

“Yrityslähtöisyys ekosysteemien kehittämisessä ”

Kokkola 25.5.2023

Aki Parviainen

Ekosysteemit – tuttu sana

Perusjako kolmeen päätyyppiin

Osaamiskosysteemit



Toimitaan saman huippuosaamis pohjan päälle, inkrementaali tai disruptiivinen kehitys



Huippututkimuksen ammentaminen moneen markkinaan, markkinan kiihdyttäminen. Voidaan luoda disruptiivisia liiketoimintaekosysteemeitä

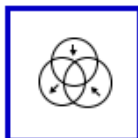


Arvoverkosto / toimijakartta muuttuu hitaammin, mutta pystyy linkittymään uusiin osaamisiin ja muihin ekosysteemeihin.

Innovaatioekosysteemit



Yhteiskunnan haasteista lähtevät, eri toimialat laajasti yhteen liittävä kehittäminen. Yhteistoiminnan tavoitteellinen fokusointi.



Toimialojen rajapinnassa syntyy uutta markkinaa ja markkinaa poistuu. Voi syntyä terävämpiä liiketoimintaekosysteemeitä.



Arvoverkosto / toimijakartta on laaja-alainen, se täydentyy jatkuvasti ja siihen syntyy uusia toimijoita.

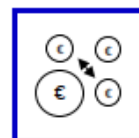
Liiketoimintaekosysteemit



Liiketoiminnan uudistamisen ja kehittämisen tarpeet keskiössä: kannattavuus, kasvu ja kestävyys



Nopea skaalautuminen uusiin markkinoihin ja globaaliin markkinaan. Uusien kumppanuuksien rakentaminen.



Kumppanuudet ja arvonjakamisen mallit tunnistettu, ekosysteemin sisällä vaihtoehtoisia / kilpailevia suljettuja verkostoja.

Yhdessä kestävä kasvua -ekosysteemiopas

Ekosysteemit tukevat innovaatioiden syntymistä...

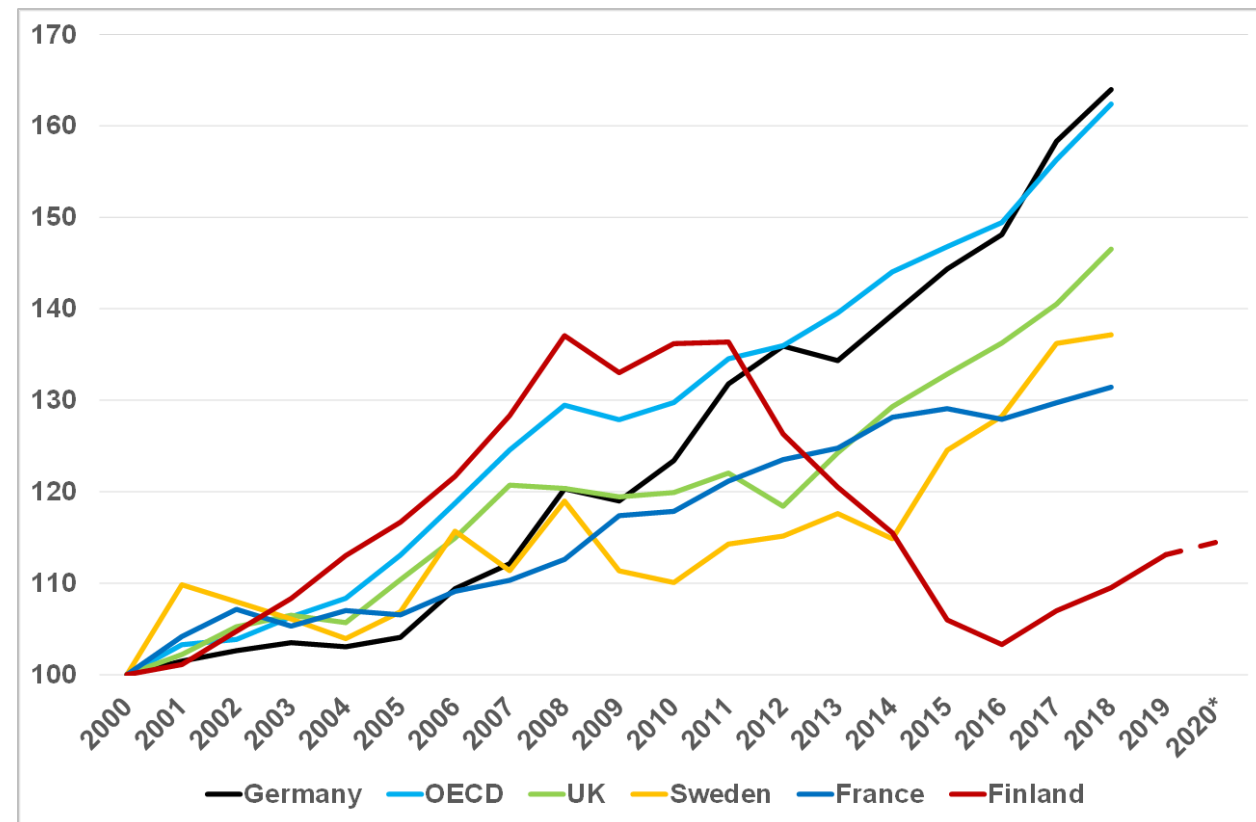
**... mutta mitä merkitystä
innovaatioilla on?**

SUOMI ON MENETTÄNYT ASEMANSA INNOVAATIOITOIMINNAN EDELLÄKÄVIJÄNÄ

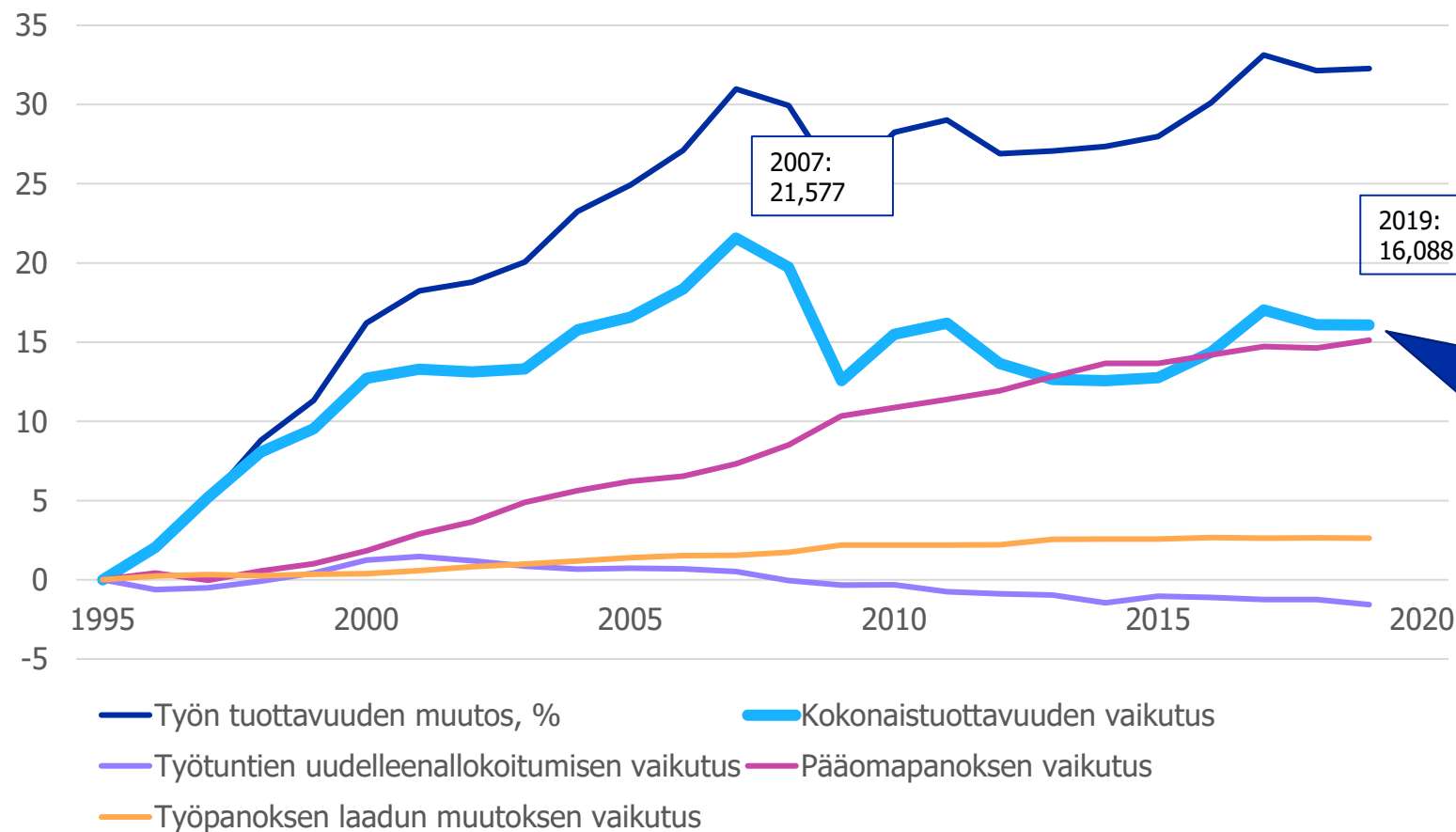
Suomen suhteellinen asema pitkän aikavälin kilpailukykyä ja hyvinvointia rakentavien innovaatioinvestointien tekijänä on menneellä vuosikymmenellä romahtanut.

(2000=100)

TKI-menojen reaalikehitys suhteessa vuosituhannen alun tasoon



TUOTTAVUUS EI KASVA



Kokonaistuottavuus ei ole Suomessa kasvanut vuoden 2007 jälkeen. Talouden ja yritysten uudistuminen vaikuttaa oleellisesti tuottavuuskehitykseen, ja tki-toiminta vaikuttaa oleellisesti uudistumiseen.

ERITYISESTI TUTKIMUKSEN JA LIIKETOIMINNAN RAJAPINNALLA TARVITAAN TKI-PANOSTUKSIA



**BUSINESS
FINLAND**

Yrityslähtöisyys?

Yrityslähtöisyys ekosysteemien kehittämisessä

- Tarkoittaa
 - yritysten aktiivista roolia
 - osallistumista ekosysteemien luomiseen, edistämiseen ja kehittämiseen
 - Tavoitteena
 - luoda suotuisa ympäristö, jossa yritykset voivat hyödyntää toistensa osaamista, resursseja ja kontakteja
 - luoda uusia mahdollisuuksia yhteistyöhön ja liiketoiminnan kehittämiseen.
- Helpommin sanottu kuin tehty: haasteellinen kasattava ja johdettava

Mitä yritykset hyötyvät?

1. Innovointi ja uudet mahdollisuudet
2. Verkostoituminen ja yhteistyö
3. Resurssien jakaminen ja tehokkuuden parantaminen
4. Riskien jakaminen
5. Maineen ja brändin vahvistaminen

Ekosysteemiopas:

- Ekosysteemit ovat tärkeitä kaiken kokoisille yrityksille. Osaamisia ja resursseja yhdistämällä ekosysteemissä syntyy uusia ideoita, teknologioita ja ratkaisuja, ja ne kehittävät lisäarvopalveluita, jotka vahvistavat yhteistä tarjoamaa.
- Tyypillisesti suuret yritykset toimivat ekosysteemin arvoverkostojen veturina, kasvun alustana pienemmille kumppaneille ja uusien tuotteiden skaalajina kansainvälisille markkinoille.

Millaisia tavoitteita asetetaan...

... ja mihin sitoudutaan?

▪ TEMin sivuilla:

”Tutkimus- ja innovaationeuvoston visiona on, että Suomi on osaavin ja vetovoimaisin innovaatio- ja kokeiluympäristö vuonna 2030. **Vision toteutumiseksi tuetaan maailmanluokan kasvuekosysteemien syntymistä** aloilla, jossa Suomella on vahvaa osaamista ja kykyä menestyä kansainvälisessä kilpailussa.”

▪ Kehittämiskokonaisuus muodostuu seuraavista politiikkatoimista:

- Tulevaisuuden kasvumahdollisuuksien tunnistamista ja strategisia valintoja koskevan tietopohjan rakentaminen
- Strategiset poikkihallinnolliset kasvuohjelmat (terveys, liikenne, tekoäly)
- Välineet innovaatiokumppanuuksien ja -ekosysteemien edistämiseen, mm. kasvumoottorit, veturiekosysteemit, lippulaivat, **ekosysteemisopimukset**, innovatiiviset julkiset hankinnat ja innovaatiomyönteisen sääntelyn kehittäminen
- Innovaatioiden ja uusien ratkaisujen kehitys- ja testausympäristöjen kehittäminen

Tällä hetkellä kärki on terävä...

... mutta vielä varsin kapea

Case-esimerkki. Innovaatioekosysteemit¹⁰

Smart Otaniemi innovaatioekosysteemin toimijoiden yhteisenä tavoitteena on ilmastonmuutokseen vaikuttaminen tulevaisuuden energiaratkaisujen avulla. Ekosysteemi on muodostunut useiden toimialojen rajapinnalle, mukana on kiinteistö-, rakennus- ja energia-alan toimijoita sekä erilaisia datan hyödyntämisen ratkaisuja ja teknologioita tarjoavia yrityksiä. Julkiset toimijat kuten kaupungit sekä tutkimuslaitokset ovat aktiivisessa roolissa rakentamassa tulevaisuuden ratkaisuja. Toimialojen rajapinnassa syntyy uusia liiketoimintamahdollisuuksia, mutta myös nykyisiä liiketoimintamalleja voi ajan muuta poistua työn tuloksena. Smart Otaniemi ekosysteemi on ollut alusta alkaen avoin uusille toimijoille globaalisti, tällä hetkellä verkostossa on jo yli 100 toimijaa. Smart Otaniemi on rakentanut yhteistyöverkostot mm. Ranskaan, Saksaan, Alankomaihin, Intiaan ja Japaniin vastaavanlaisten verkostotoimijoiden kanssa.

Case-esimerkki. Liiketoimintaekosysteemit¹⁰

LuxTurrin5G liiketoimintaekosysteemi on Nokia Bell Labsin vetämä ja osin Business Finlandin rahoittama kokonaisuus, jossa monialaisen yritysryhmän tavoitteena on luoda älykaupungin digitaalinen selkäranka 5G-valaisinpylväisiin. Kaupunkiympäristön haasteet (turvallisuus, ilmanlaatu, liikenne, asuminen jne.) vaativat uudenlaista palveluinfrastruktuuria. Palveluiden lisääntyessä ja käyttäjämäärien kasvaessa mobiiliverkkojen riittämätön tiedonsiirtokapasiteetti on tunnistettu globaaliksi haasteeksi, johon LuxTurrin ekosysteemi hakee ratkaisua älyvalaisinverkostosta. Yritysvetoisena kokonaisuutena LuxTurrin on edennyt nopeasti tutkimuksesta erilaisten älykaupungin elementtien pilotointiin. Valaisinpylväisiin on integroitu 5G-tukiasemia, sensoreita, kameroita ja muita laitteita, joilla luodaan alusta uusille älykaupungin datapohjaisille palveluille ja liiketoimintamahdollisuuksia useille eri toimijoille. Yritykset tähtäävät ratkaisuilla vahvasti kansainvälisille markkinoille ja miljardiluokan liiketoimintaan

Veturi-konseptiin kannattaa tutustua:

<https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/veturiyrittysten-ja-ekosysteemien-rahoitus>

OTA
YHTEYTTÄ

JOHTAVA ASIAANTUNTIJA

KARIN WIKMAN

karin.wikman (at) businessfinland.fi
+358 50 557 7723

VETURIT JA TIEKARTAT

- + ABB: GREEN ELECTRIFICATION 2035
- + BITTIUM: SEAMLESS AND SECURE CONNECTIVITY
- + BOREALIS POLYMERS: SPIRIT – SUSTAINABLE PLASTICS INDUSTRY TRANSFORMATION
- + DANFOSS: FOSSIL FREE FUTURE
- + FORTUM JA METSÄ GROUP: EXPANDFIBRE
- + KONE: THE FLOW OF URBAN LIFE
- + KONECRANES: ZERO4
- + MEYER TURKU: NECOLEAP – CLIMATE-NEUTRAL CRUISE SHIP
- + MIRKA: SHAPE, SHAPING THE GREEN TRANSITION – WITH NET CARBON NEGATIVE SURFACES
- + NESTE: NOVEL SUSTAINABLE & SCALABLE SOLUTIONS FOR TRANSPORTATION AND CHEMICALS
- + NOKIA: UNLOCKING INDUSTRIAL 5G BEYOND CONNECTIVITY
- + NOKIA: COMPETITIVE EDGE
- + ORION: DATAA JA TEKÖÄLYÄ HYÖDYNTÄVÄ LÄÄKEALAN TUTKIMUSEKOSYSTEEMI
- + PICOSUN: CHIP ZERO
- + PONSSE JA EPEC: FORWARD'27
- + SANDVIK: SHIFT '25
- + TIETOEVRY: LUOTTAMUKSEEN PERUSTUVA DIGIYHTEISKUNTA
- + VALMET: BEYOND CIRCULARITY
- + WÄRTSILÄ: ZERO EMISSION MARINE

Töitä siis riittää...

... joten syödään kampaviinerit loppuun ja aletaan hommiin!

Kiitokset!

PS. Muistattehan, että BF:n asiantuntijat ja heidän osaamisensa sekä kaikki verkostomme ovat tarjolla työnne tueksi!