

# Miten innovatiiviset hankinnat toteuttavat kehityshankkeiden vaikuttavuutta

Ville Valovirta  
Teknologian tutkimuskeskus VTT

Innokaupunkien vaikuttavuusklinikka 26.9.2023

26.9.2023

## innovatiivinen julkinen hankinta

= uuden tai merkittävästi parannetun tavaran tai palvelun hankinta, joka

parantaa julkisen palvelun

- tuottavuutta,
- laatua,
- kestävyyttä,
- vaikuttavuutta.



Lähde: Valovirta ym. 2017

# Innovatiiviset hankinnat

Hankinnan kohteena oleva tuote tai palvelu on **uusi**

- Uusi *tilaajalle*
- Uusi *markkinalle*

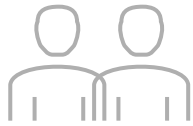
Hankintaan sisältyy ratkaisun **kehitystyötä**

- Tutkimus- ja kehityspalvelun hankinta
- Tavarahankinta tutkimuskäyttöön
- Hankinta sisältäen kehitysvaiheen tai kehitysosion

Hankintaprosessiin sisältyy innovatiivisuutta edistäviä **käytäntöjä**

- Kunnianhimoiset vaikuttavuustavoitteet
- Markkinavuoropuhelu
- Innovaatiomyönteinen hankintamenettely, vaatimusmäärittely ja vertailuperusteet
- Innovaatioihin kannustavat sopimusehdot ja yhteistyö sopimuskaudella

# Hankinnat ja innovaatiot



Miten toteuttaa palveluiden vaikuttavuustavoitteita hankintojen avulla?



Miten hyödyntää uuden teknologian mahdollisuuksia, innovaatioita ja yrityssektorin kyvykkyyksiä?

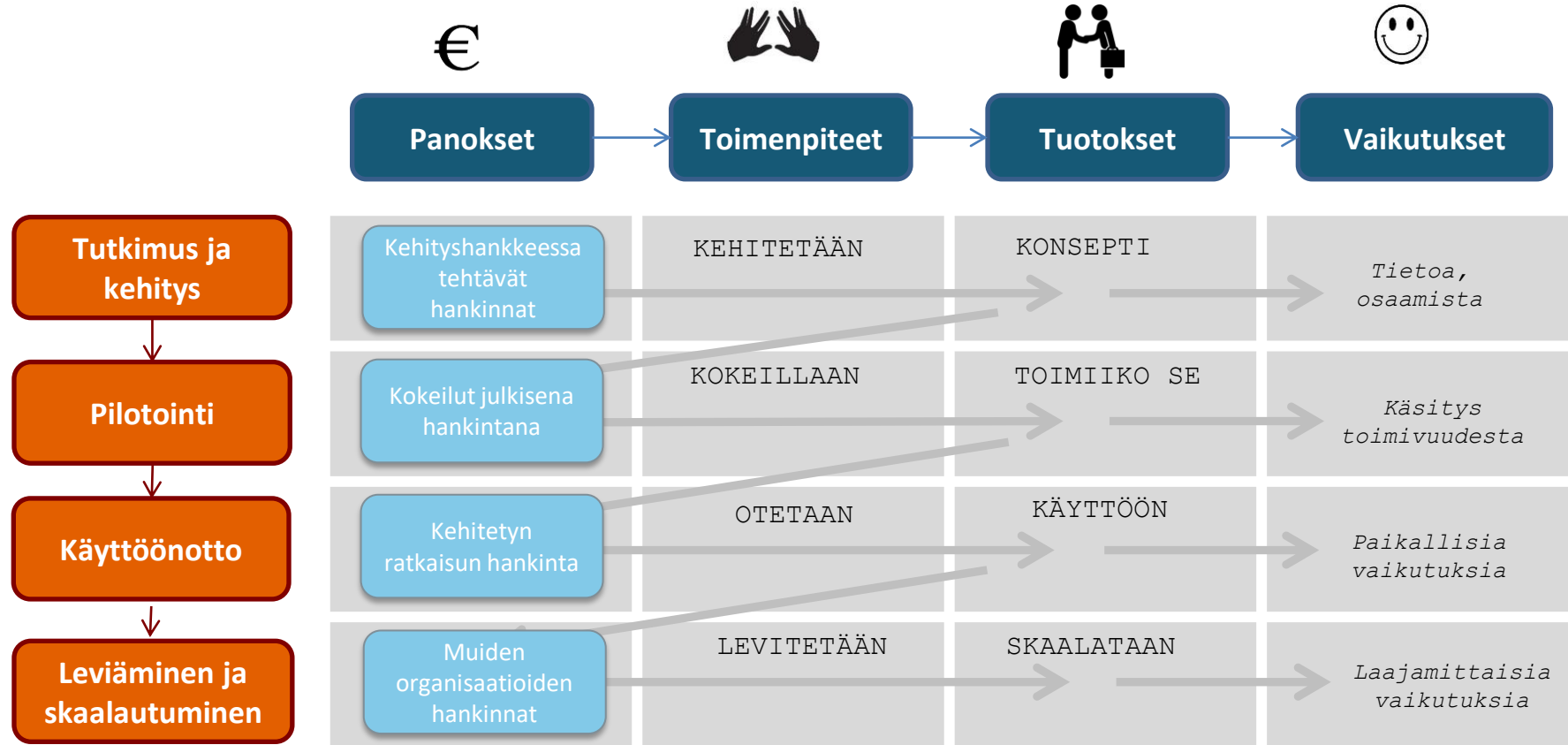


Miten rakentaa kumppanuuksia palvelutuottajien ja toimittajien kanssa?

# Julkiset hankinnat kehityshankkeissa

1. Hankkeen toteutuksessa tarvittavien **palvelujen ja tarvikkeiden** hankinnat (alihankinnat)
2. Uuden ratkaisun **kehittämiseen** tähtäävä innovaatiohankinta
3. Yritysten innovatiivisten ratkaisujen **kokeilujen ja pilotointien** toteuttaminen julkisina hankintoina
4. Hankkeessa kehitettävien ja kokeiltavien innovatiivisten ratkaisujen **käyttöönotto** julkisena hankintana

# Kehitystoiminnan vaikuttavuusmalli



# Miten tilaa innovaatioille?

## Valmistelu

- Käyttäjätarpeet ja vaikutusarviointi
- Markkinavuoropuhelu

## Hankinnan kohteen määrittely

- Toiminnalliset ja tulos pohjaiset vaatimukset
- Kehitystyön sisällyttäminen hankintaan, esim. innovaatiokumppanuus
- Palveluna ostamisen mallit

## Kilpailutus

- Innovaatiot mahdollistavat hankintamenettelyt
- Hankintakriteerit (laatu, elinkaarikustannukset)

## Sopimus

- Sopimuskauden kannusteet
- Tilaaja-toimittaja-yhteistyö
- Vaikutusten arviointi

**KEINO** Kestävien & innovatiivisten  
julkisten hankintojen  
verkostomainen osaamiskeskus

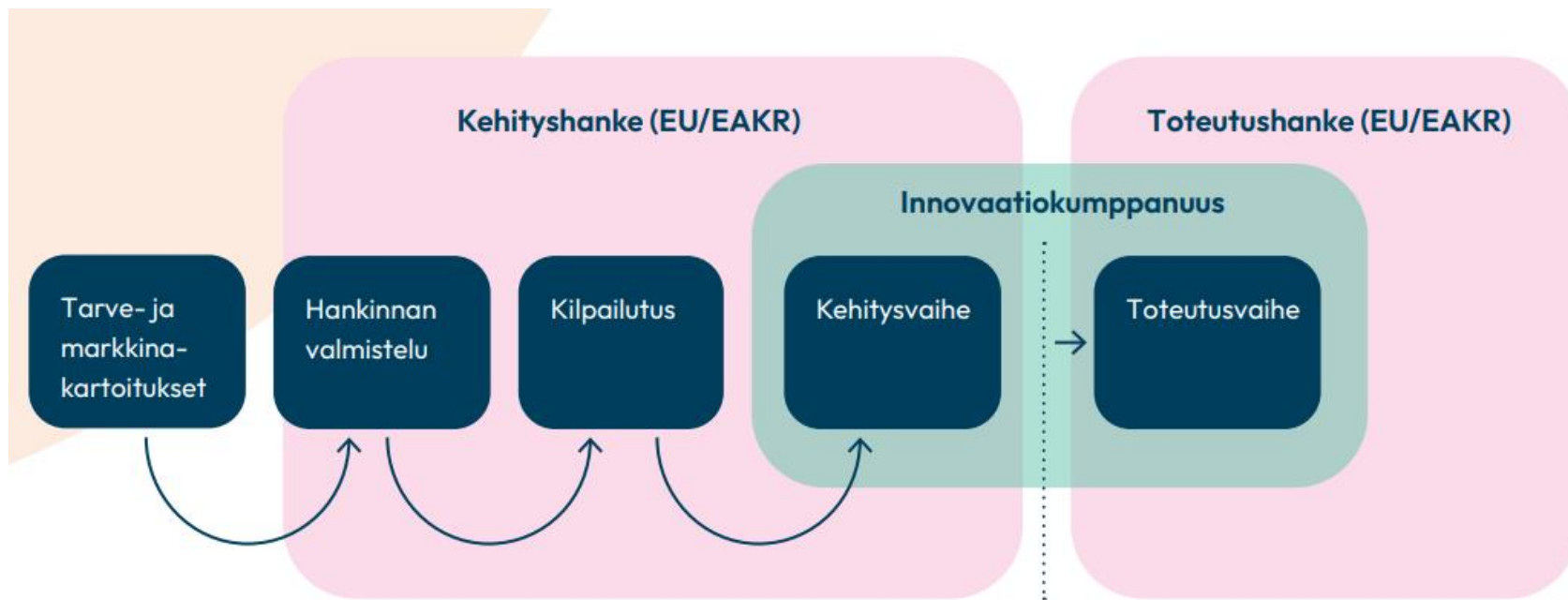
**Hankintaopas tutkimus-,  
kehittämisen- ja  
innovaatiohankkeille**

[Hankintakeino.fi](https://hankintakeino.fi)

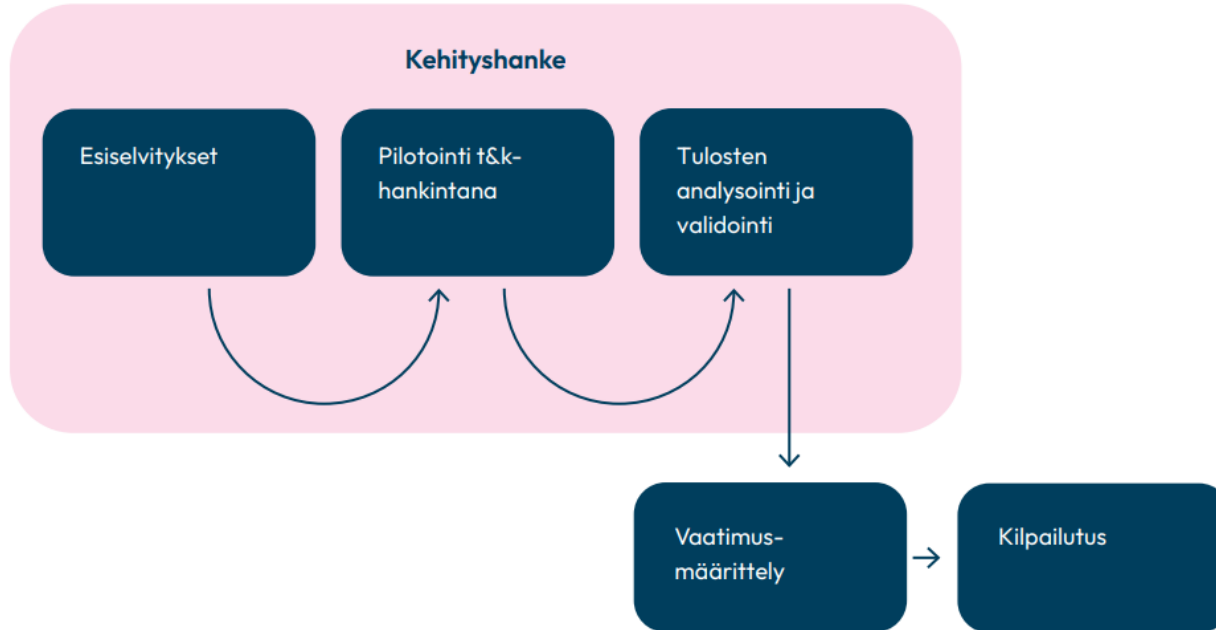




# Mikkelin Ecosairilan alueen ympäristötietojärjestelmä



# Helsingin Seudun Liikenteen sähköbussien hankinta

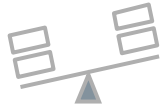


Immateriaalioikeudet	Soveltuminen
<p><b>Toimittajalla on omistusoikeus ja tilaajalla on laaja käyttöoikeus hankintasopimuksen kohteena olevan kehitystyön tuloksiin</b></p>	<p>Tilaaja voi käyttää tuloksia laajasti omassa toiminnassaan, mm. tulevien hankintojen valmistelussa. Toimittaja voi hyödyntää kehitystyön tuloksia muussa liiketoiminnassaan, mm. myydä tuotetta muillekin asiakkaille. Kun tilaajalla ei ole erityisiä syitä pidättää itsellään laajoja oikeuksia, tämä on suositeltavin vaihtoehto.</p>
<p><b>Tilaaja omistaa kaikki hankintasopimuksen kohteena olevan kehitystyön tulokset</b></p>	<p>Soveltuu tilanteisiin, joissa julkishallinnon tavoitteena on (1) esim. turvallisuussyistä tarpeen pidättää kaikki omistusoikeudet, (2) jakaa kehitystyön tulokset avoimen lisenssin (esim. avoin lähdekoodi) avulla maksuttomasti eri osapuolten käyttöön, tai (3) myydä (esim. lisensoida käyttöoikeuksia) TKI-hankkeen lopputuloksia kolmansille osapuolille</p>
<p><b>Kaikki immateriaalioikeudet ovat toimittajalla ja tilaaja saa vain rajallisen käyttöoikeuden</b></p>	<p>Soveltuu tilanteisiin, joissa hankinnan kohde on osa laajempaa TKI-kokonaisuutta (esim. data-alusta) ja useille osapuolille on tarve antaa tarkemmin yksilöityjä käyttöoikeuksia, jotka eivät ole keskenään päällekkäisiä tai ristiriitaisia.</p>
<p><b>Immateriaalioikeudet jaetaan tilaajan ja toimittajan kesken</b></p>	<p>Soveltuu esim. tilanteisiin, joissa sekä tilaaja että toimittaja tuovat hankintasopimuksen kohteena olevan ratkaisun kehitystyön tuloksen kannalta ratkaisevaa osaamista. Tällainen tilanne voi syntyä esimerkiksi silloin, kun tilaaja on tutkimusorganisaatio (esim. yliopisto tai julkinen tutkimuslaitos).</p>

# Hyviä käytäntöjä



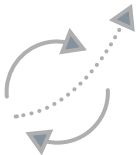
Osallista käyttäjät ja asiakkaat



Osallista hankinta-asiantuntijat ja varmista hankintojen osaaminen



Ennakoivat markkinavuoropuhelut



Hahmota polku pilotista käyttöönottovaiheen hankintaan/investointiin palvelutuotannossa



Yhteiset tietomallit ja avoimet rajapinnat



Tulos- ja vaikuttavuuslähtöiset hankinnat ja sopimuskannusteet



Vaikuttavuusarviointi ja tiedolla johtamisen käytännöt

25.8.2023

## Syksyllä alkavan Innovaatio-akatemia haku aika on alkanut

KEINO-osaamiskeskus järjestää lokakuusta alkaen kolmannen Innovaatio-akatemia. Kaikille julkisille hankintayksiköille tarkoitettu Innovaatiivisten hankintojen johtamisen kehitysohjelma eli Innovaatio-akatemia tavoitteena on tunnistaa kullekin organisaatiolle sopiva tapa johtaa uudistumista innovatiivisten hankintojen avulla.

Maksuttoman akatemian lähtökohtana ovat vaikuttavuustavoitteet ja tunnistetut muutoshasteet, joihin etsitään uusia ratkaisuja innovatiivisten hankintojen avulla.

- Innovaatio-akatemiassa organisaatio pääsee tekemään itselleen sopivan toimintamallin, jolla se saa innovatiiviset hankinnat vietyä oikeasti käytäntöön. Aiemmissa innovaatio-akatemioiden osallistujajärjestöt ovat kehittäneet malleja muun muassa innovatiivisten hankintojen johtamiseen, hankintatarpeiden tunnistamiseen ja vaikutuspotentiaalini arviointiin, kertoo VTT:n innovatiivisten hankintojen erikoistutkija **Ville Valovirta**.

Haku aika Innovaatio-akatemiaan on parhaillaan käynnissä, ja se päättyy 29.9.2023. Hakijoiden valinnat ja haastattelut tehdään lokakuun alussa, ja akatemia alkaa lokakuun puolivälissä. Se päättyy vuoden 2024 keväällä.



26.9.2023

[Innovaatio-akatemia haku aika on alkanut | Hankintakeino.fi](https://hankintakeino.fi)

# Pohdittavaksi ja keskusteluun

Kehitetäänkö hankkeessanne uusia ratkaisuja, joiden käyttöönottajana on kaupunki tai muu julkinen organisaatio?

Missä kehittämisprosessin vaiheissa julkisilla hankinnoilla voidaan edesauttaa hankkeenne vaikuttavuustavoitteiden saavuttamisessa?

- Kehitys ja konseptointi
- Pilotit ja kokeilut
- Käyttöönotto
- Leviäminen ja skaalautuminen

# bey<sup>0</sup>nd

## the obvious

Ville Valovirta  
[ville.valovirta@vtt.fi](mailto:ville.valovirta@vtt.fi)

@VTTFinland  
@VilleValovirta

[www.vtt.fi](http://www.vtt.fi)