

MIKKELI

# Innovaatiokumppanuus Mikkelissä

20.04.2023

Ilkka Liljander

MIKSEI MIKKELI

## 1. Innovaatiokumppanuus Mikkelissä

- CASE 1: EcoS-ympäristötietoalusta, Mipro Oy
- CASE 2: Kehittämiskumppanuus Operon Finland Oy, Mikkelin kaupunki / Vesiliikelaitos & Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy

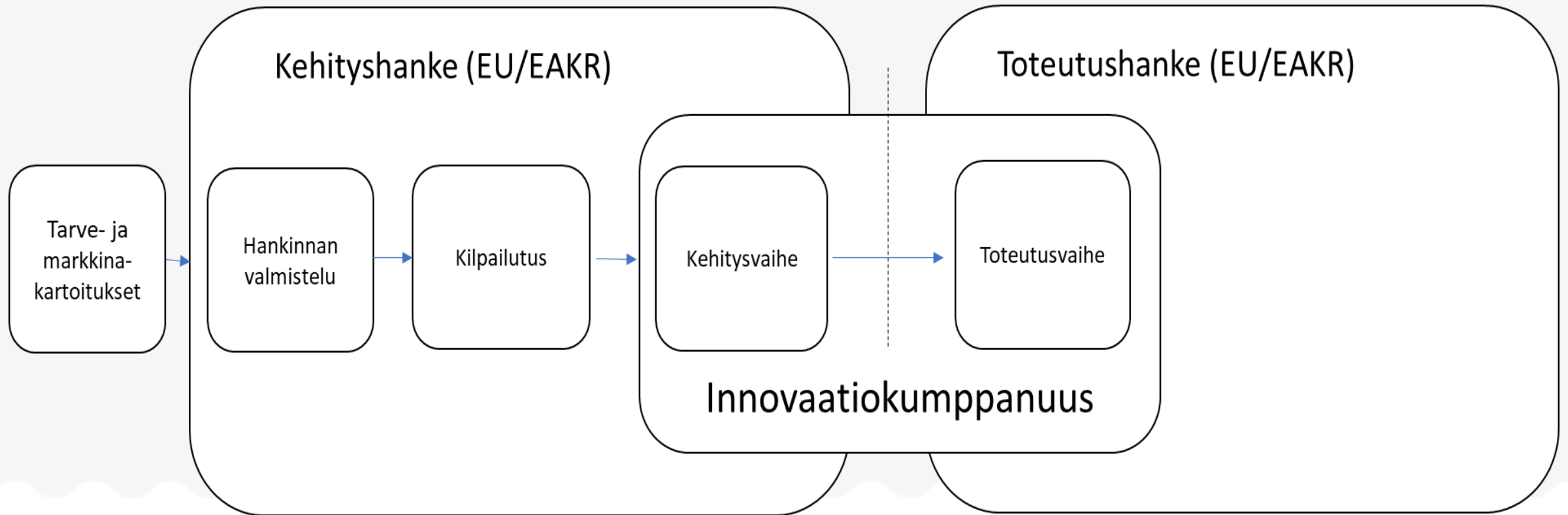
## 2. KEINO-osaamiskeskus BEM-kehittämisalustan tukena

- KEINOn palvelut ja muutosagenttipalvelut
- Mikkelin kaupungin Innovaatioakatemiatyöskentely

## CASE 1: EcoS-ympäristötietoalusta: innovaatiokumppanuus

- Ecosairilan alueen ympäristötietoalustan hankinta innovaatiokumppanuushankintana
  - EU-hankintamenettely 2019, sopimus jatkuu edelleen
  - Ratkaisua ei tarjolla markkinoilla
  - Kaksivaiheinen markkinavuoropuhelu jo ennen hankintailmoituksen julkaisemista
    - I vaihe: Esittelytilaisuus & Keskustelutilaisuus (yhteinen)
    - II vaihe: kahdenkeskiset neuvottelut / esittelyt
  - Hankintailmoitus ja alustava tarjouspyyntö julkaistiin
    - Karsittiin mukaan varsinaiseen hankintamenettelyyn 3 tarjoajaa demon toteuttamiseksi
    - Kahdenkeskiset neuvottelut ehdokkaiden kanssa
    - Julkaistiin tarkennettu, lopullinen tarjouspyyntö
    - Tarjoajat kehittivät demon ja saivat siitä 10 000:en €:n korvauksen
    - Valittiin valintapäätöksellä lopullinen toteuttaja ja innovaatiokumppani Mipro Oy
    - Innovaatiokumppanuus jatkuu ja järjestelmän rakentaminen etenee vaiheittain

## CASE 1: EcoS-ympäristötietoalusta: prosessi



## CASE 2: Kehittämiskumppanuus Operon, Mikkelin kaupunki, Vesiliikelaitos & Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy

- Uuden jäteveden puhdistamon operaattoripalveluiden kilpailutuksen yhteydessä haettiin samalla kehittämiskumppania puhdistamon ja sen TKI-ympäristön kehittämiseksi ja hyödyntämisen tehostamiseksi
- Kehittämiskumppanuus oli varsinaisen operaattoripalveluiden optiona
- Tilaaja pidätti itsellään oikeuden kilpailuttaa kehittämiskumppani erillisellä kilpailutuksella
- Operaattorikilpailutus perustui monivaiheeseen markkinavuoropuheluun sekä neuvottelumenettelyyn
- Neuvotteluiden aikana tarkennettiin mm. kehittämiskumppanuuden kilpailutuksen ehtoja ja kriteerejä sekä kumppanuuden sisältöä
- Tarkoituksena oli haastaa ja testata palvelun tarjoajien valmiutta sitoutua erityisesti TKI-ympäristön kehittämiseen ja hyödyntämiseen
- Option lunastamisen seurauksena solmittiin sopimus kehittämiskumppanuudesta kaupungin ja Operon Finlandin kanssa
- Tilaajan kannalta etuna oli mahdollisuus tarjouspyyntöön kuvattujen palveluiden tilaamisesta suoraan kehittämiskumppanilta ilman erilliskilpailutusta

## Kokemuksia kumppanuuskilpailutuksista

- Valmisteluvaiheen panostukset suuria, prosessit olivat aikaa ja henkilöresursseja vaativia
- Markkinavuoropuhelun merkitys korostuu
- Substanssiosaajien ja hankinta-asiantuntijoiden yhteistyön sujuminen on avainasemassa prosessin läpiviennissä
- Vuorovaikutukseen perustuvat hankintamenettelyt ehdottoman tärkeitä onnistumisen kannalta
- Tuloksena tiiviimpi ja syvempi side palvelun tuottajan ja tilaajan välille kuin perinteisissä hankinnoissa – kumpikin osapuoli pääsee vaikuttamaan lopputulokseen – sitoutuminen!
- Alkuvaiheen työ ja panostukset korkojen kanssa takaisin kun kumppanuussopimukset on allekirjoitettu
- Toimintamallin avaaminen ulkopuolisille rahoittajille ensiarvoisen tärkeää!

## KEINOn palvelut ja muutosagenttipalvelut Mikkelissä

- Mikkelin kaupunki KEINO-akatemiassa 2020-2021: hankintatoiminnan seuranta, tilastointi ja johtamisjärjestelmä
- KEINO-agentti apuna työryhmässä
- KEINO-agentti on lisäksi etsinyt malleja ja esimerkkejä ja ohjannut neuvontapyyntöjä oikeisiin osoitteisiin
- Yksittäiset asiantuntijat mukana KEINOn koulutustoiminnassa
- KEINO-agentti mukana kestävien ja innovatiivisten hankintojen kehittämisessä ja läpiviennin tukitehtävissä
- KEINOn kädenjälki näkyy myös Mikkelin seudun ilmasto-ohjelmissa
- Kestävän kehityksen huomiointi kaupungin hankintasäännössä ja ohjeissa sekä hankinnan erityispiirteiden tunnistamisen lomakkeissa

# Mikkelin kaupungin Innovaatioakatemiatyöskentely

- BEM-kokonaisuuteen liittyy paljon uutta ja ennen ”tekemätöntä” niin hankkeissa kuin hankinnoissakin
- Kokonaisuutta viedään eteenpäin useassa eri organisaatiossa ja useiden eri hankkeiden muodossa
- Miten tunnistetaan ja hyödynnetään optimaalisesti innovatiivinen potentiaali?
- Miten innovatiivisia ja kestäviä hankintoja voidaan optimaalisesti hyödyntää?
- Miten KEINO-voi parhaalla mahdollisella tavalla tukea alueellisen kehittämisen painopistealueita?
- Mikkelin kaupunki KEINOn innovaatioakatemiassa:
  - Innovatiivisten hankintojen tunnistamis- ja johtamisjärjestelmän kehittäminen BEM-kokonaisuuteen liittyvissä toiminnoissa
  - Ulottaminen koko BEM-konsortioon





Ilkka Liljander, [ilkka.liljander@mikseimikkeli.fi](mailto:ilkka.liljander@mikseimikkeli.fi) , 0407945695  
Hankinta-asiantuntija, KEINO-muutosagentti, Hankintaneuvoja

MIKSEI MIKKELI