

innokaupungit

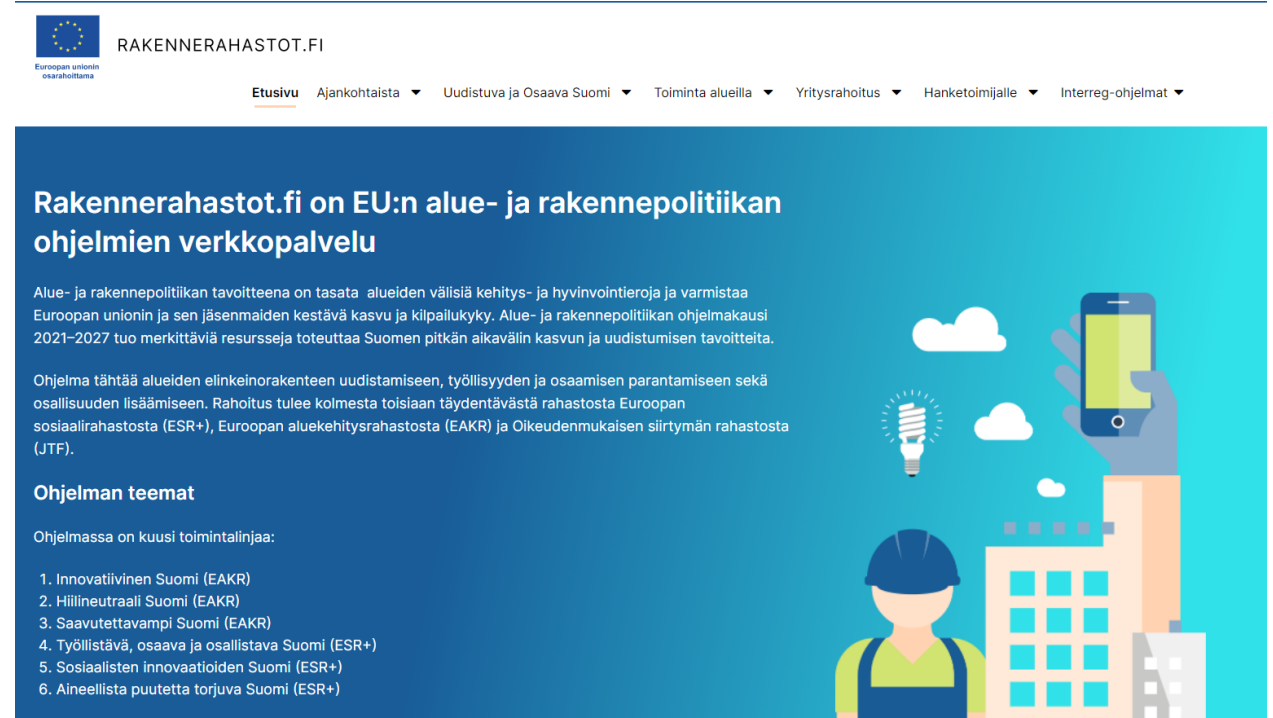
EAKR-rahoituksen hakeminen

Kestävä kaupunkikehittäminen, Turun ekosysteemi EAKR-haku
15.5.–19.6.2023

Hanna Laaksonen, Uudenmaan liitto

Tärkeät dokumentit ja tietolähteet

- Alue- ja rakennepolitiikan ohjelma
 - Lisätietoa: [Uudistuva ja osaava Suomi](#)
 - [Ohjelma-asiakirja](#)
- Aineistoa
 - [Rakennerahastot.fi → Toiminta alueilla → Etelä-Suomi](#)
 - [Hakijan opas](#)
 - [Tietoa hakemisesta \(hakuinfot 2022\)](#)
 - EAKR-hankkeiden valinta ja kustannusmallit
 - EAKR-hankkeiden vaikuttavuus, seuranta ja hallinto
 - Ryhmähankkeiden hakeminen ja toteuttaminen



Rakennerahastot.fi on EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmien verkkopalvelu

Alue- ja rakennepolitiikan tavoitteena on tasata alueiden välistä kehitys- ja hyvinvointieroja ja varmistaa Euroopan unionin ja sen jäsenmaiden kestävä kasvu ja kilpailukyky. Alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakausi 2021-2027 tuo merkittäviä resursseja toteuttaa Suomen pitkän aikavälin kasvun ja uudistumisen tavoitteita.

Ohjelma tähtää alueiden elinkeinorakenteen uudistamiseen, työllisyyden ja osaamisen parantamiseen sekä osallisuuden lisäämiseen. Rahoitus tulee kolmesta toisistaan täydentävästä rahastosta Euroopan sosiaalirahastosta (ESR+), Euroopan aluekehitysrahastosta (EAKR) ja Oikeudenmukaisen siirtymän rahastosta (JTF).

Ohjelman teemat

Ohjelmassa on kuusi toimintalinjaa:

1. Innovatiivinen Suomi (EAKR)
2. Hiilineutraali Suomi (EAKR)
3. Saavutettavampi Suomi (EAKR)
4. Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi (ESR+)
5. Sosiaalisten innovaatioiden Suomi (ESR+)
6. Aineellista puutetta torjuva Suomi (ESR+)

[Hakuilmoitus on julkaistu EURA 2021 -järjestelmässä](#)

Alue- ja rakennepolitiikan hyväksytyt ja julkaistut EU- ja kansalliset lainsäädännöt

EU-asetukset

Yleisasetus (EU no 2021/1060): <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FI/TXT/?uri=CELEX%3A32021R1060>

EAKR ja koheesiorahastoasetus (EU no 2021/1058): <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FI/TXT/?uri=CELEX:32021R1058>

Kansallinen lainsäädäntö

Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021):

<https://www.finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210756> (ns. toimeenpanolaki)

Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021):

<https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210757> (ns. rahoituslaki)

Laki valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021–2028 (758/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210758>

Kansalliset asetukset

Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (797/2021):

<https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210797>

Valtioneuvoston asetus valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021–2028 annetun lain voimaantulosta

(821/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/alkup/2021/20210821>

Valtioneuvoston asetus Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista rahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta (866/2021):

<https://finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2021/20210866>

Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta

(867/2021): <https://finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2021/20210867>

Kestävän kaupunkikehittämisen haku – Turun ekosysteemisopimus 15.5.–19.6.2023

- [Hakuilmoitus](#) on julkaistu EURA 2021 -järjestelmässä.
- Toimintalinja 1: Innovatiivinen Suomi
 - Erityistavoite 1.1: Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
 - Erityistavoite 1.2: Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
 - Erityistavoite 1.3: PK- yritysten kasvun ja kilpailukyvyyn parantaminen
- Toimintalinja 2: Hiilineutraali Suomi
 - Erityistavoite 2.1: Energiatohokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
 - Erityistavoite 2.3: Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen

Tarkista **aina** hakuilmoituksesta:

- avoinna olevan haun määritelmät ja rajaukset,
- haettavat sisällöt ja
- avoinna olevat toimintalinjat sekä erityistavoitteet sekä
 - haussa käytössä olevat kustannusmallit.
- Hakuilmoituksessa on myös kerrottu kyseisen haun arviointiperusteet.
- Hakemus on hakukohtainen ja avataan AINA johonkin tiettyyn avoinna olevaan hakuun.

Kestävän kaupunkikehittämisen ekosysteemisopimukset ja EAKR-rahoitus

Kestävä kaupunkikehittäminen Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelmassa

- Kestävän kaupunkikehittämisen ITI-strategia (yhdennetty alueellinen strategia) perustuu valtion ja 16 kaupunkiseudun välisiin sopimuksiin.
 - Kaupunkien kanssa solmitut ekosysteemisopimukset muodostavat EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman kestävän kaupunkikehittämisen perustan.
 - EAKR-rahoituksesta kohdennetaan yhteensä 8 % kestävän kaupunkikehittämisen toimiin.

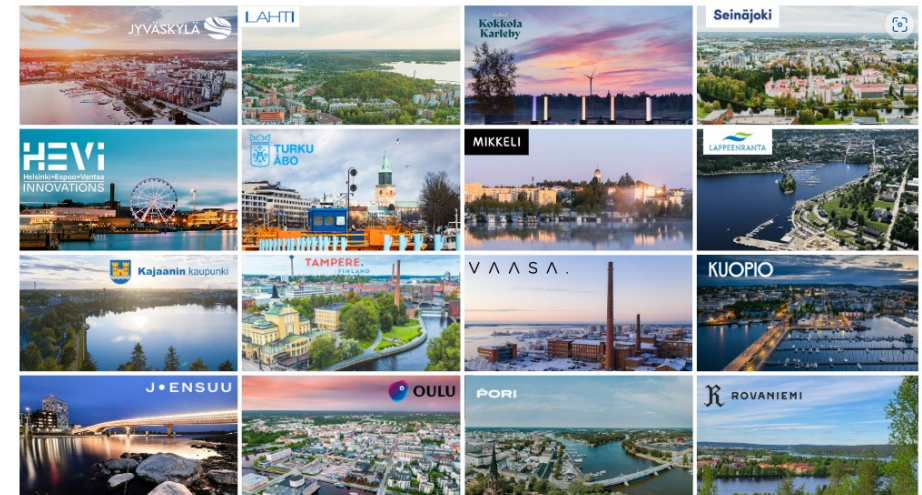
Innokaupungit toteuttavat kestävää kaupunkikehittämistä

Innoivoivat kaupungit ja yhteisöt toteuttavat Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan mukaista kestävää kaupunkikehittämistä, joka on osa myös Suomen alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakautta 2021–2027. Tavoitteena on vahvistaa kaupunkiseutujen osaamista ja yhteistyötä, luoda kansainvälisen tason innovaatio- ja kokeilu ympäristöjä ja uusia liiketoimintaekosysteemejä.

Lisätieto:

[Kestävä kaupunkikehittäminen | Rakennerahastot](#)

[Innokaupungit - Innokaupungit luovat yhteistyöstä innovaatioita ja innovaatioista kestävyttä.](#)



Kestävän kaupunkikehittämisen ekosysteemisopimukset

- Uudenmaan liitto toimi rahoittajana kolmessa ekosysteemissä.
- Ekosysteemisopimuksilla on omat painopisteensä, joihin rahoitettavia hankkeita haetaan.
- **Rahoitettavien hankkeiden tulee olla [Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelman](#) sekä kyseisen ekosysteemisopimuksen mukainen.**
- *Haun tarkemmat sisällöt ja reunaehdot määritellään ([EURA 2021 -järjestelmässä](#)).*



Rahastot

EAKR

ESR

JTF

Toimintalinjat

Innovatiivinen
Suomi

Hiilineutraali
Suomi

Saavutettavampi
Suomi
(vain Itä- ja
Pohjois-Suomi)

Työllistävä, osaava
ja osallistava
Suomi

Sosiaalisten
innovaatioiden
Suomi

Aineellista
puutetta torjuva
Suomi

Oikeuden-
mukaisen
siirtymän Suomi

Erityis-
tavoitteet

TKI

Energia-
tehokkuus ja
päästö-
vähennykset

Tieliikenne

Työllisyys

Sosiaaliset
innovaatiot
(nuoret)

Ruoka-apu

Liiketoiminta ja
työpaikat

Digitalisaatio

Ilmastonmuutos

Osaaminen

TKI investoinnit
ja uudet
ratkaisut

Pk-yritykset

Kiertotalous

Yhdenvertaisuus
ja osallisuus

Turvetuo-
tantaalueiden
kunnostus ja
muuttaminen

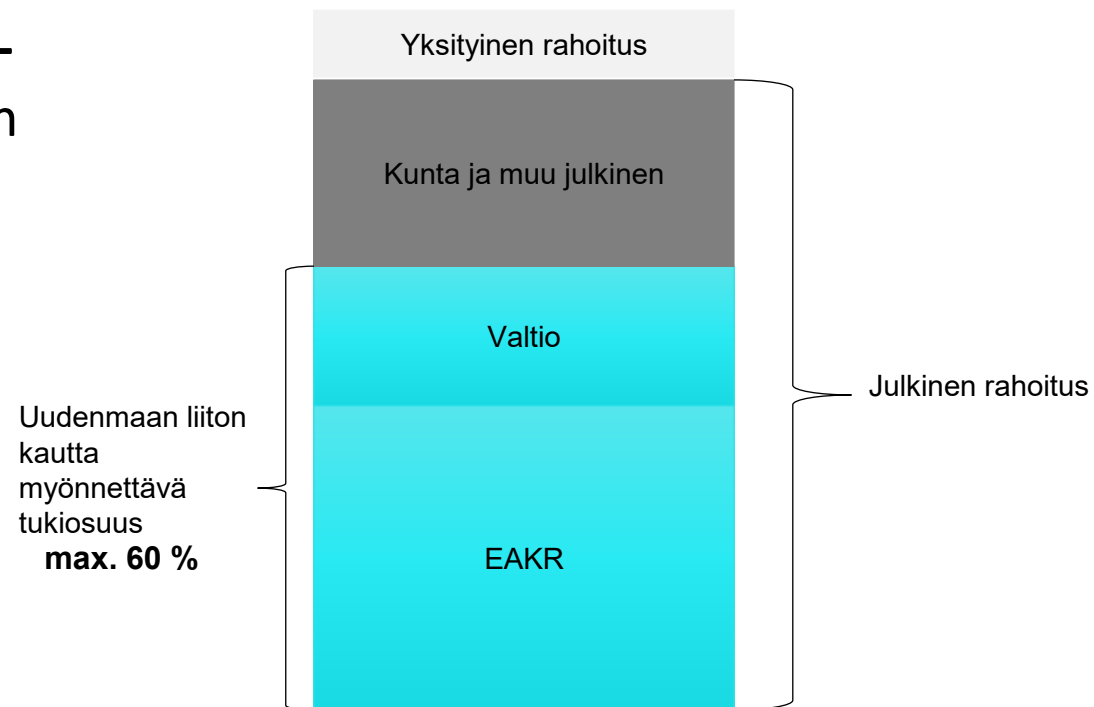
Hausta rahoitetaan vain hakuun avattujen erityistavoitteiden mukaista toimintaa

Kuka voi hakea rahoitusta?

- Pääosin maakunnan liiton myöntämä tuki ohjautuu alueellisille ja seudullisille kehittämissyhtiöille, alueellisia erityisohjelmia toteuttaville organisaatiolle, järjestöille, kunnille, ammattikorkeakouluille ja yliopistoille.
- Maakunnan liitto ei voi myöntää tukea yksittäiselle yritykselle sen oman liiketoiminnan kehittämiseen ([rahoitusasetus 5 §](#)).
 - Maakunnan liiton tuki ei ole välitöntä yritystukea.
 - Tukea voidaan myöntää vain sellaiseen toimintaan, jolla on laajempia aluekehitysvaikutuksia.
- Kehittämishankkeiden tulokset ovat rahoituslain mukaan julkisia.
- Hankkeen saamaa tukea ei voi käyttää yleisenä toimintatukena ([rahoituslaki 8 §](#)).

Tuen määrä

- Kestävän kaupunkikehittämisen hankkeissa **EAKR- ja valtion tuki** on korkeintaan 60 % (= tuenhakijan vastinrahoituksen osuus on vähintään 40 %).
- Tuen hakijan tulee osallistua hankkeen rahoitukseen **omarahoituksella**.
- Lisäksi voi olla **ulkopuolista rahoitusta**.
 - Ulkopuolisesta rahoituksesta on toimitettava sitoumus hakemuksen liitteenä.



Haussa käytössä olevat kustannusmallit

Kustannusmalli tai -mallit, joita hankkeissa voidaan käyttää

- Flat rate 40 % kehittäminen
- Flat rate 7 % kehittäminen
- Flat rate 1,5 % investointi
- Flat rate 7 % kehittäminen ja Flat rate 1,5 % investointi
- Kertakorvaus kehittäminen

Palkkakustannusmalli

- Palkkojen yksikkökustannukset

Matkakustannusmalli (FR 7 %)

- Matkakustannusten yksikkökustannukset

Lue lisää kustannusmalleista
[Uudenmaan liiton aiempien
hakuinfojen materiaaleista.](#)

Flat rate 40 % (ensisijainen malli)

Palkkakustannukset



Flat rate 40 % hankkeen
palkkakustannuksista

- Flat rate -osuudella korvataan kaikki muut hankkeesta aiheutuvat kustannukset paitsi tukikelpoiset palkkakustannukset.
 - Kustannusarviossa ei tarvitse yksilöidä flat rate -osuudella korvattavia kustannuksia.
 - Hankehakemuksen sisällöllisessä kuvauksessa on kuitenkin hankkeen toteuttaminen kuvattava niin yksityiskohtaisesti, että välittävä toimielin voi arvioida hankkeen tarkoituksenmukaisen toteuttamisen.
- = Kuvaa sanallisessa osiossa myös se, mitä flat rate -osuudella tehdään!**

- Flat rate osuuteen voi sisältyä sisällölliseen toteuttamiseen kuuluvia vähäisiä kone- ja laitehankintoja (hankintahinta max. 3000 € / kone tai laite)
 - Jos hankkeeseen liittyy investointi ja/tai koneiden ja laitteiden hankintahinta on yli 3000 €, on tehtävä erillinen kehittämishankkeeseen sisältyvien investointien hankehakemus (flat rate 1,5 % - kustannusmalli).

Flat rate 7 %

Palkka-
kustannukset



Muut välittömät
kustannukset



Flat rate 7 % hankkeen
palkkakustannuksista ja välittömistä
kustannuksista

Käytössä hankkeissa, joissa:

- ei ole lainkaan henkilöstökuluja tai
 - ostopalvelukustannukset ≥ 30 % palkkakustannuksista tai
 - matkakustannukset ≥ 20 % palkkakustannuksista.
-
- Hakemusvaiheessa EURA seuraa edellytysten täyttymistä ja tarvittaessa kehottaa vaihtamaan kustannusmallia.
 - Sovelletaan koko hankeajan mahdollisesta kustannusrakenteen muutoksesta huolimatta.
 - Välittömät kustannukset on yksilöitävä ja todennettava kirjanpidon otteilla.

Flat rate 7 % välittömät kustannukset

1. **Hankehenkilöstön palkkakustannukset.**
2. **Sisällölliseen toteuttamiseen kuuluvat ostopalvelut.**
3. **Tiedotuksesta ja viestinnästä aiheutuvat kustannukset.**
4. **Matkakustannukset.**
 - Korvataan erillisellä matkakustannusten yksikkökustannusmallilla.
5. **Sisällölliseen toteuttamiseen kuuluvat materiaalit ja tarvikkeet.**
6. **Kone- ja laitehankinnat, joita ei voi pitää investointina.**
 - Alle 3000 € hankinnat. Raja kone-/laitekohtainen.
7. **Tilintarkastus** (mikäli tukipäätöksessä edellytetään tilintarkastusta).

→ Näiden yhteenlasketusta summasta lasketaan 7 % flat rate -osuus.

Rahoituksen hakeminen EURA 2021 - järjestelmässä



EURA 2021

EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen digitaalinen hallintajärjestelmä ohjelmakaudelle 2021–2027

Palvelut Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR), Euroopan sosiaalirahaston (ESR) ja Euroopan oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) osarahoittamien hankkeiden hakijoille ja toteuttajille.


Palveluja käytetään mm. hankehakemusten, maksatushakemusten, seurantatietojen ja loppuraporttien toimittamiseen viranomaisille sekä hankkeisiin liittyvien päätösten vastaanottoon.

[Kirjautu järjestelmään](#)

Kirjautuminen tapahtuu vahvasti tunnistautuneena Suomi.fi-tunnistuspalvelun kautta. Kirjautuminen edellyttää käyttäjältä Suomi.fi-palvelussa olevaa valtuutusta EURA 2021:n palvelujen käyttöön.

Avoimna olevat hakuilmoitukset



 [Avoimet hankehakuilmoitukset](#)

 [EU:n alue- ja rakennepolitiikan verkkosivusto](#)

 [EU:n alue- ja rakennepolitiikan hanketietopalvelu](#)

 [Käyttäjäneuvonta rahoittavissa viranomaisissa](#)



Suomi.fi-valtuudet

- Käytössä vahva tunnistautuminen.
- Hankehakija/-toteuttaja tarvitsee Suomi.fi-asiointivaltuuden hakijan palveluihin.
 - <https://www.suomi.fi/valtuudet>
- **Valtuudet oman organisaation pääkäyttäjältä / valtuutusoikeudelliselta henkilöltä.**
- Jos asiointivaltuudet on jo tehty EURA 2014 -järjestelmään, uusia valtuuksia ei tarvita.

Suomi.fi-valtuudet hankehakijoille

- Kolme asiointivaltuutta EURA 2021:n käyttöön (käyttäjä tarvitsee näistä vain yhden):
 1. Rakennerahastohankkeen **asiakirjojen valmistelu**
 2. Rakennerahastohankkeen **asiakirjojen valmistelu ja käsittelyyn jättäminen**
 3. Rakennerahastohankkeen **asiakirjojen valmistelu ja käsittelyyn jättäminen ja tietojen hallinnointi**

Hakuilmoitus EURA 2021



EURO 2021

EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen digitaalinen hallintajärjestelmä ohjelmakaudelle 2021–2027

Suomi Svenska

Etusivu » Avoimet hankehakuilmoitukset

Avoimet hankehakuilmoitukset

① Voit halutessasi rajata näytettäviä hankehakuilmoituksia rahaston, toteutuskunnan, haun kohdealueen, viranomaisen sekä hakutunnuksen mukaisesti.

Rahasto	Toteutuskunta	Haun kohdealue	Viranomainen
Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)	Kaikki kunnat	Kaikki alueet	Uudenmaan liitto
Maakunnat	Hakutunnus	<input type="checkbox"/> Näytä myös päättyneet haut	
Kaikki maakunnat			

① Euroopan aluekehitysrahaston rahoituksella pyritään työllisyyden, alueiden kilpailukykyyn ja elinvoimaisuuden parantamiseen. Rahoitettavat hankkeet voivat liittyä esimerkiksi hiilineutraalin vihreän talouden edistämiseen ja ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen, elinkeino- ja työelämälähtöisten tutkimus- ja innovointivalmiuksien parantamiseen, TKI-verkostotyön edistämiseen sekä Itä- ja Pohjois-Suomessa myös erityisesti elinkeinoelämän liikenteellisen saavutettavuuden parantamiseen.

Hakutunnus	Rahasto	Hankehaun nimi	Viranomainen	Tila	Haku aika
UUMLI-008	EAKR	Kestävän kaupunkikehittämisen haku - Turun ekosysteemisopimus / Ansökan om hållbar stadsutveckling - Åbos ekosystemavtal	Uudenmaan liitto	Julkaistu	15.05.2023-19.06.2023

Hakuilmoitus
julkaistaan EURA
2021
-järjestelmässä.

Valitse haku, johon hakemus jätetään

- Tarvittaessa rajaa ilmoituksia (Etelä-Suomi / Uudenmaan liitto).
- Aloita hakemuksen täyttäminen.

Hakemuksen täyttö

- Dynaaminen.
- Valinnat ja aiemmin täytetyt kohdat ohjaavat hakemuksen täyttöä.

Jätä viranomaiskäsitteilyyn

- Hakuilmoituksessa määritettyyn ajankohtaan mennessä.



Hakemuksessa kokonaan uutta

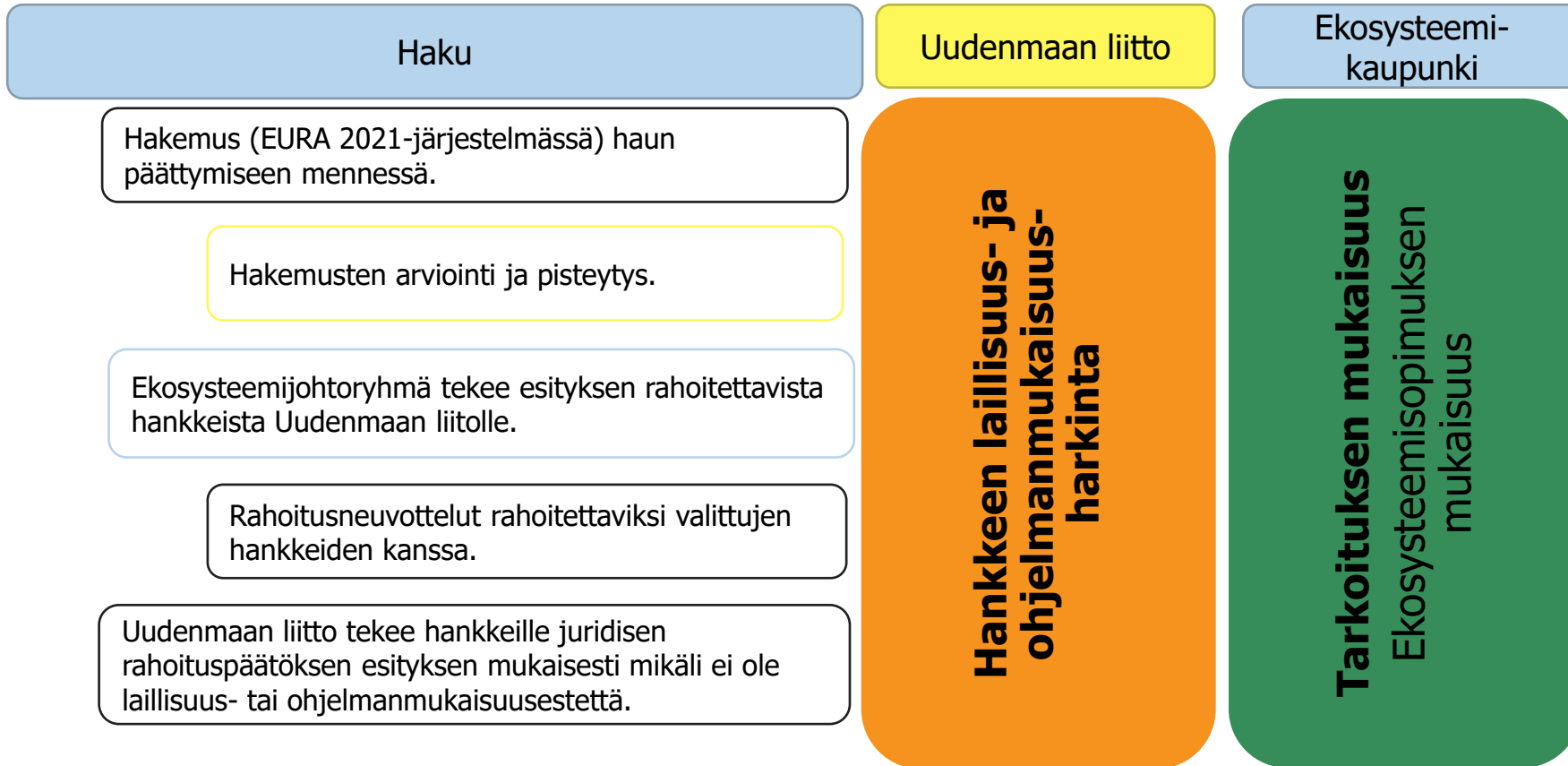
- Kustannusmallivalinta
 - Valittavissa vain kyseisessä haussa [käytettävissä olevat kustannusmallit](#).
 - Kustannusmallivalinta vaikuttaa hakemuksen sisältöön, esim. kertakorvauksille omat.
 - Kysymykset hankehakemuksen toteutus ja tulokset -osiossa.
- Palkkakustannusmallivalinta
 - **Palkkojen yksikkökustannusmalli eli ”tuntitaksa”**.
- Matkakustannusmallivalinta
 - **Matkakustannusten yksikkökustannusmalli**.
- Ryhmähankkeet
 - Osatoteuttajat täydentävät omat hakemuksensa.

Tarkemmin tietoa eri kustannusmalleista:

- [Aiemmat hakuinfot](#)
- [Hakijan opas](#)

Hankkeiden arviointi ja valinta

Hakemusten käsittely- ja valintaprosessi



Valintaperusteita on kolmenlaisia

1. Yleiset valintaperusteet *(Uudenmaan liitto arvioi)*

- Perustuvat EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön.
- Mikäli jokin yleinen valintaperuste ei täyty, hanke ei voi saada rahoitusta.

Yleisten valintaperusteiden sisällöt löytyvät tarkemmin täältä

2. Erityiset valintaperusteet *(kaupunki arvioi)*

- Erityistavoitekohtaisia.
- Pisteytetään.
- Eivät rajaa hankkeiden tukikelpoisuutta, vaan pyrkivät nostamaan esille parhaita hankkeita.

Tässä haussa käytettävät erityiset ja tarkentavat valintaperusteet esitellään kaupungin esityksessä

3. Alueelliset tai teemakohtaiset tarkentavat valintaperusteet

- Eivät voi olla ristiriidassa muiden valintaperusteiden tai ohjelma-asiakirjan kanssa.
- *Hanke on kaupungin ja valtion välisen innovaatioekosysteemisopimuksen mukainen.*

Erityiset valintaperusteet, joista 4 aina horisontaalista

- Hakuilmoituksessa on kerrottu kyseisessä haussa olevat erityiset valintaperusteet.
 - Kaupunkien esityksessä esitellään nämä valintaperusteet.
- Kaikille erityistavoitteille yhteisenä horisontaaliset valintaperusteet:
 - Hanke tukee sukupuolten tasa-arvoa.
 - Hanke tukee EU:n perusoikeuskirjan periaatteita.
 - Hanke tukee kestävän kehityksen periaatteita ja unionin ympäristöpolitiikkaa.
 - Hanke tukee EU:n Itämeren alueen strategiaa.
- Hankkeet arvioidaan ja pisteytetään näiden valintaperusteiden mukaan

Olisiko hankeideani rahoitettavissa? Tärpit

- Tarkastele:
 - Tuottaako hanke **ratkaisuja** ohjelma-asiakirjassa kuvattuihin **haasteisiin**?
 - Mihin **toimintalinjaan ja sen erityistavoitteeseen** hanke istuisi? Ohjelma-asiakirjassa on kunkin erityistavoitteen kohdalla kuvattu sen pääasiallinen sisältö.
 - Vastaako hankeidean **kohderyhmä** erityistavoitteessa kuvattuun kohderyhmään?
 - Tuottaako hanke erityistavoitteen kohdalla kuvattuja **tuotos- ja/tai tulosindikaattoreita**?
- Tutustu **valintaperusteisiin**.
- Tutustu Turun **ekosysteemisopimukseen**.



Hyvän hankehakemuksen rakentuminen:

Tarve	Tavoitteet	Toimenpiteet	Tulokset ja tuotokset
Aito ja tunnistettu tarve/ongelma, johon haetaan ratkaisua	Tavoite, joka liittyy tarpeeseen/ ongelman ratkaisuun	Toimenpiteet, joilla tavoite on tarkoitus saavuttaa	Mitä toimenpiteillä on tarkoitus saada aikaan? Kuvaa konkreettiset tulokset, jotka hankkeen toimenpiteillä saadaan aikaan
<p>Perustelut:</p> <ul style="list-style-type: none">- Selvitykset- Tutkimukset- Tavoiteohjelmat <p>Älä kirjoita aivan kaikkea. Osoita kuitenkin, että tunnet asian.</p>	<p>Kuvaa tavoitteet selkeästi.</p> <p>Tavoitteen tulee olla toteutettavissa hankkeen aikana.</p>	<p>Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?</p> <p>Toimenpiteet tulee olla selkeästi esitetty ja niiden on liityttävä tavoitteiden toteuttamiseen.</p> <p>Kuka, mitä, miten, milloin, kenelle?</p> <p><u>Kuvaa hakemuksessa: Selkeät toimenpiteet, aikataulut ja mahdolliset välitavoitteet.</u></p>	<p>Mitattavia, määrällisiä tai toiminnallisia tuloksia. Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?</p> <p>Tuloksena tulisi olla tavoitteen saavuttaminen tai ongelman ratkaisu.</p> <p>Muista tuotos- ja tulosindikaattorit! Rahoitettavilta hankkeilta edellytetään, että ne tuottavat mitattavia tuloksia ja ohjelmassa tavoiteltavia indikaattoreita.</p> <p>Kuvaa myös muita hankkeen aikaansaannoksia: esim. raportit, selvitykset, julkaisut, oppaat, käsikirjat, koulutuspäivät, seminaarit, työpajat, uudet palvelut, mallit, menetelmät ja prosessikuvaukset...</p> <p>Kuvaa myös tulosten hyödyntäminen hankkeen päättymisen jälkeen. Tavoitteena on tuottaa pysyviä vaikutuksia – hankerahoitus vain pyöryttää toiminnan liikkeelle!</p>

Teitä palvelee Uudenmaan liiton Rahoitusryhmä:

eakr@uudenmaanliitto.fi

etunimi.sukunimi@uudenmaanliitto.fi



Ohjelmajohtaja
Tiina Huotari



Erityisasiantuntija
Hanna Laaksonen
**(kestävä
kaupunkikehittäminen)**



Erityisasiantuntija
Antti Taronen



Erityisasiantuntija
Pirjo Jokinen
**(kestävä
kaupunkikehittäminen)**



Erityisasiantuntija
Ville Pernaa



Maksusasiantuntija
Nina Räihälä



Maksusasiantuntija
Leena Dromberg



Maksusasiantuntija
Riitta Güner



Maksusasiantuntija
Tuomas Aejmelaeus



Maksusasiantuntija
Sina Silvennoinen

Kiitos!