



VTT

Tervetuloa Innokaupunkien Vaikuttavuusklinikoille!

6.6.2023

VTT Oy

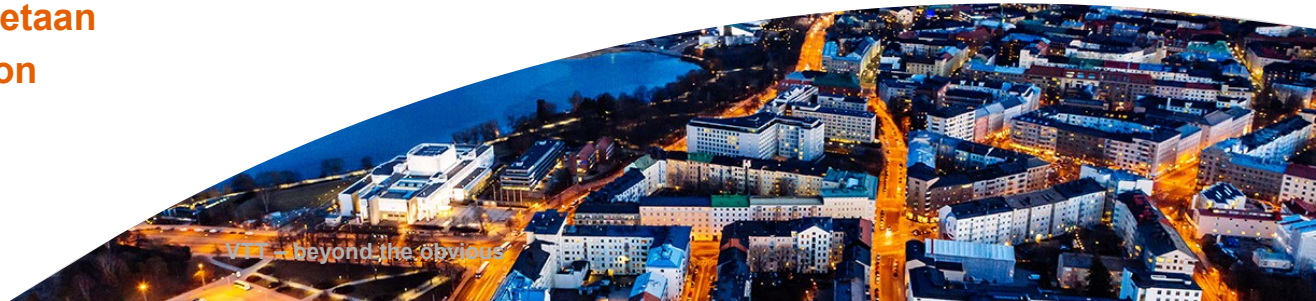
06/06/2023

VTT – beyond the obvious

Neljäs vaikuttavuusklinikka 6.6.2023 - ohjelma

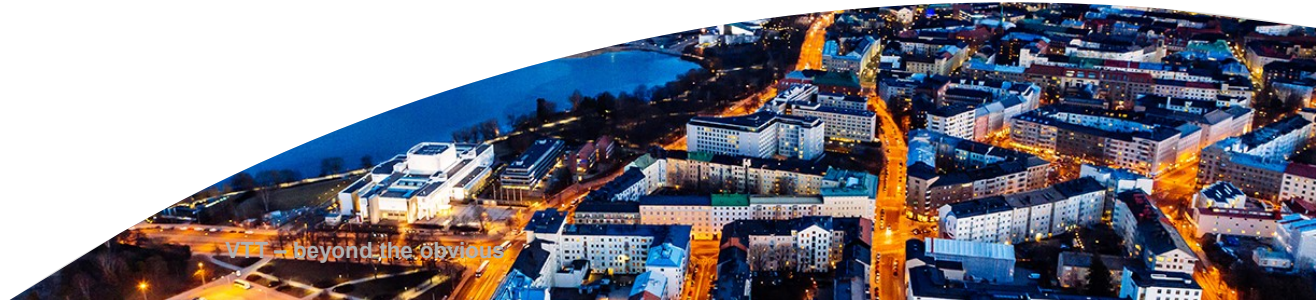
- 8.30 – 8.35 Tilaisuuden avaus, *Suvi Aho, Innokaupunkien koordinaatio*
- 8.35 – 8.40 Orientaatio klinikoille, *Kirsi Hyytinen, VTT Oy*
- 8.40 – 9.00 Innokaupunkien vaikuttavuusmalli, *Kirsi Hyytinen & Johanna Leväsluoto, VTT Oy*
- 9.00 – 9.30 Keskustelua ja sparrailua, *kaikki yhdessä, Johanna Leväsluoto fasilitoi*

**Alustuspuheenvuoro tallennetaan
ja se tulee myöhemmin jakoon
Innokaupunkien sivuilla!**



Vaikuttavuusklินิกoiden tavoitteena

- Innokaupunkien vaikuttavuusmallin kehittämisen ja ekosysteemityön tukena toteutetaan VTT:n vetämänä **vaikuttavuusklinikoita**
- Vaikuttavuusklินิกoiden tavoitteena on
 - Tarjota foorumi yhteiselle keskustelulle ja porautua ekosysteemien vaikuttavuuden varmistamisen kannalta kriittisiin kysymyksiin
 - Keskustella Innokaupunkien tarpeista nousevista teemoista
 - Löytää yhdessä toimivia malleja ja ratkaisuja ekosysteemien vaikuttavuuden varmistamiseksi.



Vaikuttavuusklินิกoiden toteutus

- Vaikuttavuusklinit toteutuvat tunnin mittaisten Teams-aamukahvien merkeissä kerran kuussa tiistaisin klo. 8.30 – 9.30.
- Jokainen foorumi avataan asiantuntija-alustuksella, jonka jälkeen varataan aikaa yhteiselle keskustelulle ja sparraukselle.
- Kevään 2023 klinit löytyvät Innokaupunkien sivuilta
 - 7.3. klo 8.30-9.30 - Onnistuneen ekosysteemyön kulmakivet, *Katri Valkokari, VTT Oy*
 - 4.4 klo.8.30–9.30 - Yhteisten tavoitteiden asettaminen ja ekosysteemien johtaminen, *Sanna Öörni ja Katri Valkokari, VTT Oy*
 - 2.5 klo.8.30–9.30 - Vaikuttavuuden mittaaminen ja johtaminen, *Kirsi Hyytinen, VTT Oy*
 - 6.6 klo.8.30–9.30 - Innokaupunkien vaikuttavuusmalli, *Kirsi Hyytinen & Johanna Leväsluoto, VTT Oy*

Syksyn klinit tiistaisin klo 8.30 – 9.30
29.8. ; 26.9. ; 31.10. ; 5.12. 2023





VTT

Innokaupunkien vaikuttavuusmalli

Vaikuttavuusklinikka, 6.6.2023

**Kirsi Hyytinen, Johanna Leväsluoto, Katri Valkokari, VTT
Oy**

Mallin kehittämisen tavoitteena

- Rakentaa yhteistä ymmärrystä ekosysteemien merkityksestä ja menestystekijöistä ja tuottaa sellainen malli jonka avulla ekosysteemin vaikuttavuus ja onnistumiset voidaan tehdä näkyväksi
- Tunnistaa näkökulmat tai ulottuvuudet, jotka mahdollistavat kokonaisvaltaisen vaikuttavuuden tarkastelun eri elinkaaren vaiheissa olevissa ekosysteemeissä
- Tunnistaa ja tehdä ehdotus vaikuttavuuden indikaattoreista; osa mittareista on ekosysteemeille yhteisiä ja osa mittareista ekosysteemin omaan toimintaan sovitettuja

Lähestymistavan kulmakivet mallin kehittämisen taustalla



Kokonaisvaltaiset vaikuttavuuden tavoitteet ja mittarit, jotka tekevät näkyväksi ekosysteemien laaja-alaiset hyödyt ja arvon



Katse eteenpäin ja huomio kehityksen suuntaan; tavoitteet ja mittarit auttavat asettamaan tavoitetason korkealle ja kirittämään vaikuttavuutta



Tuotetun tiedon kytkeminen systemaattiseksi osaksi ekosysteemin johtamista ja päätöksentekoa; vaikuttavuustieto tuottaa päivittyvää tilannekuvaa ja auttaa jatkuvaluontoisesti toiminnan suuntaamisessa

Vaikuttavuuden tavoitteiden ja mittareiden tunnistaminen

Vaikuttavuutta tarkastellaan kolmen **tavoiteulottuvuuden näkökulmasta**:

A. Ekosysteeminen luomat edellytykset vaikuttavuudelle: Tässä kiinnitetään huomiota siihen, miten ekosysteemin toiminnassa luodaan peruskivi vaikuttavuuden syntymiselle ja fasilitoidaan vaikuttavuuden syntymistä joka tasolla. Näkökulmina vaikuttavuuden edellytysten tarkastelussa ovat: **kumppanuudet ja luottamus, yhteiskehittämisen alustat ja johtaminen, osaaminen ja kyvykkyydet ja TKI-rahoitus**

B. Vaikutukset alueen elinvoimaan: Tässä kiinnitetään huomiota siihen, minkälaista arvoa ekosysteemi synnyttää lähialueella ja ekosysteemin toiminnassa mukana oleville toimijoille. Näkökulmina vaikuttavuuden tarkastelussa ovat **vaikutukset uuden tiedon ja osaamisen hyödyntämiseen, uusien ratkaisujen ja innovaatioiden synnyttämiseen, eritysten elinvoimaan ja työllisyyden vahvistamiseen**

C. Vaikutukset kestäväen yhteiskunnan rakentamiseen: Tässä huomio kiinnitetään siihen miten ekosysteemi synnyttää laajempia yhteiskunnallisia vaikutuksia niin kansallisesti ja globaalisti. Näkökulmana vaikuttavuuden tarkastelussa ovat **liiketoiminnan uudistuminen ja kansainvälistyminen ja kestäväen elämäntavan edistäminen.**

Kolmen tavoiteulottuvuuden alle on tunnistettu on **mittarikorit**, joihin on tunnistettu yhtäältä mittareita, jotka ovat **kaikille ekosysteemeille yhteisiä** ja toisaalta mittareita, **joista ekosysteemit toimijat voivat valita oman toimintana vaikuttavuuden johtamisen tueksi parhaiten sopivia.**

KUMPPANUUDET JA LUOTTAMUS

- Laajapohjainen kumppanuus
- Sitoutuneet kumppanit (lkm)
- Sitoutuneet veturitoimijat
- Sitoutuneet kansainväliset toimijat
- Yhteiskehittämisen kulttuuri, toimintatapa ja alustat
- Yhteiset hankkeet toimijoiden kesken
 - NPS

YHTEISKEHITTÄMISEN ALUSTAT JA JOHTAMINEN

- Portfoliojohtaminen
- Ekosysteemin strategiset kokonaisuudet ja liityntä strategisiin tavoitteisiin
- Johtamisen malli ja toimintatavat
- Kytkeytyminen kansallisiin strategisiin verkostoihin

OSAAMINEN JA KYVYKKYYDET

- Laaja-pohjainen ja monialainen osaaminen
 - Koulutuspaikat
- Yritys ja korkeakoulutyhteistyössä tarjottu koulutus
 - Olemassa oleva tieto ja osaaminen
 - Yrityspohja
 - Jaettu tki- infrastruktuuri
 - Hautomot ja kiihdyttämöt

TKI-RAHOITUS

- Yritysten investoinnit
- Julkisen sektorin investoinnit
- Koulutusinvestoinnit
- Kotiutettu hankerahoitus
- Rahoitusten ja investointien kohdentaminen (kestävyyss)

UUDEN TIEDON JA OSAAMISEN HYÖDYNTÄMINEN

- Uusi osaaminen teollisessa rajapinnassa
- Päätöksentekoa tukeva osaaminen
- TKI-osaamisen vahvistuminen yrityksissä
 - Uusi korkeatasoinen tutkimustieto
 - IPR
 - Demonstraatiot ja pilotit
- Digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen ja hyödyntämisvalmius

UUSIEN RATKAISUJEN JA INNOVAATIOIDEN SYNNYTTÄMINEN

- Uudet innovaatiot/läpimurtoinnovaatiot
 - Uudet tuotteet ja palvelut
- Alustat ja toimintatavat digitaalisen siirtymän edistämiseksi

YRITYSTEN ELINVOIMAN JA TYÖLLISYDEN VAHVISTAMINEN

- Uudet korkean osaamisen yritykset, spin-offit
 - Yritysten liiketoiminnan kasvu
 - Uudet työpaikat
 - Työllisyyden kehitys
 - TKI-intensiiviset työpaikat
 - Yhteisöverokertymä

LIIKETOIMINNAN UUDISTUMINEN JA KANSAINVÄLISTYMINEN

- Uudet liiketoimintamahdollisuudet
- Uudet kansainväliset arvoverkostot
- Kansainväliset markkina-avaukset
- Kansainväliset tki-investoinnit
- Yritysten kansainvälisen liiketoiminnan kasvu
- Kansainvälisten huippuosaajien houkuttelu
 - Innovaatioiden leviäminen ja skaalautuminen
 - Viennin kasvu

KESTÄVÄN ELÄMÄNTAVAN EDISTÄMINEN

- Ratkaisut yhteiskunnan haasteisiin; kytkentä kansallisiin strategisiin tavoitteisiin
- Ympäristön kestävyttä edistävät innovaatiot/tuotteet/palvelut
- Terveyttä ja hyvinvointia edistävät innovaatiot
- Digitaalinen transformaatio
- Tulevaisuuden kannalta keskeiset teemat ja niiden edistäminen

EKOSYSTEEMIN LUOMAT
EDELITYKSET VAIKUTTAVUUDELLE

VAIKUTUKSET ALUEEN ELINVOIMAAN

VAIKUTUKSET KESTÄVÄN
YHTEISKUNNAN RAKENTAMISEEN

Vaikuttavuustiedon hyödyntäminen

1. Päivitetty tilannekuva



2. Tiedolla johtaminen



3. Vaikuttavuuden tarinat

Olemme vieneet Suomen maailmankartalle meriliikenteen, automaattisatamien, liikkuvien työkoneiden ja älyliikenteen kehittämässä

Ilman rajat rikkovaa T&K-yhteistyötä Suomi ei kuitenkaan kehity riittävän nopeasti vastaamaan globaalien markkinoiden muutokseen.

Kärkisijalla pysymiseen vaaditaan

1. uusia osaajia
2. rajat rikkovaa yhteistyötä
3. ja kykyä hyödyntää nopeasti kehittyviä teknologioita.

Vastaus on autonomisten järjestelmien innovaatio-ekosysteemi RAAS

- Ratkaisee autonomisten järjestelmien tulevaisuuden haasteita yhdessä.
- Maailmanlaajuisen laajakuukien verkosto kasvaa ja kehittyi vastaamaan ajankohdassain tarpeisiin.
- Polkiohjelmoitua päivässä, tutkimusta ja kehittämistä.
- Alueet: Työliikenne, meri- ja satamaliikenne, liikkuvat koneet ja dronet.



Ota kantaa Innokaupunkien Howspaceessa 13.6. 23 mennessä!

Jos sinulla ei ole vielä pääsyä Innokaupunkien
Howspaceen niin laita viestiä:
milja.mansukoski@pirkanmaa.fi

Muutamia kysymyksiä keskustelua virittämään

- Minkälaisia välittömiä ajatuksia mallista mittareineen – mitä puuttuu ja mitä on liikaa?
- Minkälaisiin tarpeisiin tarvitsette ensisijaisesti vaikuttavuustietoa?
- Tulisiko tiedon löytyä kootusti ja mistä?