



**VTT**

# Tervetuloa Innokaupunkien Vaikuttavuusklinikoille!

7.3.2023

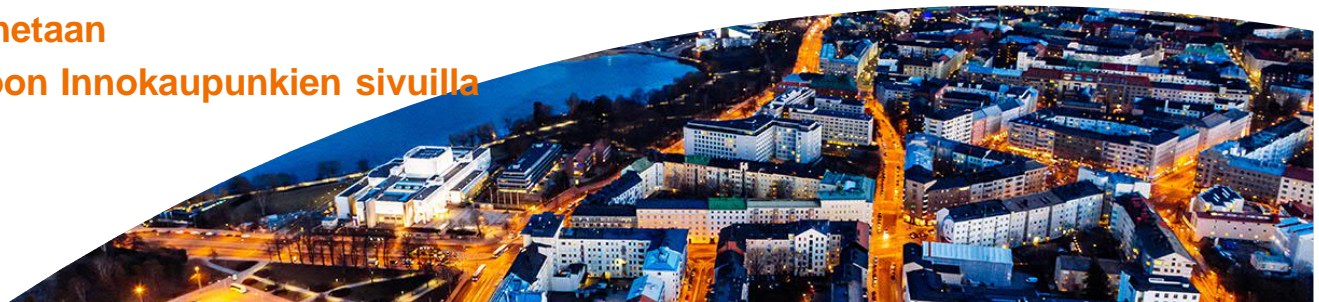
07/03/2023 VTT – beyond the obvious

# Ensimmäinen vaikuttavuusklinikka 7.3.2023 - ohjelma



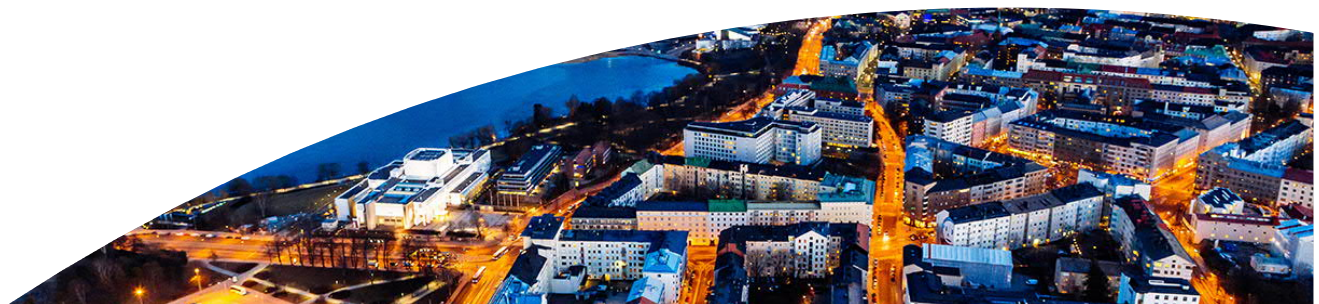
- 8.30 – 8.35 Tilaisuuden avaus, *Riina Pulkkinen, Innokaupunkien koordinaatio*
- 8.35 – 8.40 Orientaatio klinikoille, *Kirsi Hyytinen, VTT Oy*
- 8.40 – 9.00 Onnistuneen ekosysteemityön kulmakivet, *Katri Valkokari, Tutkimuspäällikkö, VTT Oy*
- 9.00 – 9.30 Keskustelua ja sparrailua, *kaikki yhdessä, Johanna Leväsluoto VTT Oy fasilitoi*

**Alustuspuheenvuoro tallennetaan  
ja se tulee myöhemmin jakoon Innokaupunkien sivuilla**



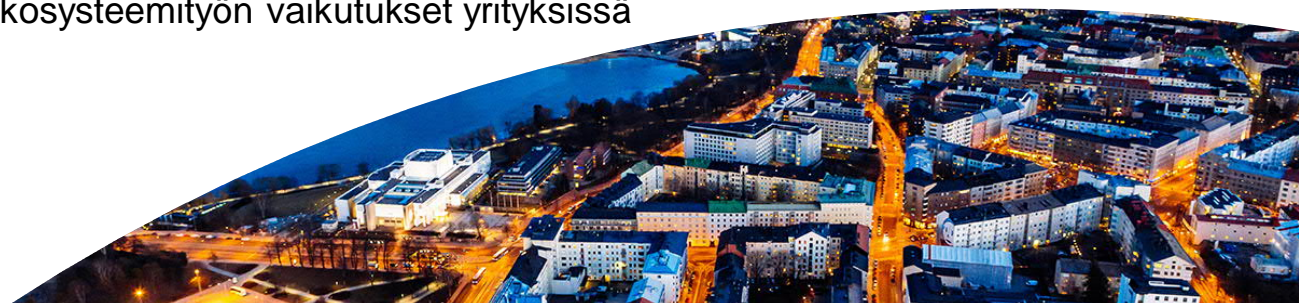
## Vaikuttavuusklินิกoiden tavoitteena

- Innokaupunkien vaikuttavuusmallin kehittämisen ja ekosysteemityön tukena toteutetaan VTT:n vetämänä **vaikuttavuusklinikoita**
- Vaikuttavuusklินิกoiden tavoitteena on
  - Tarjota foorumi yhteiselle keskustelulle, ja porautua ekosysteemien vaikuttavuuden varmistamisen kannalta kriittisiin kysymyksiin
  - Keskustella Innokaupunkien tarpeista nousevista teemoista
  - Löytää yhdessä toimivia malleja ja ratkaisuja ekosysteemien vaikuttavuuden varmistamiseksi.



## Vaikuttavuusklinikoiden toteutus

- Vaikuttavuusklinikat toteutuvat tunnin mittaisten Teams-aamukahvien merkeissä joka kuun ensimmäisenä tiistaina klo. 8.30 – 9.30.
- Jokainen foorumi avataan asiantuntija-alustuksella, jonka jälkeen varataan aikaa yhteiselle keskustelulle ja sparraukselle.
- Tulevat klinikat
  - 7.3 klo.8.30–9.30 - Onnistuneen ekosysteemyön kulmakivet, *Katri Valkokari, VTT Oy*
  - 4.4 klo.8.30–9.30 - Yhteisten tavoitteiden asettaminen ja ekosysteemien johtaminen, *(TBC)*
  - 2.5 klo.8.30–9.30 - Vaikuttavuuden mittaaminen ja johtaminen
  - 6.6 klo.8.30–9.30 - Ekosysteemyön vaikutukset yrityksissä



# Onnistuneen ekosysteemityön kulmakivet

7.3.2023  
Katri Valkokari



Selkeä visio  
ja arvolutaus

Toisiaan  
täydentävät  
toimijat ja roolit

Systemaattinen,  
avoin  
toimintamalli



Jatkuvuus –  
arvon  
jakaminen

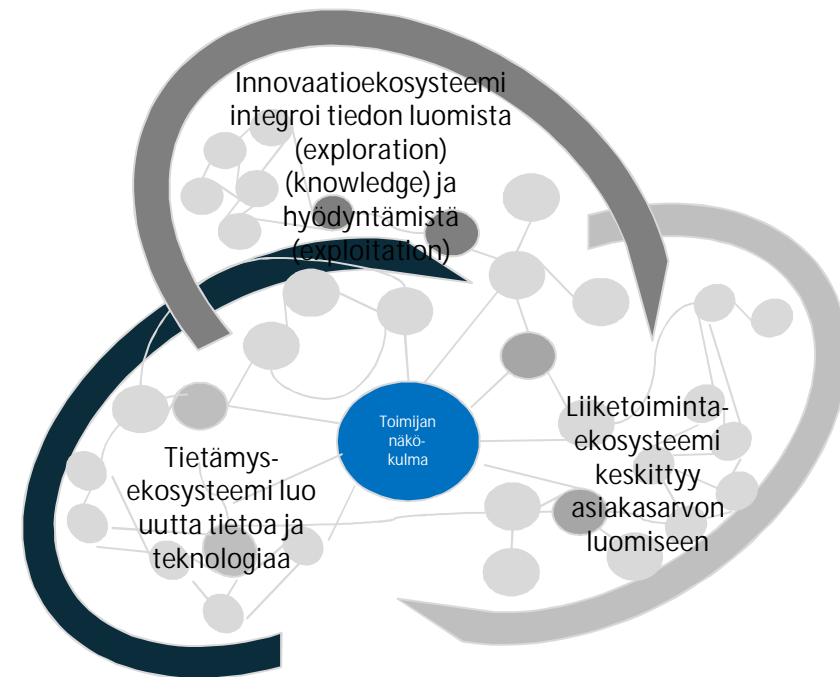
Vaikuttavuus –  
arvon yhteisluonti

Valkokari K, Hyytinen K, Kutinlahti P & Hjelt M. (2020).  
Yhdessä kestävä kasvua – ekosysteemiopas.  
<https://doi.org/10.32040/2020.Ekosysteemiopas>.



## Selkeä visio ja arvolupaus – yhteiset tavoitteet

- Liiketoimintaekosysteemissä linkittyminen perustuu yhteensopiviin (tai kilpaileviin) liiketoimintamalleihin,
- Tietämysekosysteemissä yhteiseen tiedon luomisen intressiin, osaamisten yhdistämiseen
- Innovaatioekosysteemissä haasteena on integrointi: toimijat, roolit, tavoitteet muuttuvat



# Toisiaan täydentävät toimijat – erilaiset painopisteet

## Tutkimus- ja kehittämisorganisaatiot

Yliopistot, tutkimuslaitokset, alueelliset kehittämisorganisaatiot, tutkimus- ja innovaatiokeskittymät, tutkijat – uuden tiedon luojina ja välittäjinä

## Rahoittajat

Julkinen (kansallinen ja EU) ja yksityinen (yritykset, pääomasijoittajat) – mahdollistajina ja verkottajina



## Yritykset

Start-upeista globaaleihin vetureihin – osaamisen kehittäjinä ja hyödyntäjinä

## Muut mahdollistajat

Kaupungit ja kunnat, lainsäätäjät, viranomaiset, tiedepuistot, kiihdyttämöt, kansalliset teknologia-alustat, kolmas sektori, välittäjät ja orkestroijat

Toimialarajat ylittävät kokeilut ja ongelmanratkaisu

Vahva visio ja mahdollistava teknologia

Teollisuus-tutkimus, yhteinen innovointi

Julkisten toimijoiden fasilitoima (alueelliset klusterit)

Avoimuus, toimijoiden tasavertaisuus ja diversiteetti

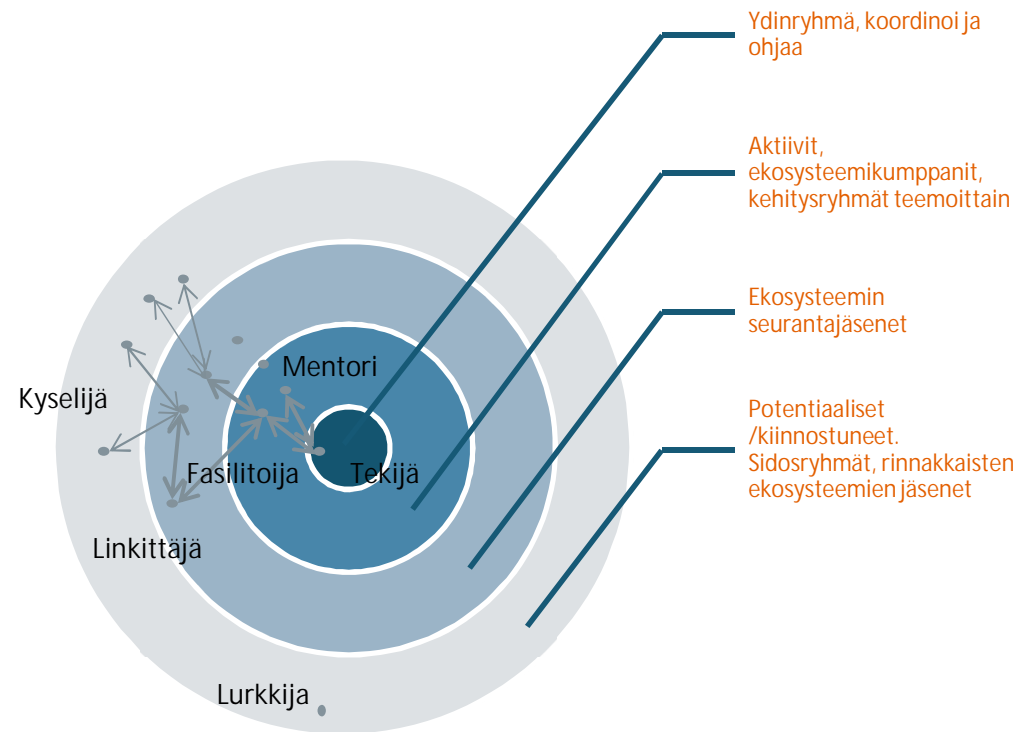
Vahva linkitys globaalin kilpailutilanteeseen ja liiketoimintamahdollisuuksiin

Globaalisti toimivan veturiyrityksen johtama



## Systemaattinen, avoin toimintamalli – rajapintojen ylittäminen

- Yhdessä luodut käytänteet ja pelisäännöt
- Yhteistyön toteuttaminen eri tasoilla ja erilaisilla aikajännteillä sekä muuttuvilla kokoonpanoilla
- Itseorganisoituminen uudistumisen voimavarana



## Vaikuttavuus arvon yhteisluonti

	1. Ekosysteemi tukee osaamisen siirtoa yrityksiin; uudet tuotteet ja palvelut	2. Ekosysteemi tarjoaa ratkaisuja yhteiskunnallisiin haasteisiin ja luo edellytykset uudelle liiketoiminnalle	3. Ekosysteemi edistää pääsyä kansainvälisiin arvoverkostoihin ja ekosysteemeihin
Yhteiskunta	Korkeatasoisen tutkimuksen pohjalta kehitetyt tuotteet ja palvelut, jotka vastaavat yritysten tarpeisiin	Ratkaisut yhteiskunnallisiin haasteisiin. Teollisuuden ja markkinoiden uudistuminen Työllisyyden kasvu	Uusien globaalien toimioden ja investointien houkuttelu ; uudet globaalit markkina-avaukset ja viennin kehitys
Teollisuus	Uusi osaaminen teollisessa rajapinnassa TKI-osaamisen vahvistaminen yrityksissä.	Uudet liiketoimintamahdollisuudet; läpimurtoinnovaatiot, uudet yritykset ja spin-offitkansainväliset liiketoiminnan vahvistaminen	Uudet arvoverkostot ja markkina-avaukset
Tutkimus	Korkeatasoinen tutkimusportfolio, tutkimusinfrastruktuurin avaaminen, jakaminen ja kehittäminen, IPR	Korkean tavoitetasoisen tutkimusosaamisen; tutkimuksen tiekartta kyvykkyyden ja osaamisen rakentamiseksi. Tutkimusinfrastruktuuri, kokeilu- ja kehitysympäristöt	Ekosysteemin liittyminen globaaleihin innovaatio verkotoihin, infrastruktuurin ja kehitysympäristöjen yhteiskäyttö

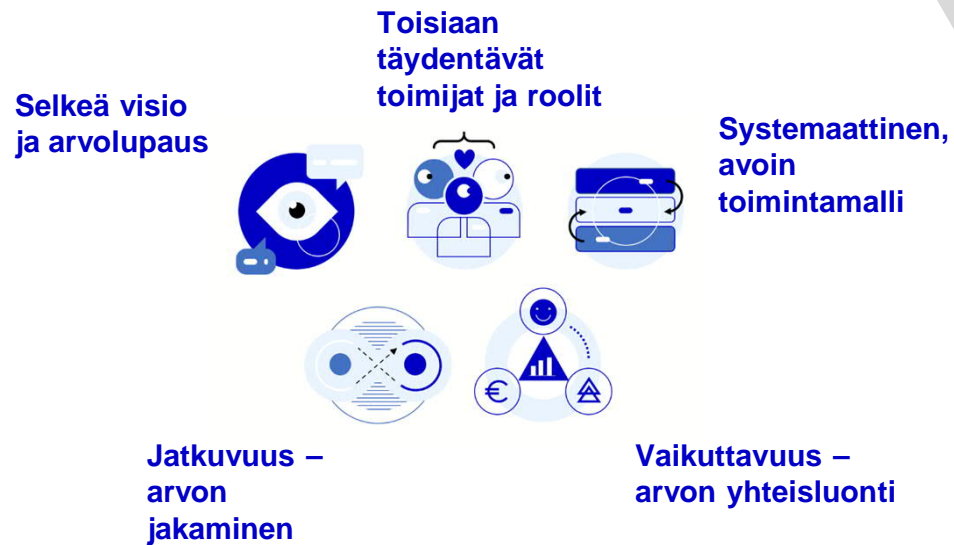
### Kumppanuusmallin elinvoima

Laajapohjainen kumppanus, toimijoiden sitoutuminen, avoin yhteiskehittämisen kulttuuri, yritysten ja julkisen sektorin investoinnit, kansainväliset tki-investoinnit

# Jatkuvuus, arvon jakaminen – erilaiset aikajänteet



Source: [Orkestroija, fasilitaattori, koordinaattori | VTT \(vttresearch.com\)](#)



**Kiitos ja menestystä ekosysteemi-työssä!**

Valkokari K, Hyytinen K, Kutinlahti P & Hjelt M. (2020). Yhdessä kestävä kasvua – ekosysteemiopas. <https://doi.org/10.32040/2020.Ekosysteemiopas>.