

# Jyväskylän innovaatio ekosysteemityön vaikuttavuus

TEM – VTT  
31.10.2023

Nina Rautiainen & Leena Martin



Euroopan unionin  
osarahoittama



KESKI-SUOMEN LIITTO

JYVÄSKYLÄ 

jamk | Jyväskylän  
ammattikorkeakoulu



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

# # INNOVAATIOEKOSYSTEEMIKÄRKIALAT

*Jyväskylän kasvava hyvinvointi- ja liikuntatietoon sekä -osaamiseen perustuva ekosysteemi tukee kokonaisvaltaisesti ihmisen suorituskykyä ja hyvinvointia. ”Wellness, not illness”.*

*Jyväskylän osaaminen perustuu ennaltaehkäisevään terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen sekä suorituskyvyn optimointiin. Fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin ja suorituskyvyn edistämisen ekosysteemi on aidosti holistinen kattaen kaiken teknologiasta ravintoon, etäkuntoutuksesta motivaatioon ja aivotutkimukseen.*

*Kansallisesti ja kansainvälisesti verkottuneen ekosysteemin tavoitteena on edistää alan liiketoiminnan kasvua ja entistä voimakkaampaa tutkimus- ja innovaatioverkostojen hyödyntämistä.*

*HHub - liikunnan, terveyden edistämisen ja hyvinvoinnin ekosysteemi (businessjyvaskyla.fi)*

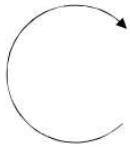
*Jyväskylään rakentuu vuoteen 2030 mennessä Euroopan modernein valmistavan teollisuuden digitaalinen palvelukeskittymä, Eteläportti. Kaupungin eteläpuolelle sijoittuva alue tarjoaa toimintaympäristön noin 60 teollisuuden ja sitä läpileikkaavien alojen kasvuyritykselle, joilla on motivaatio pysyä digitalisaation, robotiikan, tekoälyn ja kiertotalouden aallonharjalla.*

*Business Jyväskylän tavoitteena on vauhdittaa älykästä valmistamista ja vihreää ja digitaalista siirtymää sekä luoda edellytyksiä teollisuus 5.0:n toteutumiselle. Työ tapahtuu toimijoiden kohtauttamisella, rahoituksen kotiuttamisella ja verkostojen fasilitoinnilla, jolla luomme alueen eri toimijoiden, kuten korkeakoulujen, oppi- ja tutkimuslaitosten, julkisen sektorin toimijoiden ja yritysten kesken puitteet yhteiselle kehittämis- ja ratkaisutyölle.*

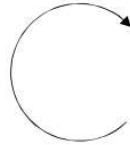
*Uudistuva teollisuus (businessjyvaskyla.fi)*

# INNOKAUPUNKIEN VAIKUTTAVUUSMALLI

## VAIKUTUKSET KESTÄVÄN YHTEISKUNNAN RAKENTAMISEEN



## VAIKUTUKSET ALUEEN ELINVOIMAAN



## EKOSYSTEEMIN LUOMAT EDELLYTYKSET VAIKUTTAVUUDELLE



### KESTÄVÄN ELÄMÄNTAVAN EDISTÄMINEN

- Ratkaisut yhteiskunnan haasteisiin; kytkentä kansallisiin strategisiin tavoitteisiin
  - Ympäristön kestävyyttä edistävät innovaatiot/tuotteet/palvelut
- Terveyttä ja hyvinvointia edistävät innovaatiot
  - Digitaalinen transformaatio
- Tulevaisuuden kannalta keskeiset teemat ja niiden edistäminen

### LIIKETOIMINNAN UUDISTUMINEN JA KANSAINVÄLISTYMINEN

- Uudet liiketoimintamahdollisuudet
- Uudet kansainväliset arvoverkostot
- Kansainväliset markkina-avaukset
  - Kansainväliset tki-investoinnit
- Yritysten kansainvälisen liiketoiminnan kasvu
- Kansainvälisten huippuosajien houkuttelu
- Innovaatioiden leviäminen ja skaalautuminen
  - Viennin kasvu

### YRITYSTEN ELINVOIMAN JA TYÖLLISYDEN VAHVISTAMINEN

- Uudet korkean osaamisen yritykset, spin-offit
  - Yritysten liiketoiminnan kasvu
    - Uudet työpaikat
  - Työllisyyden kehitys
  - TKI-intensiiviset työpaikat
  - Yhteisöverokertymä

### UUSIEN RATKAISUJEN JA INNOVAATIOIDEN SYNNYTTÄMINEN

- Uudet innovaatiot/läpimurtoinnovaatiot
  - Uudet tuotteet ja palvelut
- Alustat ja toimintatavat digitaalisen siirtymän edistämiseksi

### UUDEN TIEDON JA OSAAMISEN HYÖDYNTÄMINEN

- Uusi osaaminen teollisessa rajapinnassa
- Päätöksentekoa tukeva osaaminen
- TKI-osaamisen vahvistuminen yrityksissä
- Uusi korkeatasoinen tutkimustieto
  - IPR
  - Demonstraatiot ja pilotit
- Digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen ja hyödyntämisvalmius

### TKI-RAHOITUS

- Yritysten investoinnit
- Julkisen sektorin investoinnit
- Koulutusinvestoinnit
- Kotiutettu hankerahoitus
- Rahoitusten ja investointien kohdentaminen (kestävyys)

### VAIKUTTAVUUDEN JOHTAMINEN

- Portfoliojohtaminen
- Ekosysteemin strategiset kokonaisuudet ja liityntä strategisiin tavoitteisiin
  - Johtamisen malli ja toimintatavat
- Kytkeytyminen kansallisiin strategisiin verkostoihin

### OSAAMINEN, KYVYKKYYDET JA YHTEISKEHITTÄMISEN ALUSTAT

- Monialainen osaaminen
  - Koulutuspaikat
- Koulutus yritys ja korkeakoulutyhteistyössä
  - Yrityspohja
  - Jaettu tki- infrastuktuuri
  - Hautomot ja kiihdyttämöt

### KUMPPANUUDET, LUOTTAMUS & EKOSYSTEEMIT

- Laajapohjainen kumppanuus
- Sitoutuneet kumppanit (lkm)
- Sitoutuneet veturitoimijat
- Sitoutuneet kansainväliset toimijat
- Yhteiskehittämisen kulttuuri, toimintatapa ja alustat
- Yhteiset hankkeet toimijoiden kesken
  - NPS

# INNOVAATIOEKOSYSTEEMIN KEHITTÄMISEN JA VAIKUTTAVUUDEN KOLME VAIHETTA

## VALMISTELUVAIHE 2021-2022

*INNOVAATIOEKOSYSTEEMISOPIMUS  
TEM – Jyväskylän kaupunki*

*Valmisteluvaiheen  
Vaikuttavuusraportti  
Upright Project – VTT  
Advisory Board*

*Jyväskylän vahvuudet kansainvälisesti  
Korkeakoulujen sitoutuminen  
Johtaminen ja operatiivinen malli*

## PROJEKTIPORTFOLION TOTEUTUSVAIHE 2023-2024

*RAHOITUS (EAKR)  
Hankkeistaminen  
Keski-Suomen liitto*

*Tiedolla johtaminen & CRM  
Oman seurannan kehittäminen, indikaattorit  
Innokaupungit yhteistyö Pirkanmaan liitto  
Ohjausryhmä ja strategiatyö*

*Valtakunnallinen vetovastuurooli tavoitteena (Sport Suomi)  
TKI-telakointi (liikunta/IT – Matemaattis/LT)  
Innovation Bridge (Bizkaia)  
Kansainväliset sijoittajat (EBAN, Business Rally)*

## SYSTEEMINEN JUURUTTAMINEN ja SISÄLLÖLLINEN TERÄVÖITTÄMINEN 2025-2027

*TEM sopimusneuvottelut  
Kuntien omarahoitus  
Uudet hankkeet*

*Kansainväliset menestystarinat  
Vetovoima-pitovoima  
Yritysten osallistumisen vahvistaminen  
Teemalliset kärkialat*

*HYTE  
NATO  
VETY  
KUITU  
HUNAJAPURKIT*

# # TOIMENPITEET JA VAIKUTTAVUUS

Jyväskylän ekosysteemityön kehittävän auditoinnin toteutti VTT vuonna 2022 syksyllä ja raportti julkaistiin tammikuussa 2023:

[Lue raportti](#)

Keväällä 2023 TEM aloitti yhteistyön VTT kanssa valtakunnallisen innokaupunkien vaikuttavuustyön mallin rakentamiseksi yhdessä kaupunkien kanssa. Ohjelmapäällikkö Nina Rautiainen osallistuu ohjausryhmän toimintaan.

# TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

9,70 mrd.

KESKI-SUOMEN BRUTTOKANSANTUOTE

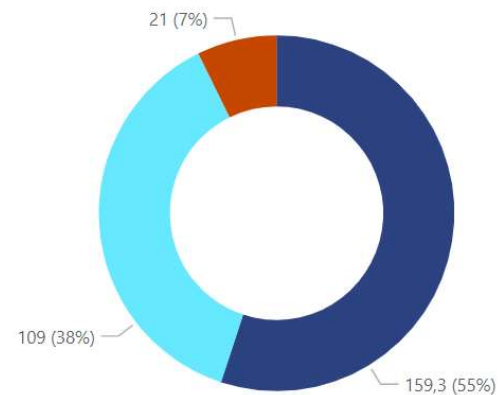
289,3 milj.€

T&K-TOIMINNAN MENOT

T&K-MENOJEN OSUUS BKT:STA



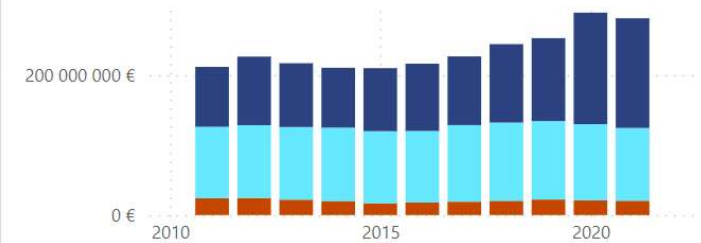
ERI SEKTORIEN OSUUS T&K-MENOISTA



Sektori ● Yrityssektori yhteensä ● Korkeakouluse... ● Julkinen sekt...

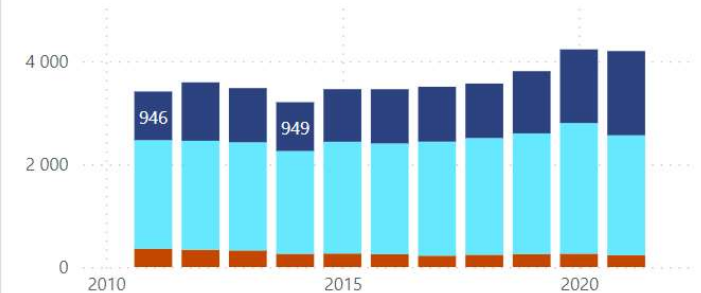
T&K-TOIMINNAN MENOT ERI VUOSINA

sektorin nimi ● Julkinen sektori + yvt ... ● Korkeakoulusekt... ● Yrityssektori yht...



T&K-HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ ERI VUOSINA

sektorin nimi ● Julkinen sektori + yvt ... ● Korkeakoulusekt... ● Yrityssektori yht...



VUOSI

2020

Lähde: Tilastokeskus, 13tn Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot, henkilöstö ja työvuodet alueittain 2011-2021

# Ekosysteemityön tulokset 2021-2022

**155+** organisaatiota mukana ekosysteemien toiminnassa

**+74** Ekosysteemeissä järjestettyjen kasvuohjelmien NPS eli suosittelutodennäköisyys

**3** palvelua ja tuotetta kehitetty yritysten kestävän kasvun tueksi

**12** yhteistyöprojektia yritysten kanssa

5 yritysten kasvuohjelmaa  
7 yhteiskehittämisen projektia

**7** kansainvälistä organisaatiota mukana yhteistyössä

**10** organisaatiota sitoutettu mukaan tuleviin hankkeisiin

**2** korkeakoulua sopimuksellisesti mukana ekosysteemityössä eli molemmat alueen korkeakoulut Jamk ja yliopisto

# Vaikuttavuuden kehittävä auditointi

VTT

## KAUPUNKIVETOISET

## TUTKIMUSVETOISET

## YRITYSVETOISET

### Tarve ja haaste

Tavoitteena kaupunkilaisten palveluiden uudistaminen paremmiksi, vähähiilisemmäksi, nopeammaksi, jne. Pohjana kaupunkien strategiset valinnat ja isot investoinnit. Esimerkkinä energiajärjestelmien uudistaminen.

Tavoitteena ratkaisut isoihin yhteiskunnallisiin haasteisiin, tutkimusosaamisen kaupallistaminen ja yritysten liiketoiminnan kasvattaminen.

Tavoitteena tarjonnan uudistaminen pitkän aikavälin kehitysnäkyymiin kansainvälisillä markkinoilla, jaetut investoinnit infrastruktuureihin, yhteiskehittäminen ja tutkimuksen hyödyntäminen.

### Veturi

Kaupunki toimii veturina, haluaa yritykset ja tutkimus- ja koulutusorganisaatiot mukaan tuomaan osaamista ja investointeja

Tutkimusorganisaatiot toimivat veturina, keskiössä tutkimusinfra ja niitä täydentävät kaupunkien ja yritysten kehityspanostukset.

Yritykset toimivat veturina ja panostavat itse kehitysympäristöjen rakentamiseen.

### Resursointi

Infrahankkeiden ympärille toivotaan rakentuvan innovaatioekosysteemi, joka ratkoo paikallisia haasteita, tuottaa osaamista kansainvälisille markkinoille sekä houkuttelee ulkomaisia osajia ja investointeja.

Kaupunki tukee kehitysympäristöä mm. kaavoituksen ja investointien kautta, saattaa myös edistää innovaatioekosysteemin muodostumista alueen yritysten kehityksen tukemiseksi.

Julkiset investoinnit ja tutkimuslaitosten yhteishankkeet täydentävät, myös kaupunki saattaa tukea kehitysympäristön rakentumista.

### Toimijat

Kaupunki, kaupunkilaiset, yritykset, tutkimusorganisaatiot

Tutkimusorganisaatiot, yritykset, kaupunki

Julkiset investoinnit ja tutkimuslaitosten yhteishankkeet täydentävät, myös kaupunki saattaa tukea kehitysympäristön rakentumista.



# EKOSYSTEEMITYÖN VAIKUTTA VUUDEN KPI:T JA MUUT INDIKAATTORIT

## EKOSYSTEEMIEN ELINVOIMA KASVAA JA KEHITTYY

### KPI:t

- Yritysten määrä verkostossa eri sitoutumisen tasoilla
- Ohjelmien NPS-luku

### Määrälliset mittarit:

- Uudet tuotteet, palvelut ja liiketoiminta, joita vauhditettu ekosysteemin tuella
- Näkyvyys kansallisessa ja kansainvälisessä kentässä (kumppanuudet laajemmissa verkostoissa)
- Kehittämisprojektien määrä

### Laadulliset:

- Laajapohjaiset kumppanuudet
- Toimijoiden sitoutuminen ja aktiivisuus
- Yhteiskehittämisen kulttuuri
- Rahoituksen ja johtamisen mallit
- Yritysten uudet kumppanuudet
- Yritysten ja tutkimustoimijoiden väliset kumppanuudet

## PROJEKTIPORTFOLIO KASVAA

### KPI:t

- Hankkeiden kokonaisvolyyymi
- Rahoituslähteiden monipuolisuus

### Määrälliset:

- Hankemäärä
- Kaupungin omarahoitus hankkeille
- Hankekumppaneiden määrä

### Laadulliset:

- Projektien laatuindeksi, joka perustuu hankkeiden kunnianhimoon ja rahoituksen vaikeustasoon

## KANSAINVÄLINEN TOIMINTA LISÄÄNTYY

### KPI

- Kansainvälisten organisaatioiden määrä omissa projekteissa

### Määrälliset:

- Kansainvälisten verkostojen jäsenyydet
- Uusien kansainvälisten aroverkkojen syntyminen ja markkina-avaukset

## EKOSYSTEEMIEN VETOVOIMA KASVAA

### KPI

- Ekosysteemien viestinnän tilaajien määrä (sosiaalisen median kanavat ja uutiskirjeet)

### Määrälliset:

- Verkkosivujen vierailijamäärä
- Inbound-aloitteiden määrä
- Verkkosivujen artikkelimäärä

### Laadulliset:

- Sosiaalisen median orgaaninen näkyvyys
- Tapahtumien NPS-luku

## EKOSYSTEEMITOIMIALAT JA -YRITYKSET KEHITTYVÄT

### KPI:t

- Keski-Suomen T&K-menot (€ / % BKT:sta) yrityksissä sekä julkisella ja korkeakoulusektorilla
- Jyväskylään sijoittuvat tai perustetut kasvuyritykset

### Määrälliset:

- Yritysten nettovaikutukset
- Keski-Suomen vienti
- Uudet yritykset ja konkurssit
- Ekosysteemitöimialojen liiketoiminnan kasvu ja kannattavuus



# Varatun EU rahoituksen määrä

Hankehakujen kokonaismäärä: 34

Varatun tuen (valtio+EU) kokonaismäärä: 34 022 474 €

Saapuneet hakemukset: 292

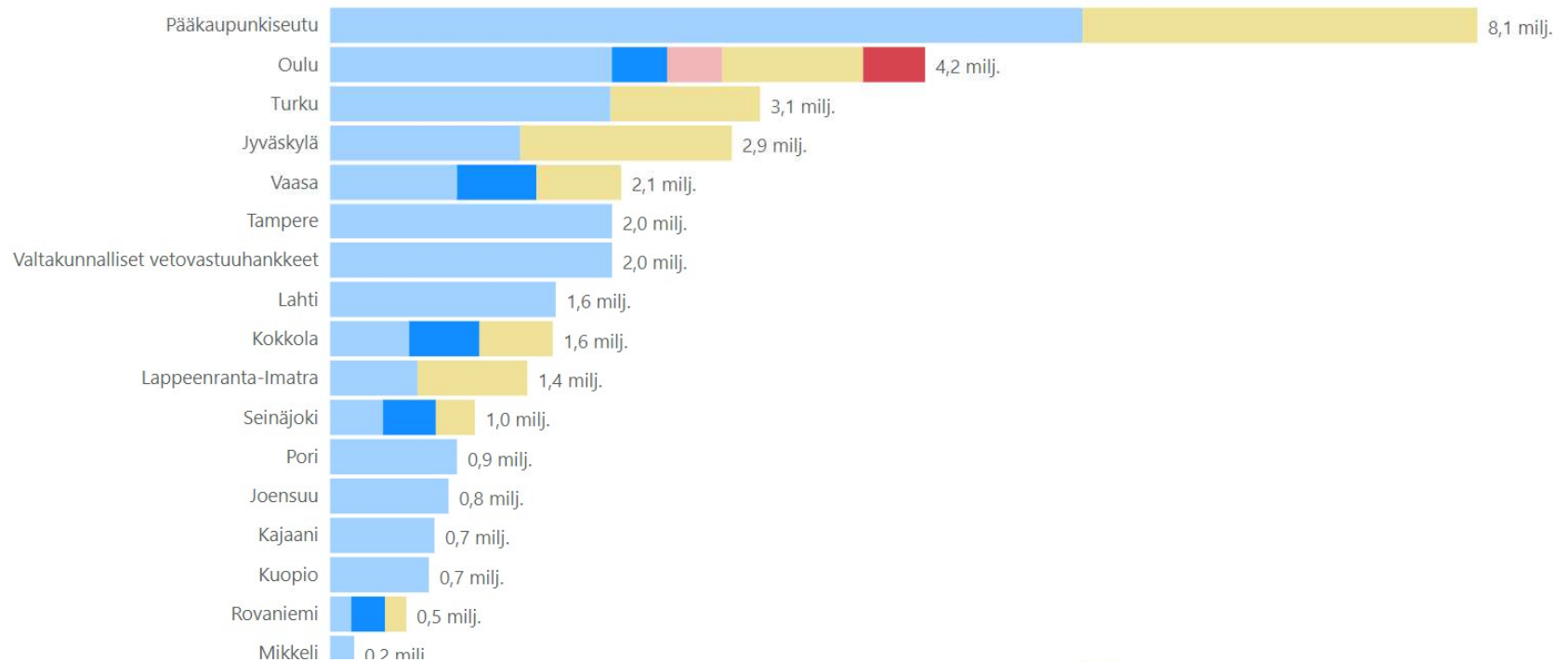
Varattu tuki

Saapuneet hakemukset

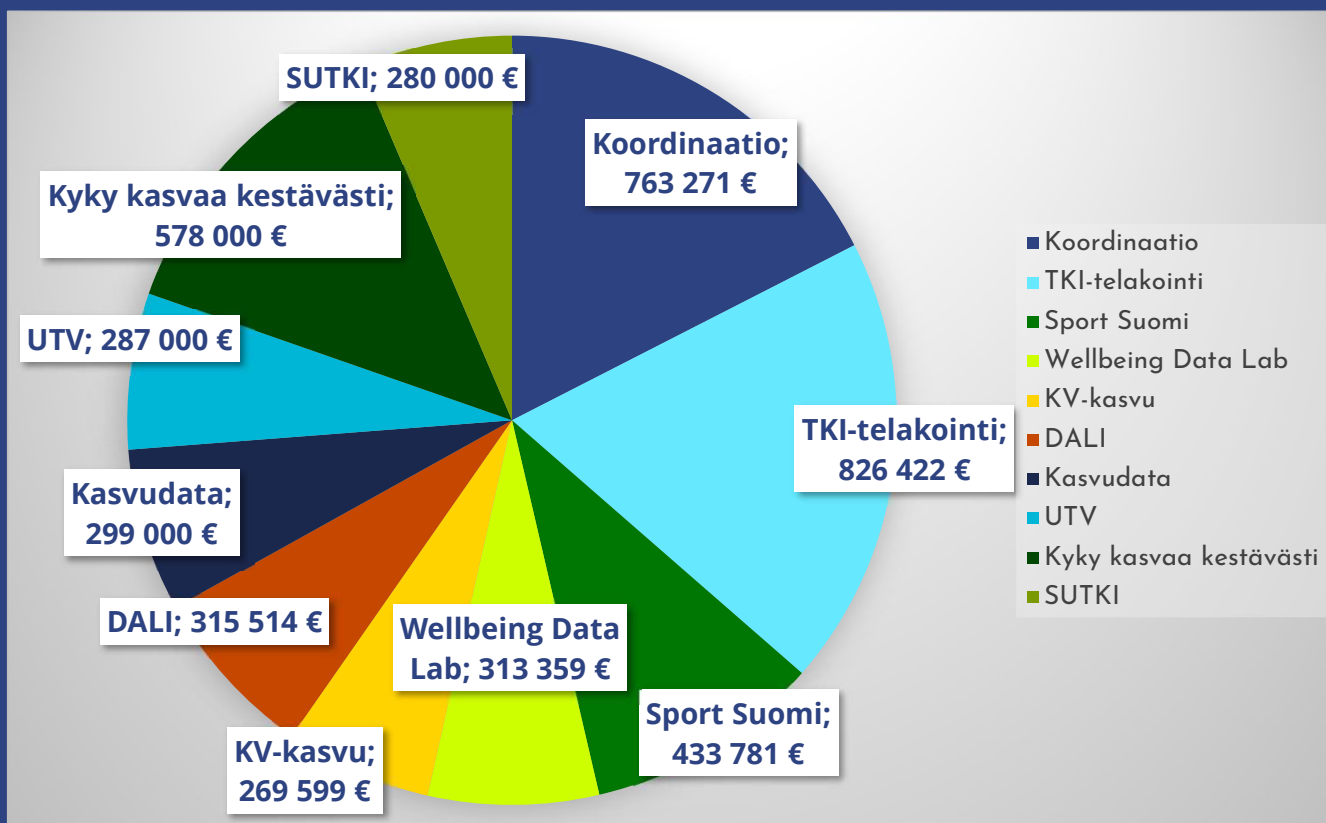
Haettu tuki

Hakuun varatun tuen kokonaismäärä (miljoonaa euroa)

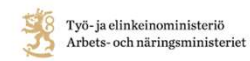
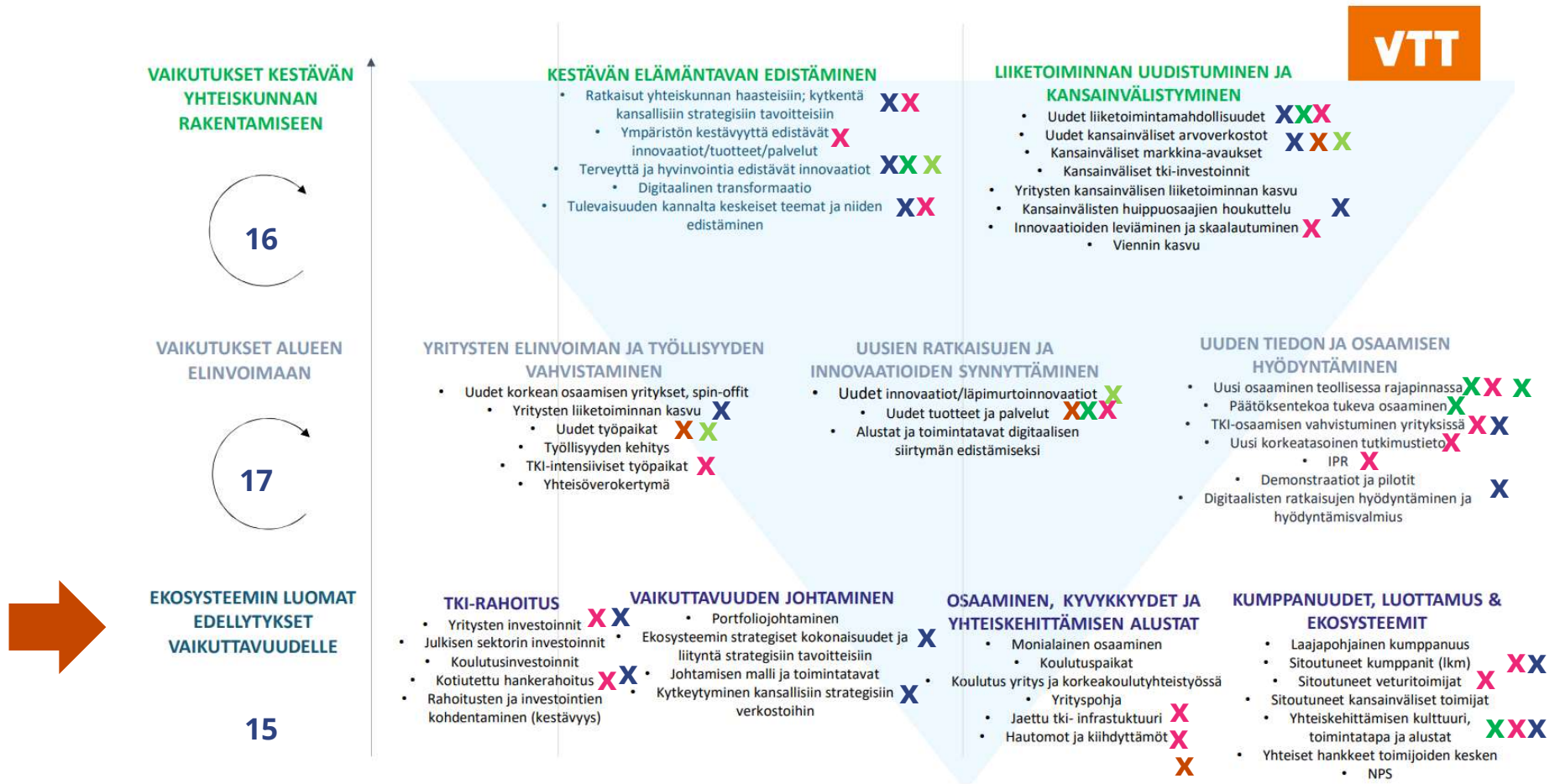
● Hakukierros 1/22 ● Hakukierros 2/22 ● ESR+-haku 1/22 ● Hakukierros 1/23 ● ESR+-haku 1/23



# Kaikki hankkeet 4,4 MEUR



# INNOKAUPUNKIEN VAIKUTTAVUUSMALLI



## TOP 5 INDIKAATTORIA (kaikki hankkeet yhteensä)

NO05 Yritykset yhteistyössä  
tutkimuslaitosten kanssa

NR02 TKI-infrastruktuuria  
käyttävät yritykset

RCR03 Tuote- tai prosessi-  
innovaatioita tekevät pk-yritykset

NO03 Yhteiskehittämiseen  
osallistuvat yritykset

NR03 Pk-yritykset, jotka aloittavat  
uuden liiketoiminnan

BUSINESS JYVÄSKYLÄ



# Arvolupaus



Paikallisten, kansallisten  
ja kansainvälisten  
verkostojen luominen



TKI-ympäristöjen ja  
-palveluiden vahvistaminen



Kasvuliiketoiminnan ja  
innovaatiokyvykkyyden  
lisääminen

---

*Ekosysteemityö vahvistaa Jyväskylän erityisosaamiseen ja toimialakärkiin pohjautuvaa vetovoimaa. Yhdessä kumppaneiden kanssa luomme edellytyksiä kestäväälle kasvulle ja kehitykselle, uusille työpaikoille ja houkuttelemme Jyväskylään sijoittuvia yrityksiä.*

*Keskeinen valtakunnallinen tavoite on nostaa tutkimus-, kehitys- ja innovaatioinvestoinnit 4 prosenttiin bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä, mikä ohjaa myös Jyväskylän ekosysteemityötä.*

**BUSINESS**  **JYVÄSKYLÄ**

# INNOVAATIOEKOSYSTEEMIN VERKOSTO

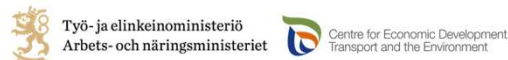
## Ecosystem partnering



## Research & development partnerships



## Funding partners



# Toyota partnership with Jyväskylä

Ceremony held 3rd August 2023 where representatives of the City of Jyväskylä, TOYOTA GAZOO Racing World Rally Team (TGR-WRT) and Toyota Mobility Foundation (TMF) signed a Letter of Intent towards future collaboration.



**GR** TOYOTA  
GAZOO  
Racing

TOYOTA  
mobility  
FOUNDATION



# Innovation partnership between Biscay and Jyväskylä

- Biscay region and the City of Jyväskylä have agreed on an innovation partnership to accelerate growth, foster internationalisation, and connect companies from both ecosystems in 2023.
- In 2021, the City of Jyväskylä and the University of Jyväskylä's Faculty of Sport and Health Sciences have signed a strategic innovation agreement with Athletic Club.

The logo for Bizkaia, featuring a stylized red flame or leaf shape to the left of the word "Bizkaia" in a bold, black, sans-serif font.

# International Venture Academy Net Promoter Score: 100

*"Really great experience. I learned more in four days than in the last four months."*



**International Venture Academy 2023**

**MARCH & APRIL 2023**  
Application period is open!  
Send your application by 27th of April!

**MAY 2023**  
**Preparation for the Bootcamp:**  
2 x one-on-one online pre-sparring with EBAN lead coaches.

**JUNE 2023**  
**IVA BOOTCAMP FROM 6TH TO 9TH OF JUNE @JYVÄSKYLÄ**

- Innovative Blue ocean & GoToMarket workshops
- Finance and Vision/VSEM workshops
- Killer pitch mentoring & one-to-one sessions
- Networking with the Jyväskylä's ecosystem stakeholders

**INTERNATIONAL VENTURE ACADEMY PITCHING FINALS, 9TH OF JUNE.**  
Open event @StartupFactory

**AUGUST 2023**  
2x winners get seats to EBAN Business Rally Investor Day @Jyväskylä



# START UP FACTORY JYVÄSKYLÄ

- 24mth PROGRAMME FOR STARUPS

## PERFORMANCE PROGRAMME INCLUDED!

High-quality work ability management increases:

- turnover by 5-10%,
- profit by 20-60%

## VENTURE CAPITAL NETWORK WITH UNIFUND

Invests in companies with connection to University of Jyväskylä, if these investment criteria are met:

- Credible team
- Credible business plan
- Reasonable valuation
- Good growth expectation
- Realistic capital need and exit options
- Board membership available for Unifund (usually)
- Capability to utilize IPR

PASSION IS ENERGY.

USING ON

WHAT EXCITES YOU.

# KASVU OPEN

- TAKES A VILLAGE TO GROW STARTUPS

Founded in Jyväskylä 2011

Rewarded by the President of Republic of Finland with the internationalisation award & European Enterprise Promotion Award by EU in 2018



BUSINESS JYVÄSKYLÄ

# SEED VILLAGE



# Jyväskylä partnership with EBAN Winner of Investor Day

Jyväskylä Business Rally Investor Day with EBAN since 2018.

Attracting investment ready start-ups pitching for Jury consisting of leading angel investors from EBAN Board and FiBAN.



## YOUR CONTACTS IN JYVÄSKYLÄ



### **Nina Rautiainen**

*Program manager, Innovation Ecosystem  
and Growth Business*

+358 50 4137 028

*nina.rautiainen@jyvaskyla.fi*



### **Leena Martin**

*Project planner*

+358 40 759 6667

*leena.martin@jyvaskyla.fi*



### **Timo Harju**

*Program manager, Industry renewal*

+358 50 5959 198

*timo.harju@jyvaskyla.fi*

