24/7 Hub

Accelerating power system decarbonisation by moving towards 24/7 carbon free energy matching

Organised by:

In partnership with:

eurelectric



24/7CFE Academy
FLEXIDAG

RE100
CLIMATE GROUP



wbcsd



[GC demos • EnergyTag](#)

[Green claims \(europa.eu\)](#)

Kaupunkien rooli uuden regulaation kokeilemisessä tai vapaaehtoisen säätelyn luomisessa?

Mitä tulee mieleen sanasta systeeminen haaste?

Systeminen haaste: Hiilineutraali liikenne ja liikkuminen

- Pura iso visio osiin ja osatavoitteisiin, **mitä tehdään tänä vuonna?**
- Mihin kaupunki voi vaikuttaa omalla päätöksenteolla? **Tee heti.**
- Mikä vaatii yhteistyötä (yritykset, kaupunkilaiset, viranomaiset jne)? **Kenen kanssa ja miten lähemme niitä edistämään?**
- Millaisia hankintoja ja investointeja kaupunki on tekemässä? **Kommunikoi selkeästi yrityksille heidän liiketoimintamahdollisuudet, myös se ettei niitä vielä ole.**
- Missä ja miten yritykset voivat tuoda uusia teknologioita tai palveluita meidän kaupunkiin kokeiltavaksi? **Kommunikoi.**

Mitä tarkastellaan?

Energia, käyttövoima ja infra

Automaattinen ja integroitu liikenne

Kestävän liikenteen ja liikkumisen järjestelmä/alusta ja palvelut



Kaupunkiliikenne
ja liikkuminen

Alueellinen ja
pitkän matkan
liikenne

Työkoneet

Kaupunkialueiden
ilmaliikenne

Vesiliikenne

bey⁰nd

the obvious